

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دانشکده تربیت بدنی

رساله دکتری مدیریت رویدادهای ورزشی

تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین ورزش استان فارس

نگارنده: محسن سالاری

اساتید راهنما

دکتر حسن بحر العلوم

دکتر رضا اندام

استاد مشاور

دکتر رسول نظری

آبان ۱۳۹۸

شماره: ۲۲,۲۷۱۳
تاریخ: ۹۸,۸,۲۹
ویرایش:

باسمه تعالی



مدیریت تحصیلات تکمیلی

فرم شماره ۱۲: صورت جلسه نهایی دفاع از رساله دکتری (Ph.D)
(ویژه دانشجویان ورودی های ۹۴ و ما قبل)

بدینوسیله گواهی می شود آقای محسن سالاری دانشجوی دکتری رشته مدیریت ورزشی به شماره دانشجویی ۹۴۰۰۵۷۵ ورودی مهرماه سال ۱۳۹۴ در تاریخ ۹۸/۰۸/۲۷ از رساله نظری / عملی خود با عنوان: تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین ورزش استان فارس دفاع و با اخذ نمره ۱۹-۲۰ به درجه عالی نائل گردید.

الف) درجه عالی: نمره ۱۹-۲۰ ☒ (ب) درجه بسیار خوب: نمره ۱۸/۹۹ - ۱۷ ☐
ج) درجه خوب: نمره ۱۶/۹۹ - ۱۵ ☐ (د) غیر قابل قبول و نیاز به دفاع مجدد دارد ☐
ه) رساله نیاز به اصلاحات دارد ☐

ردیف	هیئت داوران	نام و نام خانوادگی	مرتبه علمی	امضاء
۱	استاد راهنمای اول	دکتر حسن بحر العلوم	دانشیار	
۲	استاد راهنمای دوم	دکتر رضا اندام	دانشیار	
۳	استاد مشاور	دکتر رسول نظری	دانشیار	
۴	داور خارجی	دکتر مرتضی دوستی	دانشیار	
۵	داور داخلی	دکتر سیدرضا حسینی نیا	استادیار	
۶	داور داخلی	دکتر هادی باقری	استادیار	
۷	نماینده تحصیلات تکمیلی دانشگاه	دکتر علی یونسیان	دانشیار	

مدیر محترم تحصیلات تکمیلی دانشگاه:
ضمن تأیید مراتب فوق مقرر فرمائید اقدامات لازم در خصوص انجام مراحل دانش آموختگی آقای محسن سالاری بعمل آید.

نام و نام خانوادگی رئیس دانشکده:
تاریخ و امضاء و مهر دانشکده:
۹۸,۸,۲۷

تقدیم بہ:

خداوند عزوجل کہ این توفیق بزرگ را نصیب فرمود و مرا ہموارہ در این راہ یاری رسان بود و کرنے من کجا و این کامیابی کجا؟
بہ روان پاک پدرم کہ حاملہ بہ من آموخت تا چگونہ در عرصہ ی زندگی، ایستادگی را تجربہ نمایم و بہ مادر کرامی ام، دریای
بیکران فداکاری و عشق کہ وجودم برایش ہمہ رنج بود و وجودش برایم ہمہ مهر.
و بہ ہمسر صبورم اسطورہ زندگی ام، پناہ خشکیم و امید بودنم، رفیق شفقتی کہ محیط سرشار از سلامت و امنیت و آرامش و
آسایشم، ہدیہ این کوہر کرانہاست.
و بہ دلہندان عزیزتر از جانم، دو فرستہ زیبایم نشاط و فاطما کہ وجودناز نیشان مایہ شادمانی و نشاط و طراوت زندگی ام می باشند

شکر و قدردانی

بنام خداوند جان و خرد

کزین برتر اندیشه برگزید

کز حق نه توفیق خیری رسد

کی از بنده چیزی به غیر می رسد

پاس پروردگاری که مرا از باران رحمت علم بی حسابش سیراب نمود و این توفیق را نصیب فرمود تا بدینسان از خوان نعمت بی دینش بهره مند گردم. هر چند چراغ پیش آفتاب پر تویی نذار و مناره بلند بر کوه الوند پست ناید و یک بر اساس این گفته می ارزشند که کمال ابعاد بدل الموجود بر خود فرض دانسته به اعتماد مست اخلاق استاید بزرگوارم که همواره چشم از عوایب زیر دستان خود می پوشند کلامی چند به احتصار در مقام پاس به بخشش آورده شود. بدون شک شکر نعمت بزرگان واجبست و البته ذکر جمیل و دعای خیر و ادای دین در غایت اولی تر است، که در حضور به تضرع نزدیک است و این از تحف است که در مقام قدردانی از زحمات بی شائبه ی اوبان زبان قاصد و دستان ناتوان، چیزی نداشت. اما از آنجایی که تحلیل از معلم، پاس از انسانی است که هدف و غایت آفرینش را تأمین میکند و ساگردانش را همچون بنات نبات در ممدانش می پروراند و آنان را به تربیت خویش چون تخم خرمایی به نخل باسق مبدل مینماید، لازم است بر حسب وظیفه و از باب (من لم یسکر المنعم من المخلوقین لم یسکر الله عزوجل) تحت از استاید شایسته و صاحب نظر، جملان آقاییان دکتر حسن بحر العلوم و دکتر رضائندام که در کمال سع صدر، با حسن خلق و فروتنی، از هیچ کجی در این عرصه بر من دریغ ننمودند و زحمت راهنمایی این رساله را بر عهده گرفتند و پس از استاد صبور، جناب آقای دکتر رسول نظری، که زحمت مشاوره این رساله را متقبل شدند همچنین از همکاران عزیزم جناب آقای مظفر مرادی، سرکار خانم دکتر خالدی و سرکار خانم صابحی که در جمع آوری اطلاعات مورد نیاز از هیچ کجی دریغ نورزیدند، کمال شکر و قدردانی را بعمل آورده باشند که این مختصر که حاصل مکنونات قلبی اینجانب بوده در میانه صاحبان علم پسندیده آید

تهدنام

اینجانب محسن سالاری دانشجوی دوره دکتری رشته مدیریت رویدادهای ورزشی دانشکده تربیت بدنی دانشگاه صنعتی شاهرود نویسنده پایان نامه " تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین ورزش استان فارس " تحت راهنمایی " دکتر حسن بحرالعلوم، دکتر رضا اندام " متعهد می شوم.

- تحقیقات در این پایان نامه توسط اینجانب انجام شده است و از صحت و اصالت برخوردار است.
- در استفاده از نتایج پژوهش های محققان دیگر به مرجع مورد استفاده استناد شده است.
- مطالب مندرج در پایان نامه تاکنون توسط خود یا فرد دیگری برای دریافت هیچ نوع مدرک یا امتیازی در هیچ جا ارائه نشده است.
- کلیه حقوق معنوی این اثر متعلق به دانشگاه صنعتی شاهرود می باشد و مقالات مستخرج با نام « دانشگاه صنعتی شاهرود » و یا « Shahrood University of Technology » به چاپ خواهد رسید.
- حقوق معنوی تمام افرادی که در به دست آمدن نتایج اصلی پایان نامه تأثیرگذار بوده اند در مقالات مستخرج از پایان نامه رعایت می گردد.
- در کلیه مراحل انجام این پایان نامه، در مواردی که از موجود زنده (یا بافتهای آن ها) استفاده شده است ضوابط و اصول اخلاقی رعایت شده است.
- در کلیه مراحل انجام این پایان نامه، در مواردی که به حوزه اطلاعات شخصی افراد دسترسی یافته یا استفاده شده است اصل رازداری ، ضوابط و اصول اخلاق انسانی رعایت شده است.

تاریخ

امضای دانشجو

مالکیت نتایج و حق نشر

کلیه حقوق معنوی این اثر و محصولات آن (مقالات مستخرج ، کتاب ، برنامه های رایانه ای، نرم افزارها و تجهیزات ساخته شده است) متعلق به دانشگاه صنعتی شاهرود می باشد. این مطلب باید به نحو مقتضی در تولیدات علمی مربوطه ذکر شود.

استفاده از اطلاعات و نتایج موجود در پایان نامه بدون ذکر مرجع مجاز نمی باشد.

چکیده:

تلفیق برنامه راهبردی و آمایش سرزمین، امکان تحقق برنامه‌های راهبردی را با توجه به الگوی مطلوب مکان‌یابی اماکن و فضاهای ورزشی، همراه با فرآیندهای مناسب و متناسب با نیروی انسانی و شرایط جغرافیایی فراهم می‌آورد. هدف از این تحقیق، تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین بخش ورزش استان فارس بود. این پژوهش با جهت‌گیری کاربردی و از طریق روش آمیخته‌ی متوالی اکتشافی انجام شد. در بخش کیفی و در بررسی وضعیت موجود، مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان، راهبردها و تعیین عدم قطعیت‌ها، از روش مبتنی بر تحلیل اسنادی و گفتگوی گروهی متمرکز و در بخش کمی در تعیین موقعیت استراتژیک، اولویت‌بندی راهبردها، اولویت‌بندی عوامل مؤثر و تعیین سناریوها در ورزش قهرمانی استان، از روش توصیفی، تحلیل ماتریس متقاطع و سناریونویسی با نرم‌افزارهای سیستم اطلاعات مکانی، میک‌مک و سناریوویزارد، استفاده شد. جامعه آماری، ۱۷۰ نفر از مدیران ورزش استان، متشکل از مدیران ستادی، شهرستانی، رئیس و نایب‌رئیس هیات‌های استانی بودند. نمونه آماری در هر دو بخش تدوین کمی و کیفی، اعضای شورای راهبردی ورزش استان بودند که به صورت هدفمند و با ترکیب سیزده نفر از مدیران ستادی، سه نفر از مدیران شهرستانی و چهار نفر از مدیران هیات‌های استانی به تعداد ۲۰ نفر انتخاب شدند. جمع‌آوری داده‌ها در بخش کیفی از طریق مطالعات کتابخانه‌ای و برگزاری منظم جلسات شورای راهبردی به تعداد ۲۵ جلسه و أخذ نظرات اعضای این شورا از طریق مشارکت فعال این افراد و در بخش کمی از طریق توزیع و تکمیل پرسشنامه انجام شد. یافته‌های این تحقیق در بخش تدوین برنامه راهبردی، مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان و راهبردهای اولویت‌دار ورزش استان را مشخص کردند. پراکنش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش استان در ۲۹ شهرستان نیز معلوم گردید. همچنین یافته‌های بخش آینده‌نگاری، عوامل مؤثر و سناریوهای لازم برای افزایش سهم ورزش استان در هویت، عزت و اقتدار ملی را مشخص کردند. نتایج نشان داد که در اغلب پراکنده‌گی‌های سخت و نرم‌افزاری ورزش استان، عدم توازن وجود دارد. بر اساس نتایج این تحقیق اجرای طرح آمایش سرزمین در حوزه ورزش با در نظر گرفتن هر دو بعد مادی و انسانی، احداث خانه‌های اختصاصی و حمایت هدفمند و همه‌جانبه از ورزشکاران نخبه و آینده‌دار به عنوان سناریوی باورپذیر، می‌تواند موجب تحقق اهداف توسعه ورزش قهرمانی استان گردد. کلمات کلیدی: آمایش، آینده‌نگاری، برنامه راهبردی، تحلیل اثر متقابل، سناریو و سناریونویسی، ورزش قهرمانی

لیست مقالات مستخرج از پایان نامه

۱- تدوین سند استراتژیک آمایش سرزمینی ورزش استان فارس (فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت و توسعه ورزش گیلان)

۲- تدوین مضامین راهبردی منابع انسانی رشته های ورزشی اولویت دار استان فارس با رویکرد آمایش سرزمینی (فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات راهبردی ورزش و جوانان)

فهرست مطالب

عنوان	شماره صفحه
فصل اول: کلیات تحقیق.....	۱
۱-۱- مقدمه.....	۲
۱-۲- بیان مسأله.....	۳
۱-۳- ضرورت و اهمیت انجام تحقیق.....	۵
۱-۴- اهداف تحقیق.....	۶
۱-۴-۱- هدف کلی.....	۶
۱-۴-۲- اهداف اختصاصی.....	۶
۱-۵- سوال‌های تحقیق.....	۷
۱-۶- محدوده تحقیق.....	۷
۱-۶-۱- محدوده مکانی.....	۷
۱-۶-۲- محدوده زمانی.....	۷
۱-۶-۳- محدوده موضوعی.....	۷
۱-۷- پیش‌فرض‌های تحقیق.....	۷
۱-۸- تعاریف واژه‌ها.....	۷
۱-۸-۱- تعریف مفهومی واژگان.....	۷
۱-۸-۱-۱- آمایش سرزمین.....	۷
۱-۸-۱-۲- آینده‌نگاری.....	۷
۱-۸-۱-۳- برنامه‌ریزی راهبردی.....	۸
۱-۸-۱-۴- تأثیر اثر متقابل.....	۸
۱-۸-۱-۵- سناریو و سناریو نویسی.....	۸
۱-۸-۱-۶- ورزش قهرمانی.....	۸
فصل دوم: ادبیات تحقیق.....	۹
۲-۱- مقدمه.....	۱۰
۲-۲- مبانی نظری آمایش.....	۱۰
۲-۲-۱- آمایش سرزمین در چشمانداز افق ۱۴۰۴.....	۱۱
۲-۲-۲- آمایش سرزمین استان فارس.....	۱۱
۲-۳- مبانی تجربی آمایش.....	۱۲
۲-۴- مبانی نظری برنامه راهبردی.....	۱۴

۱۴	۱-۴-۲-تعریف برنامه‌ریزی:.....
۱۵	۲-۴-۲-اهمیت و ضرورت برنامه‌ریزی راهبردی:.....
۱۵	۳-۴-۲-فرایند برنامه‌ریزی راهبردی:.....
۱۶	۴-۴-۲-مزایای برنامه‌ریزی راهبردی:.....
۱۶	۵-۴-۲-محدودیت‌های برنامه‌ریزی راهبردی:.....
۱۶	۵-۲-مبانی تجربی برنامه‌ریزی راهبردی:.....
۲۰	۶-۲-مبانی نظری آینده‌پژوهی:.....
۲۱	۱-۶-۲-اجزای آینده‌پژوهی:.....
۲۱	۲-۶-۲-تفاوت آینده‌پژوهی و برنامه‌ریزی:.....
۲۲	۷-۲-مبانی تجربی آینده‌پژوهی:.....
۲۳	۸-۲-جمع‌بندی پیشینه فصل دوم:.....
۲۳	۱-۸-۲-آمایش:.....
۲۳	۲-۸-۲-برنامه‌ریزی راهبردی:.....
۲۴	۳-۸-۲-آینده‌پژوهی:.....
۲۵	فصل سوم: روش تحقیق.....
۲۶	۱-۳-مقدمه:.....
۲۶	۲-۳-روش تحقیق:.....
۲۶	۳-۳-جامعه آماری و نمونه آماری:.....
۲۶	۴-۳-ابزار گردآوری داده‌ها:.....
۲۶	۱-۴-۳-بخش کمی:.....
۲۷	۲-۴-۳-بخش کیفی:.....
۲۷	۵-۳-روایی و پایایی پرسشنامه:.....
۲۸	۶-۳-روش انجام کار:.....
۲۸	۱-۶-۳-بخش کیفی:.....
۲۸	۲-۶-۳-بخش کمی:.....
۲۹	۷-۳-روش آماری:.....
۲۹	۸-۳-ملاحظات اخلاقی:.....
۳۱	فصل چهارم: یافته‌های تحقیق.....
۳۲	۱-۴-مقدمه:.....
۳۲	۲-۴-استخراج مأموریت:.....
۳۲	۱-۲-۴-مأموریت اداره کل ورزش و جوانان:.....

۳۳	۴-۳- بررسی وضعیت موجود.....
۳۳	۴-۳-۱- عوامل داخلی (نقاط قوت) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس.....
۳۴	۴-۳-۲- عوامل داخلی (نقاط ضعف) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس.....
۳۵	۴-۳-۳- ماتریس عوامل درونی:.....
۳۶	۴-۳-۴- عوامل خارجی (نقاط فرصت) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس.....
۳۸	۴-۳-۵- عوامل خارجی (نقاط تهدید) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس.....
۳۹	۴-۳-۶- ماتریس عوامل بیرونی:.....
۴۱	۴-۳-۷- ماتریس تعیین موقعیت استراتژیک:.....
۴۳	۴-۴- چشم انداز.....
۴۳	۴-۴-۱- چشم‌انداز اداره کل ورزش و جوانان در سال ۱۴۰۲.....
۴۴	۴-۵- اهداف کلان منطبق با مأموریت و چشم انداز ورزش استان.....
۴۴	۴-۶- راهبردها.....
۴۹	۴-۷- ارزشهای محوری اداره کل ورزش و جوانان.....
۵۰	۴-۸- تدوین اهداف راهبردی مطابق با اهداف کلان و راهبردها.....
۵۱	۴-۹- تدوین اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی.....
۵۵	۴-۱۰- اولویت انتخاب تحقق اهداف کلان برنامه راهبردی ورزش استان:.....
۵۶	۴-۱۱- طرح رتبه بندی هیات های ورزشی.....
۷۰	۴-۱۱-۱- احتساب نسبت عملکرد به سرمایه.....
۷۵	۴-۱۲- اولویتبندی هیاتهای ورزش قهرمانی در شرایط مطلوب:.....
۷۶	۴-۱۳- نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس.....
۱۴۱	۴-۱۴- آینده نگاری در ورزش استان فارس.....
۱۴۲	۴-۱۴-۱- فرآیند روش تحلیل متوازن تأثیر متقابل.....
۱۴۲	۴-۱۴-۱-۱- تعیین مهمترین عوامل تأثیرگذار در ورزش فارس.....
۱۴۲	۴-۱۴-۱-۱-۱- تشکیل پنل نخبگان.....
۱۴۳	۴-۱۴-۱-۱-۲- انتخاب گویه های اصلی تأثیرگذار.....
۱۴۵	۴-۱۴-۱-۱-۳- جمع اثرگذاری و اثرپذیری مستقیم.....
۱۴۸	۴-۱۴-۱-۱-۴- شناسایی متغیرهای (پیشرانهای) استراتژیک در نمودار.....
۱۵۱	۴-۱۵- مرحله تدوین سناریو.....
۱۵۱	۴-۱۵-۱- تعریف عدمقطعیت برای هر گویه.....
۱۵۲	۴-۱۵-۲- تعیین روابط داخلی بین عوامل تأثیرگذار:.....
۱۵۳	۴-۱۵-۳- استاندارد کردن ماتریس ساختار تحلیلی:.....

۱۵۳	۴-۱۵-۴-تحلیل تأثیرات متوازن سناریو.....
۱۵۴	۴-۱۵-۵-تعیین زیرگویه های مطلوب.....
۱۵۹	فصل پنجم:بحث و نتیجه گیری.....
۱۵۹	۵-۱-مقدمه.....
۱۶۰	۵-۲-خلاصه تحقیق.....
۱۶۰	۵-۳-بحث و نتیجه گیری.....
۱۶۱	۵-۴-منطقه شمال.....
	۵-۴-۱-نیازهای سخت و نرم افزاری رشته های اولویتدار بر اساس سناریوی منتخب، در منطقه شمالی
۱۶۲	آمایش ورزش استان فارس.....
۱۶۶	۵-۵-منطقه جنوب.....
	۵-۵-۱-نیازهای سخت و نرم افزاری رشته های اولویتدار بر اساس سناریو منتخب، در منطقه جنوبی آمایش
۱۶۷	ورزش استان فارس.....
۱۷۱	۵-۶-منطقه مرکزی.....
	۵-۶-۱-نیازهای سخت و نرم افزاری رشته های اولویتدار ورزش قهرمانی بر اساس سناریو منتخب در منطقه
۱۷۲	مرکزی آمایش ورزش استان فارس.....
۱۷۵	۵-۷-منطقه شرق.....
	۵-۷-۱-نیازهای سخت و نرم افزاری رشته های اولویتدار ورزش قهرمانی بر اساس سناریو منتخب در منطقه
۱۷۶	شرق آمایش ورزش استان فارس.....
۱۷۹	۵-۸-منطقه غرب.....
	۵-۸-۱-نیازهای سخت و نرم افزاری رشته های اولویتدار، بر اساس سناریو منتخب در منطقه غربی آمایش
۱۸۱	ورزش استان فارس.....
۱۸۴	۵-۹-کشتی.....
۱۸۵	۵-۱۰-کاراته.....
۱۸۵	۵-۱۱-دو و میدانی.....
۱۸۷	۵-۱۲-وزنه برداری.....
۱۸۸	۵-۱۳-جودو.....
۱۸۹	۵-۱۴-ووشو.....
۱۹۰	۵-۱۵-تکواندو.....
۱۹۰	۵-۱۶-قایقرانی.....
۱۹۱	۵-۱۷-شمشیربازی.....
۱۹۲	۵-۱۸-هندبال.....

۱۹۳	۵-۱۹-کبدی
۱۹۴	۵-۲۰-تیراندازی
۱۹۵	۵-۲۱-بوکس
۱۹۵	۵-۲۲-تیر و کمان
۱۹۶	۵-۲۳-والیبال
۱۹۸	۵-۲۴-جمع بندی نهایی:
۱۹۸	۵-۲۵-محدودیت های تحقیق
۱۹۸	۵-۲۶-پیشنهادهای تحقیق
۱۹۸	۵-۲۶-۱-پیشنهادهای کاربردی
۱۹۹	۵-۲۶-۲-پیشنهادهای پژوهشی
۱۹۹	منابع
۲۰۷	پیوست

فهرست جداول

عنوان	شماره صفحات
جدول ۴-۱: نقاط قوت ورزش استان فارس	۳۳
جدول ۴-۲: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (نقاط قوت)	۳۴
جدول ۴-۳: نقاط ضعف ورزش استان فارس	۳۴
جدول ۴-۴: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (نقاط ضعف)	۳۵
جدول ۴-۵: ماتریس عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف)	۳۶
جدول ۴-۶: فرصت‌های ورزش استان فارس	۳۷
جدول ۴-۷: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (فرصت‌ها)	۳۷
جدول ۴-۸: تهدیدهای ورزش استان فارس	۳۸
جدول ۴-۹: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (تهدیدات)	۳۸
جدول ۴-۱۰: ماتریس عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها)	۳۹
جدول ۴-۱۱: مزیت‌های رقابتی ورزش فارس	۴۱
جدول ۴-۱۲: ثبات محیطی ورزش فارس	۴۱
جدول ۴-۱۳: قدرت خدمات ورزش فارس	۴۲
جدول ۴-۱۴: توان مالی بخش ورزش فارس	۴۲
جدول ۴-۱۵: راهبردهای دست‌پهنی شده	۴۴
جدول ۴-۱۶: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)	۴۵
جدول ۴-۱۷: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)	۴۶
جدول ۴-۱۸: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)	۴۷
جدول ۴-۱۹: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)	۴۸
جدول ۴-۲۰: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)	۴۹
جدول ۴-۲۱: تدوین اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی	۵۰
جدول ۴-۲۲: تدوین اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی	۵۱
جدول ۴-۲۳: هیات‌های ورزشی حذف شده بر اساس شاخص‌ها	۵۷
جدول ۴-۲۴: هیات‌های ورزشی که تنها در بازیهای آسیایی حضور دارند	۵۷
جدول ۴-۲۵: امتیاز سالن ورزشی شیراز	۵۷
جدول ۴-۲۶: امتیاز سالن ورزشی شهرستان‌ها	۵۸
جدول ۴-۲۷: امتیاز باشگاه‌های ورزشی	۵۸
جدول ۴-۲۸: امتیاز سالن ورزشی سایر نهادها	۵۸

جدول ۴-۲۹:	امتیاز هیئت های ورزشی بر اساس شاخص ها و زیرشاخص ها ی	۵۹
جدول ۴-۳۰:	امتیاز مربی تیم ملی	۶۲
جدول ۴-۳۱:	امتیاز مربیان	۶۲
جدول ۴-۳۲:	امتیاز داوران	۶۲
جدول ۴-۳۳:	امتیاز ورزشکار	۶۲
جدول ۴-۳۴:	امتیاز شهرستان های قهرمان پرور	۶۲
جدول ۴-۳۵:	امتیاز کرسی	۶۳
جدول ۴-۳۶:	امتیاز مدیر استان	۶۳
جدول ۴-۳۷:	امتیاز هیئت های ورزشی بر اساس شاخص ها و زیرشاخص های بخش نیروی انسانی	۶۳
جدول ۴-۳۸:	امتیاز تعداد مدال ها	۶۵
جدول ۴-۳۹:	امتیاز پتانسیل مدالی	۶۵
جدول ۴-۴۰:	امتیاز وضعیت رشته در کشور	۶۵
جدول ۴-۴۱:	امتیاز هزینه قهرمان پروری	۶۵
جدول ۴-۴۲:	امتیاز طول دوره قهرمانی رشته	۶۵
جدول ۴-۴۳:	امتیاز عدم محدودیت حضور بانوان در رشته	۶۵
جدول ۴-۴۴:	ماهیت رشته	۶۶
جدول ۴-۴۵:	امتیاز مدال جهانی رشته	۶۷
جدول ۴-۴۶:	امتیاز مدال آسیایی رشته	۶۷
جدول ۴-۴۷:	امتیاز مدال کشوری رشته	۶۷
جدول ۴-۴۸:	امتیاز درصد ملی پوش موجود در رشته	۶۷
جدول ۴-۴۹:	امتیاز هیئت های ورزشی در بخش وضعیت موجود قهرمانی	۶۸
جدول ۴-۵۰:	رتبه بندی هیئت های ورزشی استان فارس	۷۰
جدول ۴-۵۱:	احتساب نسبت عملکرد به سرمایه در بخش سخت افزاری	۷۱
جدول ۴-۵۲:	احتساب نسبت عملکرد به سرمایه در بخش نیروی انسانی	۷۲
جدول ۴-۵۳:	احتساب نسبت عملکرد به سرمایه در بخش منابع مالی	۷۳
جدول ۴-۵۴:	رتبه بندی هیئت های ورزشی با احتساب امتیازات	۷۴
جدول ۴-۵۵:	پانزده هیئت ورزشی برتر استان فارس	۷۵
جدول ۴-۵۶:	هفده عامل (پیشران) اصلی تأثیرگذار منتخب	۱۴۳
جدول ۴-۵۷:	ماتریس ۱۷*۱۷ میک مک	۱۴۴
جدول ۴-۵۸:	تعداد خلاصه مقادیر	۱۴۵
جدول ۴-۵۹:	جمع اثرگذاری و اثر پذیری مستقیم	۱۴۵

- جدول ۴-۶۰: تعیین عوامل (پیشران) کلیدی و استراتژیک ----- ۱۴۹
- جدول ۴-۶۱: زیر مؤلفه ها یا حالت های تعریف شده سناریو ویزارد ----- ۱۵۱
- جدول ۴-۶۲: مقیاس کیفی ارزیابی ----- ۱۵۲
- جدول ۴-۶۳: ساختار تحلیلی در نرم افزار سناریو ویزارد ----- ۱۵۲
- جدول ۴-۶۴: استانداردسازی اطلاعات سناریو ویزارد ----- ۱۵۳
- جدول ۴-۶۱: تحلیل تأثیرات متوازن سناریو ----- ۱۵۴
- جدول ۴-۶۲: تابلو سناریو ----- ۱۵۵
- جدول ۵-۱: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شمال استان فارس ----- ۱۶۲
- جدول ۵-۲: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی شمالی استان فارس ----- ۱۶۴
- جدول ۵-۳: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی شمالی آمایش استان فارس ----- ۱۶۵
- جدول ۵-۴: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی جنوب استان فارس ----- ۱۶۶
- جدول ۵-۶: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی جنوبی آمایش استان ----- ۱۶۹
- جدول ۵-۷: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی مرکزی ----- ۱۷۱
- جدول ۵-۸: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی مرکزی استان فارس ----- ۱۷۳
- جدول ۵-۹: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی مرکزی آمایش استان فارس ----- ۱۷۴
- جدول ۵-۱۰: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شرق استان فارس ----- ۱۷۵
- جدول ۵-۱۱: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی شرقی استان فارس ----- ۱۷۸
- جدول ۵-۱۲: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی جنوبی آمایش استان فارس ----- ۱۷۸
- جدول ۵-۱۳: پراکنش سخت‌افزاری و رشته‌های فعال موجود در منطقه‌ی غربی استان فارس ----- ۱۸۰
- جدول ۵-۱۴: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی غرب استان فارس ----- ۱۸۲
- جدول ۵-۱۵: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در شهرستان‌های غرب استان فارس ----- ۱۸۳
- جدول ۵-۱۶: پراکنش سخت‌افزاری و منابع انسانی رشته‌های اولویت‌دار ----- ۱۹۷

فهرست نمودارها

عنوان

شماره صفحات

- شکل ۴-۱. ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) ورزش استان فارس ----- ۴۰
- شکل ۴-۲: ماتریس ارزیابی موقعیت راهبردهای بخش ورزش فارس ----- ۴۳
- نمودار ۴-۱: پراکنش سخت‌افزاری رشته بوکس در سرتاسر استان فارس ----- ۷۶
- نمودار ۴-۲: پراکنش سخت‌افزاری رشته تکواندو در سرتاسر استان فارس ----- ۷۷
- نمودار ۴-۳: پراکنش سخت‌افزاری رشته تیراندازی در سرتاسر استان فارس ----- ۷۸
- نمودار ۴-۴: پراکنش سخت‌افزاری رشته تیروکمان در سرتاسر استان فارس ----- ۷۹
- نمودار ۴-۵: پراکنش سخت‌افزاری رشته جودو در سرتاسر استان فارس ----- ۸۰
- نمودار ۴-۶: پراکنش سخت‌افزاری رشته دو و میدانی در سرتاسر استان فارس ----- ۸۱
- نمودار ۴-۷: پراکنش سخت‌افزاری رشته شمشیربازی در سرتاسر استان فارس ----- ۸۲
- نمودار ۴-۸: پراکنش سخت‌افزاری رشته قایقرانی در سرتاسر استان فارس ----- ۸۳
- نمودار ۴-۹: پراکنش سخت‌افزاری رشته کاراته در سرتاسر استان فارس ----- ۸۴
- نمودار ۴-۱۰: پراکنش سخت‌افزاری رشته کبدهی در سرتاسر استان فارس ----- ۸۵
- نمودار ۴-۱۱: پراکنش سخت‌افزاری رشته کشتی در سرتاسر استان فارس ----- ۸۶
- نمودار ۴-۱۲: پراکنش سخت‌افزاری رشته هندبال در سرتاسر استان فارس ----- ۸۷
- نمودار ۴-۱۳: پراکنش سخت‌افزاری رشته والیبال در سرتاسر استان فارس ----- ۸۸
- نمودار ۴-۱۴: پراکنش سخت‌افزاری رشته وزنه برداری در سرتاسر استان فارس ----- ۸۹
- نمودار ۴-۱۵: پراکنش سخت‌افزاری رشته ووشو در سرتاسر استان فارس ----- ۹۰
- نمودار ۴-۱۶: پراکنش مربیان فعال در هیات بوکس استان فارس ----- ۹۱
- نمودار ۴-۱۷: پراکنش مربیان فعال در هیات تکواندو استان فارس ----- ۹۲
- نمودار ۴-۱۸: پراکنش مربیان فعال در هیات تیراندازی استان فارس ----- ۹۳
- نمودار ۴-۱۹: پراکنش مربیان فعال در هیات تیرو کمان استان فارس ----- ۹۴
- نمودار ۴-۲۰: پراکنش مربیان فعال در هیات جودو استان فارس ----- ۹۵
- نمودار ۴-۲۱: پراکنش مربیان فعال در هیات دو و میدانی استان فارس ----- ۹۶
- نمودار ۴-۲۲: پراکنش مربیان فعال در هیات شمشیربازی استان فارس ----- ۹۷
- نمودار ۴-۲۳: پراکنش مربیان فعال در هیات قایقرانی استان فارس ----- ۹۸
- نمودار ۴-۲۴: پراکنش مربیان فعال در هیات کاراته استان فارس ----- ۹۹
- نمودار ۴-۲۵: پراکنش مربیان فعال در هیات کبدهی استان فارس ----- ۱۰۰
- نمودار ۴-۲۶: پراکنش مربیان فعال در هیات کشتی استان فارس ----- ۱۰۱

- نمودار ۴-۲۷: پراکنش مربیان فعال در هیات والیبال استان فارس ----- ۱۰۲
- نمودار ۴-۲۸: پراکنش مربیان فعال در هیات وزنه برداری استان فارس ----- ۱۰۳
- نمودار ۴-۲۹: پراکنش مربیان فعال در هیات ووشو استان فارس ----- ۱۰۴
- نمودار ۴-۳۰: پراکنش مربیان فعال در هیات هندبال استان فارس ----- ۱۰۵
- نمودار ۴-۳۱: پراکنش داوران فعال در هیات جودو استان فارس ----- ۱۰۶
- نمودار ۴-۳۲: پراکنش داوران فعال در هیات بوکس استان فارس ----- ۱۰۷
- نمودار ۴-۳۳: پراکنش داوران فعال در هیات تکواندو استان فارس ----- ۱۰۸
- نمودار ۴-۳۴: پراکنش داوران فعال در هیات تیراندازی استان فارس ----- ۱۰۹
- نمودار ۴-۳۵: پراکنش داوران فعال در هیات تیروکمان استان فارس ----- ۱۱۰
- نمودار ۴-۳۶: پراکنش داوران فعال در هیات دو و میدانی استان فارس ----- ۱۱۱
- نمودار ۴-۳۸: پراکنش داوران فعال در هیات قایقرانی استان فارس ----- ۱۱۳
- نمودار ۴-۳۹: پراکنش داوران فعال در هیات کاراته استان فارس ----- ۱۱۴
- نمودار ۴-۴۰: پراکنش داوران فعال در هیات کبده استان فارس ----- ۱۱۵
- نمودار ۴-۴۱: پراکنش داوران فعال در هیات کشتی استان فارس ----- ۱۱۶
- نمودار ۴-۴۲: پراکنش داوران فعال در هیات هندبال استان فارس ----- ۱۱۷
- نمودار ۴-۴۳: پراکنش داوران فعال در هیات والیبال استان فارس ----- ۱۱۸
- نمودار ۴-۴۴: پراکنش داوران فعال در هیات وزنه برداری استان فارس ----- ۱۱۹
- نمودار ۴-۴۵: پراکنش داوران فعال در هیات ووشو استان فارس ----- ۱۲۰
- نمودار ۴-۴۶: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی بوکس استان فارس ----- ۱۲۱
- نمودار ۴-۴۷: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تکواندو استان فارس ----- ۱۲۲
- نمودار ۴-۴۸: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تیراندازی استان فارس ----- ۱۲۳
- نمودار ۴-۵۰: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی جودو استان فارس ----- ۱۲۵
- نمودار ۴-۵۱: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی دو و میدانی استان فارس ----- ۱۲۶
- نمودار ۴-۵۲: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی شمشیربازی استان فارس ----- ۱۲۷
- نمودار ۴-۵۳: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی قایقرانی استان فارس ----- ۱۲۸
- نمودار ۴-۵۴: پراکنش ورزشکاران رشته ی کاراته استان فارس ----- ۱۲۹
- نمودار ۴-۵۵: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی کبده استان فارس ----- ۱۳۰
- نمودار ۴-۵۶: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی کشتی استان فارس ----- ۱۳۱
- نمودار ۴-۵۷: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی هندبال استان فارس ----- ۱۳۲
- نمودار ۴-۵۸: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی والیبال استان فارس ----- ۱۳۳
- نمودار ۴-۵۹: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی وزنه برداری استان فارس ----- ۱۳۴

- نمودار ۴-۶۰: پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی ووشو استان فارس-----۱۳۵
- نمودار ۴-۶۱: پراکنش سخت افزاری ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار -----۱۳۶
- نمودار ۴-۶۲: پراکنش مدیران فعال، ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار-----۱۳۷
- نمودار ۴-۶۳: پراکنش مربیان ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار-----۱۳۸
- نمودار ۴-۶۴: پراکنش ورزشکاران ۱۵ رشته ورزشی اولویتدار -----۱۳۹
- نمودار ۴-۶۵: پراکنش داوران ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار -----۱۴۰
- نمودار ۴-۱:تفسیر انواع متغیرها با توجه به موقعیت آنها در نمودار -----۱۴۶
- نمودار ۴-۲ نقشه ی تأثیر پذیری و تأثیر گذاری -----۱۴۸

فصل اول: کلیات تحقیق

۱-۱- مقدمه

ورزش در نظام برنامه‌ریزی توسعه کشور، ظرفیت و قابلیت زیادی در بقا و پیشرفت جامعه دارد که اتکا به آن می‌تواند پشتوانه‌ای قوی در برنامه‌های توسعه کشور باشد (جباری، ثامنی و ابراهیمی، ۱۳۹۶). به همین دلیل توسعه ورزش و تربیت بدنی بخش مهمی از توسعه اقتصادی - اجتماعی در هر جامعه است و ارائه برنامه‌های استراتژیک در بخش‌های مختلف آن، از اهمیت خاصی برخوردار است. از آنجایی که دستاوردها و پیروزی‌های ورزشی می‌تواند موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی شود، بر همین اساس پیروزی ملت‌ها در عرصه رقابت‌های ورزشی، موضوعی اساسی است (سمیع نیا، پیمانی زاد، و جوادپور، ۱۳۹۲).

سالانه بخش چشمگیری از منابع در ورزش صرف می‌شود، اما متأسفانه اولویت‌بندی مشخصی در زمینه توزیع منابع در ورزش کشور وجود ندارد (سجادی، ۱۳۸۴). همچنین توجه به برخی شاخص‌های ورزشی مشخص می‌کند که توسعه ورزش در تمامی نقاط کشور یکسان نیست و از ظرفیت کلیه استان‌ها در امر توسعه ورزش کشور بهره‌برداری نشده است. مسأله مهم در ناهمگنی توسعه ورزش کشور علاوه بر نابرابری‌های ورزشی ناشی از عدم تعادل اقتصادی، عدم توزیع مناسب منابع و امکانات موجود و ساختار خاص نظام برنامه‌ریزی است. از این رو، لازمه کاهش تفاوت‌های استانی از لحاظ توسعه یافتگی ورزشی، توجه به برنامه‌ریزی منطقه‌ای و پیروی از سیاست‌های متعادل و متوازن در ایجاد فرصت برابر، منابع و امکانات و در یک کلام، تهیه و اجرای برنامه‌های آمایش سرزمین است (خنیفر، ۱۳۸۹).

تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین در تمامی بخش‌های فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و ورزشی مهم و ضروری است. جباری، ثامنی و ابراهیمی (۱۳۹۶) نشان دادند که وضعیت ساختاری سرزمین در عین برخورداری از قابلیت‌ها و مزیت‌های قابل توجه، با دو دسته از مسائل و چالش‌های بنیادین (که در دو گروه چالش‌های ساختاری و چالش‌های زمینه‌ای قابل طبقه‌بندی است)، مواجه بوده و گذر از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب از طریق قرارگیری برنامه‌ریزی توسعه کشور بر مدار آمایش سرزمین، مشتمل بر تزریق سه مؤلفه آینده‌نگاری، سیاست‌گذاری و فرصت‌سازی به بدنه نظام برنامه‌ریزی توسعه کشور، میسر خواهد بود.

به طور کلی منظور از مدیریت و برنامه‌ریزی آمایش سرزمین به ویژه در ورزش، توزیع عادلانه فرایندهای ورزشی (استعدادیابی، نخبه‌پروری، آموزش)، منابع انسانی (مربی، داور، ورزشکار، مدیران ورزشی) و منابع سخت‌افزاری (اماکن ورزشی) متناسب با ظرفیت‌های بالفعل و بالقوه‌ی جغرافیایی، اجتماعی و اقتصادی هر منطقه می‌باشد.

۲-۱- بیان مسأله

تأثیر فعالیت‌های انسانی بر محیط روز به روز در حال افزایش است (هالت^۱ و همکاران، ۲۰۱۶). برنامه‌ریزی کاربری‌ها با دید بوم‌شناسی یا آمایش سرزمین، تنها راه‌حل منطقی گسستن چرخه فقر جامعه و بحران‌های محیط زیستی و ایجاد بستری لازم برای نیل به توسعه پایدار است (میلر^۲، ۲۰۰۱). آمایش سرزمین به عنوان یک سند مدیریت توسعه، تصویر فضایی مرحله‌ی توسعه‌یافتگی یک سرزمین است (ملهو ترا^۳، ۱۹۸۰). سند مدیریت توسعه، تجسم نظریه پایه توسعه ملی در فضای کشور است و چشم‌انداز کلی توزیع جغرافیایی جمعیت و ترکیب مناسب فعالیت‌های ناظر بر بهره‌برداری از سرزمین، تامین نیازهای جمعیت و فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی را در قلمرو سرزمین مشخص می‌کند (کریمی اشتیانی، ۱۳۹۲). هدف آمایش سرزمین این است که به برنامه‌ریزی بعد جدیدی بدهد که همان توزیع و سازمان‌یابی انسان‌ها و فعالیت‌ها در سراسر سرزمین ملی است (آدن و مورگان^۴، ۲۰۰۱). به هر حال، به لحاظ مفهوم، آمایش سرزمین ایجاد تعادل بین سه عنصر انسان، فضا و فعالیت تعریف شده و مقوله آمایش، تلفیقی از سه علم اقتصاد، جغرافیا و جامعه‌شناسی است. ضمن آنکه ظهور رویکرد آمایش سرزمین در نظام برنامه‌ریزی کشور حاصل ضرورت‌هایی بود که از دیرباز احساس می‌شد. در حال حاضر، آمایش سرزمین شامل سازماندهی اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی و محیط زیستی به منظور تحقق آینده‌ای مطلوب است (کلاته سیف‌ری، محمدی و جهانبینی، ۱۳۹۳).

در هزاره سوم، سازمان‌های ورزشی برای بقا و دوام در عرصه رقابت جهانی به سازمانی راهبردی محور تبدیل شدند، چرا که تفکر راهبردی، در جستجوی چرخه‌های زاینده و پاینده برای سازمان است (لشکر بلوکی، ۱۳۹۰). برای موفقیت در یک سازمان تعیین اهداف و راه‌های رسیدن به آن‌ها بسیار مهم و اساسی است (هارش کومر^۵، ۲۰۱۸). بسیاری از سازمان‌های ورزشی کشورهای مختلف برحسب مأموریت خود راهبردی لازم را تهیه کرده و با اجرای آن به موفقیت‌های خوبی دست یافته‌اند. با حاکمیت چنین تفکری، برخی از سازمان‌های ورزشی برای توفیق در مأموریت خود، راهبردی سازمانی خود را تدوین کرده‌اند (رستمی، کوزه‌چیان، امیری و هنری، ۱۳۹۱).

در دوران معاصر بازی‌های المپیک بالاترین سطحی است که دولت‌ها می‌توانند قدرت خود را به رخ بکشند. جایگاه یک کشور در رده‌بندی المپیک در واقع می‌تواند نمایانگر جایگاه آن کشور در سطح جهان باشد. این رقابت در سطوح دیگری مثل بازی‌های قاره‌ای، جهانی و بین‌المللی نیز برقرار است و دولت‌ها سعی دارند بیشترین مدال را در رقابت‌های مختلف کسب نمایند. بدون شک کسب موفقیت در ورزش قهرمانی، نیازمند برنامه‌ریزی بلندمدت و تدوین استراتژی‌های قوی می‌باشد. لذا دولت‌های مختلف با تدوین برنامه‌های راهبردی بلندمدت سعی دارند علاوه بر کسب جایگاه‌های مناسب در حال حاضر، شرایط را برای ارتقاء جایگاه خود در رقابت‌های مختلف فراهم نمایند (اوجاقی، ۱۳۹۵).

¹ Hallett

² Miller

³ Malhotra

⁴ Aden.&Morgan

⁵ Harish Komer

قالیاف (۱۳۸۹) راه برون‌رفت از دایره توسعه نیافتگی را برنامه‌ای عمل کردن حوزه ورزش می‌داند. با چنین اندیشه‌ای، سازمان‌های ورزشی علاوه بر دارا بودن برنامه راهبردی و چشم‌انداز شفاف، به دنبال حضوری موفق در عرصه‌های ملی و بین‌المللی هستند و امیدوارند با اجرای این راهبردها به اهداف تعیین شده، با حداقل انرژی و منابع دست یابند. توسعه‌ی ورزش و تربیت بدنی بخش مهمی از توسعه‌ی اقتصادی-اجتماعی در هر جامعه است و ارائه برنامه‌های راهبردی در بخش‌های مختلف آن اهمیت خاصی دارد (قراخلو، ۱۳۷۸).

با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی راهبردی در توسعه‌ی ورزش، ضرورت توجه به این مهم در کشور نیز بیش از پیش احساس می‌گردد و بی شک یکی از دلایل عدم توسعه‌ی متناسب کشور در عرصه ورزش، کم توجهی مسئولان به این مقوله مهم و سلیقه‌ای عمل کردن است. برای مقابله با این مشکل متخصصان علم مدیریت تدوین برنامه راهبردی را به سازمان‌ها پیشنهاد کرده‌اند تا با به کارگیری آن بتوانند راهبرد سازمانی خود را تدوین، اجرا و ارزیابی کنند (فردآر، ۱۳۸۸). بی شک مدیریت و اجرای مطلوب برنامه‌های راهبردی در حوزه ورزش، مستلزم فراهم آوردن مجموعه‌ای از شرایط و امکانات مثل دسترسی عادلانه به فضاهای ورزشی و استفاده بهینه از آن و ساماندهی مکان‌های ورزشی، متناسب با نیروی انسانی، فرایندها و شرایط جغرافیایی هر منطقه می‌باشد (قادری، ۱۳۸۲).

از آنجایی که بر اساس برنامه‌های راهبردی، افزایش تأثیرگذاری ورزش بر حوزه‌های سلامت، اقتصاد، فرهنگ و عزت و اقتدار ملی از اهداف کلان ورزش می‌باشند، تلفیق برنامه راهبردی و آمایش سرزمین این امکان را فراهم می‌آورد که زمینه تحقق هر هدف از برنامه‌ی راهبردی، با توجه به الگوی مطلوب مکان‌یابی اماکن و فضاهای ورزشی همراه با فرایندهای مناسب و متناسب با نیروی انسانی و شرایط جغرافیایی فراهم گردد. یکی از طرح‌هایی که در این زمینه در سطح کشورهای پیشرفته اجرا شده و نتایج مناسبی را در پی داشته است، طرح آمایش سرزمین است که طی آن، سرزمین مورد نظر در لایه‌های مختلف اجتماعی، جغرافیایی و غیره مورد بررسی قرار می‌گیرد تا بر این اساس پتانسیل‌های هر استان، ایالت یا شهر برای فعالیت در یک یا چند رشته ورزشی مشخص گردد. بدین ترتیب با تعیین رشته‌های اولویت‌دار در هر بخش و اختصاص منابع مالی، سخت افزاری و مغزافزاری به صورت هدفمند و برنامه‌ریزی شده، علاوه بر جلوگیری از هدر رفتن منابع، می‌توان نتایج بهتر و بیشتری را از منابع اختصاص یافته کسب نمود و آینده‌نگاری واقع بینانه‌تری انجام داد.

یکی از اساسی‌ترین بخش‌های آمایش سرزمین، رتبه‌بندی رشته‌های ورزشی می‌باشد. در صورتی که رشته‌های ورزشی به درستی تعیین نشوند و رشته یا رشته‌های اختصاصی با پتانسیل‌های آن سازگاری نداشته باشند، علاوه بر هدر رفتن منابع، نتایج مورد نظر نیز کسب نخواهد شد. ضمن اینکه آینده‌نگاری صحیحی و قابل اعتمادی نیز نمی‌توان انجام داد. لذا به منظور کسب بهترین نتایج از پتانسیل‌های موجود می‌بایست طی یک بررسی کارشناسی رشته‌های ورزشی دارای پتانسیل در هر استان و شهر به دقت تعیین و ابلاغ گردند. در حال حاضر استان فارس با سه گونه آب و هوایی کوهستانی، معتدل و گرم با مساحتی در حدود ۱۲۲'۶۰۸ کیلومتر مربع، چهارمین استان بزرگ و با جمعیتی معادل ۴'۸۵۱'۲۷۴ تن، با ۲۹ شهرستان، ۱۰۰ شهر، ۸۳ بخش و ۲۰۴ دهستان می‌باشد.

همچنین با داشتن ۲۹ اداره ورزش و جوانان، ۵۱ هیئت ورزشی استانی و ۷۷۰ هیئت ورزشی شهرستانی به دلیل نداشتن برنامه راهبردی مبتنی بر آمایش سرزمین، دارای توزیع غیرمتوازن امکانات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری و عدم دسترسی مطلوب ذینفعان عمومی و اختصاصی به منابع ورزش در استان می‌باشد و این بدان معنا است که نه اهداف و راهبردها، و نه الگوی مطلوب توسعه اماکن و فضاهای ورزشی همراه با فرایندهای مناسب و متناسب با نیروی انسانی و شرایط جغرافیایی، به صورت مدون و شفاف، مشخص نیستند. همچنین با توجه به اینکه افزایش سهم ورزش فارس در عزت، اقتدار و هویت ملی مد نظر مدیران عالی ورزش استان می‌باشد، اولویت بندی رشته‌های ورزشی توسعه یافته و قابل توسعه و آینده‌نگاری ورزش قهرمانی استان فارس معلوم نمی‌باشد. لذا در این تحقیق، سند راهبردی آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس تدوین می‌شود.

۳-۱- ضرورت و اهمیت انجام تحقیق

دو عامل اساسی در مدیریت، منابع انسانی متخصص و فرایندهای انجام کار در سازمان می‌باشند. از آنجا که فرایندهای انجام کار توسط منابع انسانی به اجرا در می‌آیند، می‌توان ادعا نمود که مهم‌ترین سرمایه سازمان‌ها، نیروی انسانی شاغل در آن‌ها است. در سال‌های اخیر، سازمان‌های پیشرفته و موفق، بخش عظیمی از زمان و سرمایه خود را به توسعه‌ی نیروی انسانی اختصاص داده‌اند تا آن را برای افزایش بهره‌وری و کارایی سازمان به کار گیرند. پایین بودن سطح بهره‌وری که ویژگی‌های اغلب کشورهای در حال توسعه است، ناشی از عوامل مختلف تأثیرگذار بر بهره‌وری است که برخی از این عوامل غیرقابل کنترل و برخی دیگر قابل کنترل و اصلاح می‌باشند (قادری، ۱۳۸۲). قطعاً بررسی دقیق و کارشناسی شده عواملی از جمله، وضعیت پراکنش نیروی انسانی و سخت‌افزارهای موجود از طریق آمایش سرزمین، مهم و ضروری می‌باشد. با این وجود، در داخل کشور، تحقیقات کمی در این حوزه صورت پذیرفته است، که این موضوع خود یک نوع الزام برای انجام پژوهش در این زمینه را فراهم می‌آورد.

از طرفی، بنا به اهمیت برنامه‌ریزی راهبردی با رویکرد آمایشی در توسعه‌ی ورزش، ضرورت توجه به این موضوع مهم در استان فارس نیز بیش از پیش ضروری به نظر می‌رسد و بدون شک یکی از دلایل توسعه‌ی نامتناسب استان فارس در عرصه ورزش، کم‌توجهی مسئولان به این مقوله مهم و سلیقه‌ای عمل کردن است. لذا تدوین برنامه راهبردی با رویکرد آمایشی از ضروری‌ترین و مهمترین مسائل در ورزش استان فارس می‌باشد.

آمایش سرزمین به عنوان راهنمایی برای برنامه‌ریزی دقیق‌تر و عمیق‌تر است و این ظرفیت را دارد که به مدیران عالی و متخصصین و برنامه‌ریزان توسعه ورزش استان کمک نماید تا با استفاده از معیارهای مناسب از جمله محیط زیست، کمیّت و کیفیت جمعیت و ظرفیتهای کشاورزی، صنعتی و خدماتی در هر منطقه از استان، با تکیه بر سطح توسعه فعالیت‌ها و راهبردهای آن، به اتخاذ راهبردهای توسعه ورزش همت گمارند.

تدوین برنامه جامع و راهبردی توسعه ورزش استان با رویکرد آمایش و تعیین راهبردهای گسترش ورزش در هر منطقه از استان، منجر به تبیین افق‌های جدید در خصوص ورزش، طی سال‌های آینده خواهد شد.

با انجام این پروژه، آگاهی جامعی از وضعیت موجود ورزش استان فارس با رویکرد راهبردی برای مدیران عالی استان فارس حاصل خواهد شد. تشخیص نقاط ضعف و قوت، چالش‌ها، فرصت‌ها، تدوین چشم‌انداز، تدوین راهبردهای توسعه ورزش مبتنی بر آمایش سرزمین، شناسایی رشته‌های ورزشی اولویت‌دار و آینده‌نگاری در ورزش قهرمانی استان فارس از خروجی‌های اصلی این طرح مطالعاتی خواهد بود که در سیاست‌گذاری‌های آتی نقش ارزنده‌ای خواهد داشت و به شکل‌گیری و نهادینه‌سازی برنامه‌ریزی ورزشی استان و تحکیم نهاد ورزش در استان فارس و کشور کمک خواهد کرد.

همچنین، استان فارس به عنوان یکی از استان‌هایی که همیشه سهم مهمی در ورزش کشور داشته است، باید زمینه استمرار این موفقیت‌ها را بیش از پیش فراهم کند. از این رو به نظر می‌رسد نتایج این پژوهش می‌تواند اطلاعات یاد شده را در اختیار مدیران قرار دهد. این پژوهش با این هدف انجام می‌گیرد که وضعیت فضاها و اماکن ورزشی استان فارس با استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی، تجزیه و تحلیل نماید و با توجه به اطلاعات کسب شده، الگوی مطلوب اماکن و فضاهای ورزشی جدید را ارائه نماید. ضمن اینکه مضامین راهبردی توسعه بخش ورزش استان فارس را نیز تدوین کند. به نظر می‌رسد جایگاه، اهمیت و تاثیرگذاری ورزش استان فارس در کشور نسبت به سایر استان‌ها و ضرورت اصلاح فرایندهای نرم و سخت‌افزاری ورزش این استان، ضرورت انجام مطالعات آمایش سرزمینی ورزش با رویکرد راهبردی را چند برابر می‌کند.

۴-۱- اهداف تحقیق

۴-۱-۱- هدف کلی

هدف کلی تحقیق حاضر تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین بخش ورزش استان فارس است.

۴-۱-۲- اهداف اختصاصی

۱. بررسی وضعیت موجود ورزش استان فارس.
۲. تدوین مأموریت، چشم‌انداز، اهداف و راهبردهای ورزش استان فارس.
۳. تعیین ۱۵ رشته‌ی اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فارس.
۴. بررسی پراکنش رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فارس.
۵. بررسی میزان انطباق ساختار فضایی موجود با الگوهای بهینه توسعه ورزش استان فارس.
۶. بررسی و شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فارس.
۷. تدوین آینده‌نگاری در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی.

۵-۱- سوال‌های تحقیق

- ۱- وضعیت موجود ورزش استان فارس چگونه است؟
- ۲- مأموریت، چشم‌انداز، اهداف و راهبردهای ورزش استان فارس چیست؟
- ۳- رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی فارس کدامند؟
- ۴- پراکنش رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فارس چگونه باید باشد؟
- ۵- میزان انطباق ساختار فضایی موجود با الگوهای بهینه توسعه ورزش استان فارس چقدر است؟
- ۶- عوامل مؤثر بر ایجاد شرایط مطلوب در ورزش قهرمانی استان فارس کدامند؟
- ۷- آینده‌نگاری در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی چگونه باید باشد؟

۶-۱- محدوده تحقیق

- ۱-۶-۱- محدوده مکانی: پژوهش حاضر در استان فارس انجام گرفته است.
- ۲-۶-۱- محدوده زمانی: جمع‌آوری اطلاعات پژوهش در طی پاییز و زمستان ۱۳۹۷ و همچنین بهار و تابستان ۱۳۹۸ انجام گرفته است.
- ۳-۶-۱- محدوده موضوعی: این تحقیق در حیطه آمایش سرزمین و مدیریت استراتژیک انجام گرفته است.

۷-۱- پیش‌فرض‌های تحقیق

۱. نمونه‌های تحقیق با علم، آگاهی و صداقت به همه سوالات پاسخ داده‌اند.
۲. اطلاعات ارائه شده توسط افراد تحت مطالعه، صحیح و دقیق بوده است.

۸-۱- تعاریف واژه‌ها

۸-۱-۱- تعریف مفهومی واژگان

۸-۱-۱-۱- آمایش سرزمین

آمایش سرزمین به معنی تنظیم رابطه بین انسان، فضا و فعالیت‌های انسان در فضا، به منظور بهره‌برداری درخور و پایدار از جمیع امکانات انسانی و فضایی سرزمین در جهت بهبود وضعیت مادی و معنوی اجتماع، در طول زمان تعریف می‌شود (قیومی، ۱۳۹۴).

۸-۱-۱-۲- آینده‌نگاری

آینده‌نگاری آرایه مجموعه‌ای از رویکردها جهت بهبود فرایندهای تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی، از جمله تحلیل عوامل کلیدی مؤثر بر تغییرات به منظور توسعه چشم‌انداز راهبردی و پیش‌بینی هوشمندانه می‌باشد (لاوریچ، ۲۰۰۹).

۳-۱-۸-۱- برنامه‌ریزی راهبردی

فرایندی است سازمانی، برای تعریف راهبرد سازمان و تصمیم‌گیری برای چگونگی یافتن منابع مورد نیاز که برای رسیدن به مقصود استراتژی صورت می‌گیرد (خادمی، ۱۳۹۴).

۴-۱-۸-۱- تأثیر اثر متقابل

روشی برای تشخیص روابط متقابل است، به طوری که تأثیر هر روند بر روندهای دیگر درجه‌بندی می‌شود. به عبارتی دیگر یک روش نیمه کمی است که در آن به جای روابط علت - معلولی ساده، روابط متقابل بین خرده سیستم‌های مختلف، در ماتریس تحلیل می‌شود. (بهرامی ۱۳۹۲).

۵-۱-۸-۱- سناریو و سناریو نویسی

سناریو سندی است که با استفاده از حدس عالمانه و شبیه سازی فراگیر، شرایطی فرضی از آینده را به شکل داستانی و تشریحی ترسیم نموده، و اقدامات ضروری برای حضور موفق در آن شرایط احتمالی را مشخص نموده است. سناریو نویسی ابزاری است که برای شبیه سازی و به تصویر کشیدن آینده و زمینه‌سازی برای مدیریت در شرایط فرضی، پیش‌بینی شده است (ماهرالنقش، ۱۳۹۷).

۶-۱-۸-۱- ورزش قهرمانی

ورزش رقابتی و سازمان‌یافته‌ای که با توجه به قوانین و مقررات خاص هر رشته برای ارتقا رکوردهای ورزشی و کسب رتبه یا مدال انجام می‌شود (تعاریف و مفاهیم استاندارد وزارت ورزش و جوانان، ۱۳۹۶)

فصل دوم: ادبیات تحقیق

۱-۲- مقدمه

آمایش سرزمین بخشی از مفهوم کلی برنامه‌ریزی منطقه‌ای است که با در نظر گرفتن جمعیت، قابلیت‌های محیطی و نظام فعالیت‌های کاربردی، در پی برنامه‌ریزی کلان و یکپارچه در پهنه سرزمین در شرایط زمانی خاص، جهت بهره‌مندی بیشتر و بهتر از منابع و رسیدن به تعادل، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در واقع نظام‌مندی، جامع‌نگری، سازمان‌دهی فضایی و پایداری از ارکان اصلی برنامه‌ریزی آمایش سرزمین به شمار می‌آیند. برنامه‌ریزی آمایش سرزمین با رویکرد همه جانبه و کلان با محوریت سه عامل انسان، فضا و فعالیت کوششی خواهد بود برای پاسخ به عدم تعادل‌های منطقه‌ای و نابرابری‌های اجتماعی و اقتصادی. تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین در تمامی بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی که ورزش زیر مجموعه آن می باشد مهم و ضروری است. مطالب این فصل در سه بخش ارائه می‌گردد. در بخش اول به مبانی نظری و تحقیقات انجام شده در آمایش، در بخش دوم به مبانی نظری و تحقیقات انجام شده در برنامه‌ریزی راهبردی و در بخش سوم به مبانی نظری و تحقیقات انجام شده در آینده‌پژوهی پرداخته می‌شود.

۲-۲- مبانی نظری آمایش

آمایش سرزمین که در واقع از تنظیم رابطه انسان، فضا و فعالیت‌های انسان در فضا به وجود می‌آید، دانشی بین رشته‌ای است که ماهیت سه‌گانه دارد و از همپوشانی علوم اقتصاد، جامعه‌شناسی و جغرافیا حاصل می‌شود. باید توجه داشت سازماندهی فضایی سرزمین از کوچکترین تا بزرگترین مقیاس، به مطالعه علوم گوناگون نیاز دارد. برنامه آمایش برای تحقق توسعه پایدار فضایی، مجموع هدف‌ها، راهبردها، سیاست‌ها، و برنامه‌های اجرایی بخش‌های دولتی و غیردولتی جوامع و کشورهاست. از مهمترین ویژگی‌های آمایش سرزمین می‌توان به مواردی چون نگرش همه‌جانبه، کل‌گرایی، هدفمندی، دورنگری و آینده‌نگری اشاره نمود.

هدف کلی آمایش سرزمین، تنظیم و برنامه‌ریزی کمی و کیفی یک مکان با در نظر گرفتن عوامل محیطی، سیاسی، نظامی، امنیتی، اقتصادی و اجتماعی در سطح کلان و گسترده است. عدالت مفهومی است آرامش‌بخش که در لغت به معنای برابری و توازن است، عدالت از تبعیض‌ها گله می‌کند و آمایش سرزمین از عدم تعادل‌ها. عدالت بهره‌گیری از فضا را به تناسب و قابلیت آن می‌داند و آمایش سرزمین بهره‌مندی از فضا را به اندازه ظرفیت آن. بنابراین باید پذیرفت نگاه و رویکرد آمایش سرزمین ناخودآگاه توسعه یکپارچه و تعادل فضایی را به دنبال دارد و بر برنامه‌های بخشی و محلی نقش مهم و فرادستی دارد. طرح‌ها و برنامه‌ریزی‌های منطقه‌ای بدون در نظر گرفتن ابعاد آمایشی، نه تنها برنامه نیست بلکه نوعی رانت و تاراج منابع محلی و استعمار مناطق فرو دست به نفع مراکز ملی خواهد بود. رویکرد آمایش سرزمین به حاکمیت‌ها و مدیریت‌ها در تمام سطوح، مانند در مسیر عدالت را توصیه می‌کند (آذر، ۱۳۹۶). رویکرد آمایش سرزمین به حاکمیت‌ها و مدیریت‌ها در تمام سطوح کمک می‌کند تا جهت رفع ناعدالتی‌ها و کاهش فقر سیستم، برنامه‌ریزی

متمرکز خود را به سیستم برنامه‌ریزی منطقه‌ای، سوق دهند و تصمیم‌سازی شکوفایی اقتصاد مناطق را، به خود آن‌ها واگذار نموده و خود به اتخاذ سیاست‌های کلان ملی و چشم‌اندازهای دوردست و نظارت بر اجرای آن سیاست‌ها نمایند. رویکرد آمایش سرزمین سهم روستانشینی را مهاجرت نمی‌داند، به شهرهای میانی هم چون حاشیه کلان شهرها نمی‌نگرد و به دنبال تزاخم و تخاصم بین مناطق ملی، محلی و منطقه‌ای نیست. برنامه‌ریزی با نگاه آمایش سرزمین به دولت‌ها امکان بارگذاری جمعیتی را به نحوی متناسب با قابلیت‌های منابع در گستره سرزمینی فراهم می‌آورد، مسائل و مشکلات محیطی- انسانی کلان شهرها را کاهش می‌دهد، شبکه شهری کلان کشور را از حالت گسستگی رها، و نظام مهندسازی را جایگزین کرده و با تخصیص فعالیت‌های اقتصادی از سیل مهاجرتی روستا-شهری که با خود فقر و حاشیه نشینی و افزایش جرم و جنایت را به دنبال دارد جلوگیری می‌نماید (قربانی، ۱۳۹۶).

۱-۲-۲- آمایش سرزمین در چشم‌انداز افق ۱۴۰۴

در سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی نیز در خصوص آمایش سرزمین مواردی ذکر گردیده است که اهمیت جدی مسئله را نمایان می‌سازد. پیگیری آمایش سرزمین مبتنی بر اصول ذیل در این سند مطرح شده است. این موارد می‌توانند به عنوان رسالت آمایشی سرزمین مطرح شوند:

- ملاحظات امنیتی و دفاعی
- کارایی و بازدهی اقتصادی
- وحدت و یکپارچگی سرزمین
- گسترش عدالت اجتماعی و تعادل‌های منطقه‌ای
- حفاظت محیط زیست و احیای منابع طبیعی
- حفظ هویت اسلامی ایرانی و حراست از میراث فرهنگی
- تسهیل و تنظیم روابط درونی و بیرونی اقتصاد کشور
- رفع محرومیت‌ها خصوصاً در مناطق روستایی کشور

و نتیجه نهایی این که حصول نتایج فوق، در اهمیت قائل شدن و سرلوحه قراردادن آمایش سرزمین در تدوین برنامه‌ریزی توسعه کشور است و این امر منجر به تأمین منافع ملی و حفظ امنیت ملی در یک زیرساخت محکم و پایدار خواهد شد (آنت، ۱۳۹۷).

۲-۲-۲- آمایش سرزمین استان فارس

استان فارس از جمله پهناورترین استان‌های کشور با برخورداری از نیروی انسانی کارآمد و منابع طبیعی سرشار و موقعیت خاص اقلیمی یکی از مناطق مهم در عرصه فعالیت‌های زیر بنایی در کشور به شمار می‌رود. با یک مطالعه اجمالی بخوبی می‌توان پی‌برد که استان فارس از جمله استان‌های مستعد در اغلب حوزه‌ها بویژه در حوزه ورزش می‌باشد و طی سالیان گذشته شاهد حضور ورزشکاران متعددی

در سطوح مختلف بویژه در سطح تیم ملی بوده‌ایم. لیکن توجه ناکافی به ناهمگونی ساختارهای فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی منجر به رشد غیرمتوازن در بخش‌های مختلف از جمله بخش ورزش از منظر سخت‌افزاری و انسان‌افزاری گردیده است. از این رو شناخت تفاوت‌های منطقه‌ای و مطالعه ساختارها و عوامل مؤثر بر آن، به منظور رسیدن به توسعه پایدار اجتناب ناپذیر است و حرکت در این مسیر با تدوین برنامه آمایش سرزمینی قابل تحقق خواهد بود. آمایش سرزمین ارزیابی نظام‌مند عوامل طبیعی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی به منظور یافتن راهی برای تشویق و کمک به جامعه کاربران، بهره‌برداران در انتخاب گزینه‌های مناسب برای افزایش و پایداری سرزمینی به منظور برآورد نیازهای جامعه است. پس از ابلاغ سیاست‌های کلی چشم انداز ۱۴۰۴ در قالب چهار برنامه پنج ساله، همزمان با برنامه دوم سند توسعه کشور که برنامه پنجم می‌باشد بر انجام برنامه‌ریزی منطقه‌ای و آمایش سرزمینی تاکید شده و انجام مطالعات استراتژیک با رویکرد آمایش سرزمینی تکلیف شده است. در این راستا تهیه برنامه آمایش سرزمینی بخش ورزش به عنوان زیر بخش، فرهنگی اجتماعی در دستور کار قرار گرفت.

۳-۲- مبانی تجربی آمایش

آنت (۱۳۹۷) توسعه نظام ساخت و بهره‌برداری پروژه‌های ورزشی استان البرز از منظر آمایش سرزمین را مورد بررسی قرار داد. نتایج تحقیق نشان داد که معیارهای تحقیق به ترتیب وزن و اهمیت عبارتند از تراکم جمعیت، دسترسی به خطوط ارتباطی، تاسیسات و تجهیزات موجود و فاصله از رودخانه بودند. همچنین نتایج نشان داد که موقعیت بیشتر اماکن ورزشی در استان البرز در وضعیت فضایی متوسط و بالاتر از متوسط می‌باشد. همچنین معلوم شد که استراتژی WO به عنوان بهترین استراتژی انتخاب می‌شود و با آگاهی از وضعیت توسعه شهرستان‌های استان از منظر بهره‌مندی از امکانات ورزشی و در راستای آمایش سرزمین و عدالت فضایی مورد نظر آن، می‌توان تمرکز توزیع فضاهای ورزشی جدید را به مناطق کمتر توسعه یافته انتقال داد.

جباری، ثامنی و ابراهیمی (۱۳۹۶) در تبیین الزامات تدوین سند ملی آمایش سرزمین از منظر توسعه کالبدی، نشان دادند که سازمان فضایی سرزمین در عین برخورداری از قابلیت‌ها و مزیت‌های قابل توجه، با دو دسته از مسائل و چالش‌های بنیادین که در دو گروه چالش‌های ساختاری و چالش‌های زمینه‌ای قابل طبقه‌بندی است، مواجه بوده و گذر از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب از طریق قرارگیری برنامه‌ریزی توسعه کشور بر مدار آمایش سرزمین، مشتمل بر تزریق سه مؤلفه آینده‌نگاری، سیاست‌گذاری و فرصت‌سازی امکان‌پذیر خواهد بود.

رهنما و همکاران (۲۰۱۸) در تحقیقی با هدف برنامه‌ریزی منطقه‌ای توسعه استان البرز با استفاده از تحلیل‌های ساختاری، به دنبال ارائه سناریوهای محتمل پیش رو برای توسعه استان البرز بودند. در این راستا سناریوهای مختلفی ارائه شد و قابلیت‌های مهم این استان از جمله گردشگری، صنایع و همچنین هم‌جواری آن با استان تهران، در افق طرح توسعه قرار گرفت.

زالی و عطریان (۲۰۱۶) در مطالعه‌ای به بررسی توسعه‌ی گردشگری در استان همدان پرداختند و در این مطالعه به عواملی از قبیل توسعه‌ی سیاسی، اقتصادی و فرهنگی توجه خاصی شد و با استفاده

از تجزیه و تحلیل‌های کمی و کیفی، سناریوهای راهبردی در زمینه توسعه گردشگری در این استان، ارائه شد.

نظری (۲۰۱۶) در مطالعه‌ای با هدف تدوین سند راهبردی بخش آمایش استان اصفهان، پس از تهیه پرسشنامه و گردآوری آماری و تحلیل داده‌ها، عنوان کرد که به منظور ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی در سیاست‌گذاری‌ها، هم‌افزایی هر چه بیشتر و بهتر سازمان‌های مختلف و ارتقا سطح هم‌گرایی و هماهنگی بین واحدهای مختلف در ورزش استان ضروری است.

موسوی (۲۰۱۸) در مطالعه‌ای به تحقق آمایش سرزمین استان خراسان رضوی پرداخت. این مطالعه به یافتن عوامل کلیدی توسعه‌ی مناطق در فضای برنامه‌ریزی تاکید داشت و به دنبال شناسایی شاخص‌های تأثیرگذار بر تحقق‌پذیری آمایش استان خراسان رضوی بود و در پایان به ارائه‌ی چند سناریو در مسیر تحقق آمایش سرزمین استان خراسان رضوی انجامید.

موسوی و کیانی (۲۰۱۸) در تحقیقی با موضوع جابجایی پایتخت ایران به بررسی رویکردهای سیاسی و امنیتی این مسأله پرداختند. در ادامه به شناسایی موانع و چالش‌های اصلی در این مسیر توجه شد و با در نظر گرفتن مولفه‌های اقتصادی، سیاسی در جهت رفع این موانع، راهبردهایی ارائه گردید.

جان‌ان‌کار (۲۰۱۷) در مطالعه‌ای در دانشگاه نیومکسیکو که بر روی تأثیر طراحی و مکان‌یابی فضاهای ورزشی با کاربری اسکیت برد، بر میزان استقبال از این مکان‌ها، مشخص کرد که می‌توان با طراحی متفاوت و مکان‌یابی مناسب به پذیرش تعداد بیشتری از ورزشکاران فارغ از جنسیت آن‌ها کمک کرد.

آدجیزیان و همکاران (۲۰۱۶) تحقیقی با عنوان ارتباط بین سطح فعالیت جوانان و استفاده از اماکن و امکانات موجود در مناطق روستایی و حاشیه نشین ایالت کبک در کانادا، انجام دادند. بررسی‌های صورت گرفته بر روی ۱۶ گروه مختلف از جوانان بین ۱۲ تا ۱۷ ساله حاکی از آن بود که برای ایجاد همبستگی هرچه بیشتر بین اوقات فراغت و قابلیت جذب مؤثر جوانان به اماکن ورزشی، باید به چند نکته کلیدی زیر توجه کرد:

۱- در دسترس بودن اماکن ورزشی

۲- چند منظوره بودن اماکن ورزشی

۳- انگیزشی بودن فضای اماکن ورزشی

مولنار و همکاران (۲۰۱۶) درباره‌ی گسترش اماکن ورزشی و امکانات آن‌ها در مجارستان عنوان کردند که اماکن بزرگتر با امکانات کامل‌تر عموماً در حاشیه‌ی شهرها مشاهده می‌شوند. نتایج حاصله بر این بود که جهت بهره‌وری بالا در اماکن ورزشی باید به مهمترین عامل آمایش یعنی در دسترس بودن اماکن و امکانات آن‌ها توجه کرد.

دنیل میسون (۲۰۱۷) در مطالعه‌ای که بر روی ایجاد فرصت‌های اقتصادی از طریق برگزاری مراسم و مسابقات ورزشی با انجام ۶۶ مصاحبه در ۱۲ شهر کانادا با مدیران دولتی ورزش، اعضای اتاق

بازرگانی، سازمان‌های تجارت محلی، کارمندان، سیاستمداران و سایر سهامداران ذینفع، انجام داد مشخص کرد که مکان‌یابی دقیق یک ورزشگاه جدید به جهت در دسترس بودن همگان، می‌تواند نقش بسیار مهمی در درآمدزایی داشته باشد.

ژیائولی و همکاران (۲۰۱۴) در مطالعه‌ای به بررسی تأثیر عوامل اصلی بر پرورش استعدادهای ورزشی پرداختند. این عوامل در سه دسته‌ی عوامل محیطی، تدارکات لازم و عوامل شخصی تقسیم‌بندی شدند. نتایج حاصله حاکی از آن بود که کیفیت و چگونگی کارایی این عوامل (نقش رسانه، میزان مشارکت ورزشی، اماکن و امکانات در دسترس، محل تولد، هزینه، زمان کافی برای پرورش استعدادهای ورزشی و کیفیت و نحوه‌ی آماده سازی اماکن و امکانات ورزشی) تأثیر مستقیم و به سزایی بر پرورش استعدادهای ورزشی داشتند.

ژیانگ‌یانگ و همکاران (۲۰۱۸) در بررسی که بر روی عوامل اثرگذار بر علاقه مردم به ورزش کردن در اماکن مختلف ورزشی در شن ژن چین انجام دادند مشخص کردند که در دسترس بودن اماکن، پاکیزه بودن محیط ورزشی و ارزان قیمت بودن خدمات ورزشی، مهمترین عوامل اثرگذار بر این علاقه‌مندی هستند.

هیو بارتون (۲۰۰۹) در تحقیق خود با عنوان آمایش سرزمین، سلامتی و تندرستی، ضمن اشاره به عوامل شخصی مؤثر در تعیین سلامت فردی، محیط شهری را به عنوان تشدید کننده و کاهش دهنده میزان سلامت افراد معرفی می‌نماید. همچنین میزان فعالیت‌های حرکتی (پیاده‌روی و دوچرخه سواری) و فعالیت‌های تفریحی در فضای باز را تحت تأثیر میزان دسترسی افراد به امکانات محلی دانسته و دسترسی به فضای سبز، محیط زیست طبیعی و ارتباطات اجتماعی محلی را از جمله عوامل سلامت روانی بر می‌شمارد.

کرییر و همکاران (۲۰۱۲) برای شناسایی الگوهای زیست محیطی بافت شهری فرانسه از سیستم اطلاعات جغرافیایی و تجزیه و تحلیل خوشه‌ای استفاده کردند. آن‌ها در تحقیق خود ارتباط پیاده‌روی، دوچرخه‌سواری و شاخص توده‌بدن در بزرگسالان فرانسوی را برای شناسایی الگوها سنجیدند. نتایج نشان داد که براساس دسترسی به فضاهای سبز، نزدیکی امکانات و در دسترس بودن مسیرهای دوچرخه سواری مشخص شد افرادی که در محله‌های مشخص، دسترسی بالایی به فضاهای سبز و امکانات و مسیرهای دوچرخه‌سواری دارند به طور قابل توجهی نسبت به کسانی که دسترسی پایینی دارند پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری می‌کنند.

۴-۲- مبانی نظری برنامه راهبردی

۴-۲-۱- تعریف برنامه‌ریزی:

برنامه‌ریزی عبارت است از تعیین و اتخاذ شیوه‌ها و روش‌هایی که ما را به بهترین نتایج مطلوب برساند. برنامه‌ریزی راهبردی یا جامع، فرایندی است که در آن اهداف و خطوط کلی فعالیت‌ها و مأموریت‌های سازمان در درازمدت تعیین می‌شود. تشخیص اولویت‌ها و تعیین اقدامات اصلی و کلیدی

که برای نیل به اهداف سازمان ضروری است نیز در برنامه‌ریزی راهبردی انجام می‌گیرد. البته تعریف مورد قبول همگان برای برنامه‌ریزی جامع وجود ندارد، اما در مورد پاره‌ای خصوصیات این نوع برنامه‌ریزی، اتفاق نظر هست. این خصوصیات عبارتند از:

- ۱- برنامه‌ریزی راهبردی، انعکاسی از ارزش‌های حاکم بر جامعه است. جهان‌بینی‌ها، اعتقادات و سنت‌های جامعه در برنامه‌ریزی جامع منعکس می‌شود.
- ۲- برنامه‌ریزی راهبردی معطوف به سؤالات اصلی و موارد اساسی سازمان است. سؤالاتی از این قبیل که برنامه‌های امروز سازمان چیست؟ و برنامه‌های آتی سازمان چه باید باشد؟، امروز کجا هستیم؟ و جهت‌گیری‌های آینده چه باید باشند؟... در برنامه‌ریزی راهبردی مطرح می‌شود.
- ۳- برنامه‌ریزی راهبردی چارچوبی برای برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری عملیاتی و تصمیم‌گیری‌های مدیریت فراهم می‌آورد و راهنمای تصمیم‌گیری مدیران در سازمان‌ها است.
- ۴- برنامه‌ریزی راهبردی دارای دید دراز مدت است و افق‌های دورتری را در سازمان مطرح می‌سازد.
- ۵- این نوع برنامه‌ریزی در سطوح عالی سازمان شکل می‌گیرد، زیرا در این سطح است که تقریباً به طور هم‌جانبه اطلاعات لازم متمرکز است.

۲-۴-۲- اهمیت و ضرورت برنامه‌ریزی راهبردی:

در سنوات اخیر با تغییرات شگفت‌آوری که سازمان‌ها را احاطه کرده است، مدیران به فراست دریافته‌اند که با تعیین و تبیین اهداف و مأموریت‌های سازمان در دراز مدت، بهتر می‌توانند برنامه‌های خود را به ثمر رسانند. سازمان بهتر کار می‌کند و نسبت به محیط خود واکنش‌های مناسب‌تری نشان می‌دهد. از این رو استفاده از برنامه راهبردی به عنوان یک ضرورت در سازمان‌ها مطرح شده است. به کمک این برنامه‌ریزی، مدیریت قادر می‌شود جهت‌گیری‌های خود را در آینده معین ساخته و سازمان را در مقابل تغییرات و تحولات فردا مجهز سازد.

۲-۴-۳- فرایند برنامه‌ریزی راهبردی:

- برنامه‌ریزی راهبردی دارای فرایندی است و شامل مراحل زیر است:
- ۱- تعیین مأموریت یا همان فلسفه وجودی هر سازمان.
 - ۲- تجزیه و تحلیل شرایط محیطی سازمان: غرض از تجزیه و تحلیل شرایط محیطی، آگاه شدن از عوامل اقتصادی، سیاسی، فرهنگی، فنی و اقلیمی مؤثر بر سازمان و اهداف آن است.
 - ۳- تجزیه و تحلیل منابع و امکانات سازمان: در این مرحله امکانات سازمان از جهت منابع کلیدی و راهبردی مورد ارزیابی قرار گرفته و شمایی از امکانات سازمان برای تحقق اهداف به دست می‌آید.
 - ۴- شناخت اهداف و استراتژی‌های موجود سازمان.
 - ۵- تدوین برنامه عملیاتی.

۴-۴-۲- مزایای برنامه‌ریزی راهبردی:

هادی بودن
راهنما در تصمیم‌گیری
کاهش مخاطرات
پیش بینی آینده
نقش هماهنگ کننده

۵-۴-۲- محدودیت‌های برنامه‌ریزی راهبردی

هزینه زیاد
صرف زمان زیاد
محدودیت نیروهای متخصص
محدودیت در نوآوری به لحاظ تدوین چارچوب
از جنبه ماهیت، برنامه‌ریزی دارای انواع برنامه‌ریزی انسانی، مالی و مادی است و از جنبه افق زمانی، برنامه‌ریزی را می‌توان در قالب برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت دسته‌بندی کرد.

۵-۲- مبانی تجربی برنامه راهبردی:

در هزاره سوم، سازمان‌های ورزشی برای بقا و دوام در عرصه رقابت جهانی به سازمان‌هایی راهبرد محور تبدیل شدند، چرا که تفکر راهبردی، در جست و جوی چرخه‌های زاینده و پاینده برای سازمان است (لشکر بلوکی، ۱۳۹۰).

با حاکمیت چنین تفکری برخی از سازمان‌های ورزشی برای توفیق در مأموریت خود راهبرد سازمانی خود را تدوین کرده اند از همین رو قالیباف (۱۳۸۹) راه برون‌رفت از دایره توسعه نیافتگی را برنامه‌ای عمل کردن حوزه ورزش می‌داند. با چنین اندیشه‌ای سازمان‌های ورزشی علاوه بر دارا بودن برنامه راهبردی و چشم‌انداز شفاف، به دنبال حضوری موفق در عرصه‌های ملی و بین‌المللی هستند و امیدوارند با اجرای این راهبردها به اهداف تعیین شده، با حداقل انرژی و منابع دست یابند.

در سطح ملی اولین برنامه استراتژیک ورزش کشور به طرح جامع ورزش کشور بر می‌گردد که در سال ۱۳۸۲ بر اساس چشم‌انداز بیست سال کشور تدوین گردید و در همان سال نیز به تصویب هیئت وزیران رسید ولی با تغییری که در دولت بوجود آمده و تحولاتی که در دیدگاه دولت مردان بخصوص در حوزه ورزش بوجود آمد، طرح جامع مذکور عملیاتی نشد. ضمن اینکه در سال ۱۳۸۷ کمیته ملی المپیک ایران ۱۳ راهبرد و ۱۱ هدف بلندمدت برای این کمیته تدوین کرد و با طراحی نقشه راهبردی کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران برای کمیته مذکور ۴۱ هدف بلندمدت پیشنهاد شد.

انجمن المپیک مالزی با اجرای اولین برنامه راهبردی خود (۲۰۰۳-۱۹۹۳) به موفقیت‌هایی همچون افزایش اعتبار و جایگاه، به کارگیری فناوری اطلاعات، بهره‌مندی از نیروی انسانی متخصص، بازسازی تسهیلات و امکانات، اصلاح اساسنامه طبق نیازهای جدید، تقویت بنیه مالی، قدردانی از

ورزشکاران، برگزاری کنفرانس سالیانه و تاسیس آکادمی ملی المپیک نایل شد. همچنین کشور استرالیا با تهیه و اجرای راهبردهای خود توانست در بسیاری از فعالیتهای خود از جمله حضور در رقابتهای بین‌المللی و بازی‌های المپیک به موفقیت‌های قابل توجهی دست یابد. در بین برنامه‌های استراتژیک ورزشی در کشورهای مختلف می‌توان به فدراسیون ورزشی سپک تاکرای سنگاپور اشاره نمود که فدراسیون مذکور با بهره‌گیری از رویکرد مدیریت راهبردی، برنامه راهبردی خود را برای سال‌های ۲۰۱۳-۲۰۰۴ ترسیم نمود. فدراسیون مذکور درصدد است با پیاده‌سازی راهبرد تدوین شده علاوه بر مدیریت، سازماندهی، بازاریابی و توسعه دامنه فعالیت‌های بین‌المللی، سپک تاکرا را به ورزش ملی این کشور تبدیل نماید. در نقشه راهبردی این فدراسیون ورزشی، روابط علت و معلولی بین اهداف منظرهای سهامداران، مشتریان، فرایندهای داخلی و یادگیری و رشد برقرار شده است. انجمن داکوریوم انگلیس نیز با توجه به برگزاری المپیک ۲۰۱۲ در لندن راهبرد بهره‌مندی از برگزاری بازی‌های المپیک در انگلیس را به منظور افزایش وفاداری مردم به فعالیت‌های ورزشی طی سال‌های ۲۰۰۸-۲۰۱۱ تدوین کرد و به منظور اجرای راهبرد تدوین شده از چهار منظر مالی، مشتری، فرایند-های داخلی و رشد و یادگیری کارت متوازن بهره برد.

پس از طراحی و اجرای تحقیقات راهبردی تا سال ۲۰۰۵ بر اساس جمع‌بندی و مرور مجدد بر نتایج به دست آمده در استراتژی سی ساله ورزش کشور نیوزلند، برنامه استراتژیک ورزش این کشور (۲۰۰۷-۲۰۱۲) تدوین شد، که شامل اهداف، اصول و چشم‌انداز بود. سال ۲۰۰۷ اولین سال اجرای آن محسوب می‌شد.

از جمله مهمترین دلایل تدوین برنامه راهبردی ورزش کانادا، ارتقای نرخ مشارکت اقشار مختلف مردم در فعالیتهای ورزشی بود.

همچنین چهار محور اساسی برنامه راهبردی ورزشی کانادا شامل :

۱- مشارکت وسیع همه مردم

۲- تعامل، هماهنگی، ارتباط و همکاری تمامی بخش‌های ورزشی

۳- شناسایی مستعدین ورزشی برای کسب کرسی‌های قهرمانی

۴- ارتقای ظرفیت اخلاقی

چشم‌انداز در نظر گرفته شده ورزش کانادا به شرح ذیل بود، در بیست سال آینده اکثر مردم کانادا به اندازه‌ای فعال خواهند شد که بتوانند، مزایای مرتبط با سلامتی حاصل از فعالیت جسمانی را کسب نمایند و این سال نیمی از مردم کانادا با توجه به معیارهای مشخص به عنوان افرادی فعال در حوزه فعالیت‌های ورزشی شناخته خواهند شد.

محور اساسی برنامه راهبردی ورزشی بریتانیا (۲۰۰۳-۲۰۰۸) مقابله با کم تحرکی و چاقی در کشور انگلستان بود. از جمله استراتژی‌های این برنامه شامل چهار ساعت ورزش اجباری اعم از، دو ساعت در هفته در باشگاه‌های ورزشی و دو ساعت در هفته ورزش‌های اجباری در مدرسه بود.

مأموریت برنامه راهبردی ورزشی استرالیا از سال ۲۰۰۱ با هدف ارتقای سطح فعالیت جسمانی عموم مردم استرالیا آغاز شده است.

سیاست‌های استراتژیک ورزشی آلمان در سال ۲۰۰۰ تحت نظر موسسه فدرال علوم ورزشی، که مأموریت آن استعدادیابی ورزشی می‌باشد، تدوین شد.

مهمترین اهداف استراتژیک ورزش هندوستان شامل ایجاد آگاهی عمیق در جوانان برای احترام به قوانین، بر طرف نمودن خشونت و توسعه دموکراسی می‌باشد. آموزش ورزشکاران جزء مهمترین استراتژی‌های ورزش هندوستان قرار گرفت. توجه ویژه به ورزش علمی در حوزه ورزش همگانی و قهرمانی به عنوان رکن اثرگذار در پیشبرد اهداف هندوستان مطرح شد.

آفریقایی جنوبی شورایی را طراحی کرده است که به طور گسترده عناوین تحقیقات در علوم ورزشی را در راستای محقق شدن اهداف ذیل دنبال می‌نماید:

۱- استعدادیابی ورزشی

۲- توسعه و ارتقای کیفیت فعالیت ورزشکاران

۳- فعالیت‌های آمادگی و تندرستی اقشار مردم

۴- توانبخشی ورزش

طرح استراتژیک توسعه‌ی ورزشی ژاپن (سال ۲۰۱۰-۲۰۰۱) بیان می‌کند: مردم ژاپن در هر زمان و هر مکان با هر شیوه که متناسب سن، توانایی و علاقه آن‌ها است، از ورزش لذت ببرند و تا پایان ۲۰۱۰ از هر دو ژاپنی یک نفر فعالیت جسمانی مداوم انجام دهد. در بخش دیگری از برنامه، تربیت و تقویت ورزشکاران ژاپنی برای شرکت در رقابت‌های بین‌المللی مانند المپیک به عنوان یکی از اهداف برنامه ذکر گردیده و در کنار آن به توسعه تربیت‌بدنی و ورزش‌های خارج از برنامه درسی که در باشگاه‌های مدارس است اشاره می‌کند تا از این طریق پایه‌های لازم را برای برطرف کردن نیازهای آنان برای لذت بیشتر از ورزش فراهم کند.

میرزاییان و همکاران (۱۳۹۶) در مطالعه‌ای به بررسی تأثیر کارآفرینی استراتژیک بر دستیابی به مزیت رقابتی هیئت ورزشی استان خوزستان پرداختند. تحقیقی با روش توصیفی - همبستگی که به صورت میدانی انجام شد. نتایج حاصله حاکی از آن بود که با توجه به عدم تأثیر مستقیم کارآفرینی استراتژیک بر مزیت رقابتی و تأثیر مستقیم آن از طریق اداره استراتژیک منابع، می‌توان گفت که ابعاد کارآفرینی به خودی خود ایجاد مزیت رقابتی نمی‌کنند. بلکه زمانی موجب مزیت می‌شوند که هیئت‌های ورزشی از طریق رهبری کارآفرینانه و ایجاد فرهنگ کارآفرینانه، منابع استراتژیک را با خلاقیت و نوآوری تبدیل به مزیت رقابتی برای خود کنند.

خادمی و همکاران (۱۳۹۷) در مطالعه‌ای به منظور شناخت روش‌های درست بازاریابی در ورزش و تدوین استراتژی‌های بازاریابی فدراسیون کشتی از روش‌های توصیفی و پیمایشی استفاده کردند. پس از بررسی‌های انجام شده و با توجه به شناسایی عوامل درونی و بیرونی و تحلیل‌های صورت گرفته مشخص شد که بهتر است از استراتژی تدافعی یا ثبات جهت مدیریت حوزه بازاریابی فدراسیون کشتی استفاده شود. بنابراین تدوین سیاست‌های کلان مدیریتی به منظور درآمدزا نمودن ورزش و ایمن سازی بستر سرمایه‌گذاری از مهمترین برنامه‌های راهبردی در این پژوهش هستند.

علم و همکاران (۲۰۱۹) در طراحی برنامه راهبردی اداره کل تربیت بدنی دانشگاه فرهنگیان، با بهره مندی از نظر کارشناسان اداره و نخبگان رشته تربیت بدنی دانشگاه فرهنگیان نقاط قوت و ضعف داخلی، تهدیدات و فرصت‌های بیرونی را شناسایی کردند و با در نظر گرفتن موقعیت استراتژیک دانشگاه فرهنگیان، استراتژی‌های لازم ارائه نمودند.

نجفی و همکاران (۱۳۹۶) مطالعه‌ای به منظور تعیین موقعیت راهبردی معاونت ورزش دانشگاه آزاد اسلامی با جامعه آماری شامل مدیران، کارشناسان، مسئولان تربیت بدنی دانشگاه آزاد اسلامی در همه‌ی استان‌ها و اساتید مدیریت ورزشی انجام دادند. نتایج حاصله حاکی از آن بود که معاونت ورزش دانشگاه آزاد اسلامی در موقعیت راهبردی رقابتی قرار دارد. این امر بیانگر آن است که قوت‌های درونی این معاونت بر ضعف‌های آن برتری دارند و از لحاظ عوامل خارجی با تهدید روبه‌رو هست. بنابراین هدف‌گذاری باید توسعه‌ای باشد و راهبردها بیشتر از انواع رقابتی باشند تا معاونت ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی هرچه بهتر بتواند به اهداف از پیش تعیین شده‌ی خود دست یابد.

فتحی و همکاران (۱۳۹۷) در مطالعه‌ای با استفاده از روابط علت و معلولی میان اهداف راهبردی در سطوح مختلف به طراحی نقشه راهبردی در شرکت تولیدکننده‌ی لوازم و تجهیزات ورزشی کراس پرداختند. نتایج نشان داد که از بین اهداف، افزایش سودآوری، افزایش فروش، کاهش بهای تمام شده به ترتیب اولویت و اهمیت دارند.

علیمحمدلو (۱۳۹۶) به طراحی سند راهبردی دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد پرداخت. طی این تحقیق، دو استراتژی تهاجمی، دو استراتژی رقابتی، چهار استراتژی محافظه‌کارانه و سه استراتژی تدافعی به منظور توسعه ورزش دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد تدوین شد.

آژانس توسعه منطقه‌ای شمال غربی انگستان (۲۰۱۰) با هدف تدوین استراتژی ورزش در بخش شمال غربی انگستان ۲۰۱۰ الی ۲۰۲۰ موضوعاتی همچون افزایش آگاهی استفاده‌کنندگان درخصوص امکان و زیرساخت‌های ورزشی در راستای افزایش قوت‌های ورزش، توسعه امکان ورزشی متناسب با نیازهای اشخاص هم در بخش همکاران و تماشاگران و هم برای مشاغل حساس نواحی مختلف، جهت ایجاد حداکثر فرصت‌ها در بخش ورزش، افزایش کیفیت و انواع فضاهای ورزشی در راستای جذب گردشگران را بعنوان نتایج تجزیه و تحلیل استراتژی در بخش نهایی گزارش خود آورده است.

روبرتسون و جویس (۲۰۱۷) در مطالعه‌ای به بررسی اهمیت برنامه‌ریزی برای تیم‌های ورزشی هنگام شرکت در رقابت‌های سطح بالا در فوتبال استرالیا پرداختند و چارچوبی در این زمینه در اختیار مسئولین امر قرار دادند. با نگاهی به فوتبال کشور استرالیا و در نظر گرفتن شرایط مسابقات، عملکرد تیم‌ها در بازی‌های خانگی و خارج از خانه با توجه به میزان قدرت و نوع عملکرد تیم مقابل، ارزیابی شد و برنامه‌ای استراتژیک برای آماده سازی تیم‌ها با تأثیرات بلندمدت و کوتاه‌مدت در اختیار مربیان قرار گرفت.

رادوان‌لیک (۲۰۱۰) در مدرسه‌ی ورزش و سلامتی بلغراد، در مقاله‌ای درباره‌ی برنامه‌های راهبردی در سازمان‌های ورزشی صحبت کرد و به ضرورت تصمیم‌گیری صحیح و نقش دستورالعمل‌های مدیریتی و ایجاد رابطه میان این دو مهم در ورزش پرداخت. وی تصمیم‌گیری مدیریتی را به ۴ بخش

۱-پیش تصمیم‌گیری ۲-تدوین برنامه‌ها ۳-برنامه‌های اجرایی ۴-ارزیابی و کنترل تصمیمات اتخاذ شده (تقسیم کرد که نتیجتاً به اجرای برنامه‌های راهبردی در مدیریت ختم می‌شود.

برینکلی و همکاران(۲۰۱۷) در مطالعه‌ای با هدف افزایش میزان سلامتی جامعه بر روی ۱۰۰ تیم ورزشی متعلق به ارگان‌های دولتی، دریافتند که پس از گذشت ۱۲ هفته از اجرایی شدن طرح مطالعه، میزان کارایی فیزیکی افراد، ویژگی‌های فردی و روابط اجتماعی و همچنین کارایی آنان در محیط کار رو به پیشرفت بوده است.

دی پالما و همکاران(۲۰۱۷) در دانشگاه ناپل ایتالیا در مطالعه‌ای مرتبط با پدیده‌ی جهانی شدن به بررسی ارتباط میان قواعد اجتماعی، علمی و فرهنگی با ورزش پرداختند و به منظور تسهیل مدیریت یکپارچه، از برنامه‌های ورزشی به عنوان پل ارتباطی میان مسائل علمی، فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی استفاده کردند.

لیپ و همکاران(۲۰۱۷) در تحقیقی با موضوع کمک به ۱۳۴ نفر از بزرگسالان بیمار در بیمارستان‌های توانبخشی معلولین جسمی در قالب برنامه‌ای راهبردی در ورزش، با ارائه‌ی راهکارهایی برای تقویت ویژگی‌های مثبت فیزیکی و جلوگیری از رشد ویژگی‌های فیزیکی منفی آنان به بررسی فواید ورزش‌های انطباقی مرتبط با آنان پرداختند.

آوگرینو و همکاران(۲۰۱۷) در دانشگاه اسپاردا یونان به بررسی نقش برنامه‌های راهبردی در کسب درآمدهای بالا در ورزش پرداختند و اظهار داشتند که امروزه با توجه به کشمکش‌ها و تلاطم‌های محیطی در کشورهای صنعتی، ورزش برای دوام آوردن در شرایط بحرانی اقتصادی نیازمند اجرای برنامه‌های راهبردی توسط مدیران ورزشی است.

هاکمن و اسکات(۲۰۰۹) که هدف اصلی تحقیقشان آزمایش عواملی استراتژیکی و عملیاتی مؤثر برای مدیریت فرآیندهای ساخت و تعمیر اماکن ورزشی و اوقات فراغتی می‌باشد، چهار عامل اصلی در ساخت و تعمیر و نگهداری را شناسایی کردند که شامل: ۱- استراتژی و سیاست تعمیر و ساخت ۲- مدیریت استراتژیک ۳- مدیریت تسهیل (مکان) ۴- مدیریت عملکرد می‌باشند.

سوارت و همکاران(۲۰۱۸) در مطالعه‌ای درباره‌ی توریسم ورزشی و تأثیر آن بر اقتصاد ملت‌ها با نگاهی بر سی و هشتمین رقابت‌های فوتبال ملت‌های آفریقا که در سال ۲۰۱۲ در لبروویل پایتخت کشور گابن برگزار شد، به بررسی نقاط ضعف میزبانی آن رقابت‌ها به منظور بازدهی هرچه بیشتر در میزبانی‌های آتی پرداخت که ازجمله مهمترین آن‌ها می‌توان به فساد دولتی و کمبود برخی مهارت‌ها در مدیریت برگزاری رقابت‌ها اشاره کرد.

۶-۲- مبانی نظری آینده‌پژوهی

درست‌ترین و هوشمندانه‌ترین رویکرد انسان امروزی، آماده شدن برای مواجهه و رویارویی با آینده است. بشر سعی دارد با شناخت بهتر آینده به استقبال آن برود و آن را مشایعت کند، اما پرسش این است که چگونه؟ چگونه می‌توان رفتارهای پیش‌دستانه داشت و چطور می‌توان برای رخدادهای پیش‌بینی ناپذیر آماده شد؟ حال آنکه اگر رخدادی غیرمنتظره باشد، به دشواری می‌توان

برای رویارویی با آن آماده شد، زیرا در حقیقت، نمی‌دانیم آن واقعه چیست؟ و به واسطه چه عواملی به وجود خواهد آمد؟ (حاجیان، ۱۳۹۰). محور اصلی آینده‌پژوهی پرداختن به آینده پرابهام و تلاش در راستای ساخت آن است. آینده‌پژوهی به عنوان دانشی فرارشته‌ای، برای نیل به این هدف خطیر همچون سایر علوم، نیازمند ابزار و ادواتی خاص است. این دانش نو، روش‌های خود را از سایر علوم با قدمت بیشتر که یقیناً مراحل رشد و بالندگی خود را به خوبی سپری کرده‌اند، به عاریه گرفته و متناسب با نیاز خود بازآفرینی کرده است. روش‌های مطالعه آینده عموماً به محقق کمک می‌کند تا درک درست‌تری از آینده‌های محتمل متصور شود و از این گذار بتواند تصمیمات بهتری را در راستای حصول آینده مطلوب در زمان حال اخذ کند. در دنیایی که آکنده از عدم قطعیت‌هاست، روش‌های آینده‌پژوهی به دنبال به حداقل رساندن عدم اطمینان‌ها هستند، تا از این طریق، تا جایی که ممکن است از رمز و راز آینده گره بگشاید و توان بشر را در انتخاب آینده‌های دلخواه به حداکثر برساند.

۱-۶-۲- اجزا آینده پژوهی:

- ۱- روندها: سرشتی تکراری و تناوبی دارند و تجربه، سابقه و اطلاعاتی از آنها موجود است.
- ۲- رویدادها: (ضد روند) غیرتناوبی و به صورت یکباره پدید می‌آیند. هیچ تجربه و سابقه تاریخی از آنها وجود ندارد. از این رو در آینده مدیریت رویدادها بیش و پیش از آنکه تجربه لازم داشته باشد نوآوری و خلاقیت مهم است.
- ۳- تصاویر: نشان می‌دهند بازیگران چه عزم و اراده‌ای دارند و بر این اساس مطالعه این تصاویر برای فهم و درک آینده به ما کمک می‌کند. برنامه‌ها، چشم‌اندازها، استراتژی‌ها از این جمله هستند.
- ۴- اقدامات: هدف آینده‌پژوهی پیش‌بینی نیست، بلکه قصد دارد پیامد رفتار بازیگران را در شکل‌گیری آینده‌های بدیل بررسی کند و به دنبال خلق گزینه‌های راهبردی نماید (آشنایی با مبانی آینده پژوهی، ۱۳۹۶).

۲-۶-۲- تفاوت آینده پژوهی و برنامه‌ریزی

سرعت در پدیده‌ها و دگرگونی‌های علمی اجتماعی و فرهنگی به گونه‌ای است که سازمان‌ها را با مشکلات جدید روبه‌رو کرده است. مدیران سازمان‌ها، در گذشته با برنامه‌ریزی سنتی و برنامه‌ریزی راهبردی می‌کوشیدند تا دگرگونی‌ها را به نفع سازمان مهار کنند. اما اکنون محیط پر تلاطم و نامطمئن، ناکامی برنامه‌های سنتی را رقم می‌زند. امروزه یکی از دانش‌های جدید و مفید برای هدایت سازمان، آینده‌پژوهی است.

یکی از الزامات سازمان‌ها برخورداری از برنامه است. برنامه‌ریزان در سازمان با مطالعات گسترده در سطوح عالی و میانی، برنامه‌ریزی‌های اساسی را برای سازمان انجام می‌دهند. اما نکته‌ای که باید به آن توجه کرد این است که در برنامه‌ریزی، مدیران از زمان حال شروع و به سوی آینده حرکت می‌کنند. به عبارت دیگر حرکت رو به بیرون است و می‌کوشند در شرایط مختلف کشف کنند که کدام آینده رخ خواهد داد. بنابراین نقطه شروع این آینده، غالباً در زمان حال است.

اما در آینده پژوهی برنامه ریزی رو به درون است، یعنی با انتخاب یک یا چند هدف یا موقعیت خاص در زمان آینده، برنامه ریزی شروع می شود. پس از تعیین نقطه شروع در آینده با رویکرد برنامه ریزی سنتی از آینده به سوی امروز برنامه ریزی شروع می شود. از این روست که این رویکرد را اکتشافی می نامند. یعنی برنامه ریزان ابتدا به افق آینده می روند و با حضور در افق آینده و دیدبانی حال و گذشته، مسیرهای مشخص را برای معماری توسعه، از آینده به حال تعیین و مشخص می کنند.

۷-۲- مبانی تجربی آینده پژوهی

بهرامی و عسگری (۱۳۹۸) در پژوهشی برای پیش بینی دقیق تر عملکرد تیم ها در رقابت های المپیک پیش رو، به بررسی عملکرد کشورهای آسیایی در رویدادهای بزرگ ورزشی پرداختند. در این مطالعه که در آن از شاخص های توصیفی، استنباطی و مدل سازی معادلات ساختاری استفاده شد، مشخص گردید که ارتباط مثبت و معناداری بین تعداد مدال طلا، نقره، برنز و مجموع مدال های کسب شده توسط کشورهای آسیایی در رقابت های قهرمانی جهان، بازی های المپیک پیشین و بازی های آسیایی، با تعداد مدال طلا، نقره و برنز و مجموع مدال های کسب شده توسط آنها در بازی های المپیک آتی وجود دارد.

گواهی و بابایی (۲۰۱۷) در مطالعه ای که به بررسی حرکت شتاب دار علوم و فناوری ها، هم گرایی و هم افزایی علوم پرداختند عنوان کردند که این روند چگونه خود را به محیط پیرامون تحمیل می سازد. همچنین در این مقاله (که پیوسته با آینده نگاری در علم و فناوری سر و کار دارد) مطالعه روی ایران و چند کشور دیگر جهان به روش تطبیقی و اسنادی در مورد چالش های آینده پژوهی در ایران و ارائه راه کارهایی برای مواجهه با این چالش ها پرداخته شد.

عبدالملکی و همکاران (۱۳۹۷) در مطالعه ای که با مشاوره ی ۱۱ تن از اساتید برجسته مدیریت ورزشی و با بررسی پژوهش های مدیریت ورزش به منظور تحلیل آینده رشته های مختلف و کمک به تصمیم گیری در مدیریت ورزشی در سطوح مختلف انجام دادند، ۱۲ تاکتیک برای آینده ای ایده آل در ورزش ارائه نمودند.

کاشف و همکاران (۱۳۹۸) در مطالعه ای با نگاه به افق ورزش ایران در سال ۱۴۰۴ با توجه به تغییرات محیطی محتمل در زندگی مردم جامعه و با در نظر گرفتن افزایش کم تحرکی مؤثر از ماشینی شدن سبک زندگی مردم که با انجام مصاحبه با اساتید امر مدیریت ورزش انجام شد، به این نتیجه رسیدند که عدم قطعیت در برنامه ریزی ورزشی باید مدنظر قرار داده شود و به منظور انجام برنامه ریزی برای سال ۱۴۰۴، باید عدم قطعیت های شناسایی شده را که دارای بیشترین تأثیرگذاری و تأثیرپذیری هستند، مدنظر قرار داد.

سهرابی (۱۳۹۴) در تحقیقی با رویکرد آینده پژوهی در ورزش قهرمانی با در نظر گرفتن ابعاد مختلف ورزش (سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و ...) به ضرورت اهمیت توسعه ورزش قهرمانی به منظور ایجاد بستری مناسب برای بهره مندی همه جانبه از فواید این ورزش پرداخت که در نتیجه

به ارائه‌ی طرح‌هایی برای سوق دادن ورزش به سمت خصوصی‌سازی، استعدادیابی و ایجاد فرهنگ نیاز به ورزش در میان مردم انجامید.

پاتریسیوس (۲۰۱۸) در مقاله‌ای با موضوع موافقت نامه‌ی شورای مصدومیت برلین که از نظر پزشکان ذیربط درباره مصدومیت ورزشکاران شاغل در رشته‌های مختلف ورزشی، استفاده شده بود، پیش‌بینی‌های لازم در مورد دستورالعمل‌های ویژه مصدومیت که از پیش برای تشخیص صحیح مصدومیت‌ها و مدیریت درمان آن‌ها لازم بود انجام داد.

رتول (۲۰۱۷) به منظور شناخت نقش مربی در توسعه گسترش ورزش و تمرکز بر روی روح و روان جامعه، مطالعه‌ای در یکی از دانشگاه‌های کانادا انجام شد که طی پرسش و پاسخ با ۱۴ استاد علوم ورزش، این نتیجه حاصل شد که به کمک تیم‌ها و شبکه‌های حمایتی و ایجاد فرهنگ و روحیه ورزشی و قوت قلب دادن و نیرو بخشیدن به ورزشکاران آنان را به رشد و تعالی رسانده‌اند. این تحقیق زمینه‌ای برای تمرکز بر دورنمای نقش مربیان در پرورش ورزشکاران و وظایف مدیران ورزشی در امر توسعه ورزش است.

اسمیت و همکاران (۲۰۱۸) در تحقیقی به منظور جلوگیری از آسیب‌های ناشی از فرسودگی‌های روحی و ذهنی بر ورزش فوتبال و اثرات منفی آن بر روی مسائل فنی و فیزیکی ورزشکاران، راه‌حل‌هایی برای شناخت ریشه‌ای این مسأله و پیشگیری از اثرات سو آن ارائه داد.

۸-۲- جمع بندی پیشینه فصل دوم

۸-۲-۱- آمایش:

با بررسی پیشینه تحقیقات در این موضوع، اکثر محققان از جمله جباری، ثامنی و ابراهیمی (۱۳۹۶) و خنیفر (۱۳۸۹) به این نتیجه رسیدند که عدم توجه به رویکرد آمایشی توسط برنامه‌ریزان کشوری و منطقه‌ای در برنامه‌ریزی‌های انجام شده، باعث کاهش قابل توجه میزان تحقق اهداف گردیده است و تنها راه‌حل برون‌رفت از این مسأله، توجه ویژه به استعدادهای بالفعل و بالقوه هر منطقه در حوزه‌های اجتماعی، اقتصادی و جغرافیایی یا همان نگاه آمایشی می‌باشد. در حوزه ورزش نیز، محققان از جمله نظری، یغمایی، و سهرابی (۱۳۹۵)، آرین فرد (۱۳۹۲)، هیو بارتون (۲۰۰۹) و هاگمن و اسکات (۲۰۰۹)، طی انجام تحقیقاتی، شرایط موجود در حوزه ورزش را با رویکرهای آن، بررسی نمودند که نتایج همگی، تأکیدی بر ضرورت انجام آمایش سرزمین در بخش ورزش بود.

۸-۲-۲- برنامه راهبردی:

با بررسی پیشینه تحقیقات در این موضوع، اکثر محققان از جمله آنت (۱۳۹۷)، محمدزاده (۱۳۹۴)، جوادی پور و سمیع نیا (۱۳۹۲)، نظری (۱۳۹۲)، جوادی پور و سمیع نیا (۱۳۹۲)، مظفری و همکاران (۱۳۹۱)، علوی مجد (۱۳۹۱)، آژانس توسعه منطقه ای شمال غربی انگستان (۲۰۱۰) و هاگمن و اسکات (۲۰۰۹) به این نتیجه رسیدند که با تغییرات شگفت‌آوری که سازمان‌ها را احاطه کرده است،

مدیران با تعیین اهداف و تبیین اهداف و مأموریت‌های سازمان در درازمدت بهتر می‌توانند برنامه‌های خود را به ثمر رسانند، سازمان بهتر کار می‌کند و نسبت به محیط خود واکنش‌های مناسب تری نشان می‌دهد. از این رو استفاده از برنامه راهبردی باید به عنوان یک ضرورت در سازمان‌ها مطرح گردد.

۳-۸-۲- آینده‌پژوهی:

با بررسی پیشینه تحقیقات در این موضوع، اکثر محققان از جمله جباری، بهرامی، عسکری (۱۳۹۸)، عبدالمالکی (۱۳۹۷)، سهرابی (۱۳۹۴) و رتول (۲۰۱۷) عنوان کردند که سرعت در پدیده‌ها و دگرگونی‌های علمی اجتماعی و فرهنگی به گونه‌ای است که سازمان‌ها را با مشکلات جدید روبه‌رو کرده است. مدیران در گذشته با برنامه‌ریزی سنتی و برنامه‌ریزی راهبردی می‌کوشیدند تا دگرگونی‌ها را به نفع سازمان مهار کنند. اما اکنون محیط پر تلاطم و نامطمئن، ناکامی برنامه‌های سنتی را رقم می‌زند. به همین دلیل ضرورت توجه به آینده‌پژوهی به جهت مقابله با آینده بیش از گذشته وجود دارد. متأسفانه تحقیق داخلی انجام شده با عنوان آینده‌پژوهی در ورزش که منجر به ارایه سناریو گردد، وجود ندارد.

در یک جمع بندی کلی، رویکرد آمایش سرزمینی در برنامه‌ریزی‌های انجام شده در بخش‌های مختلف کشور، آن طور که باید، صورت نپذیرفته است. ضمن اینکه، در بخش ورزش نیز، با توجه به گستردگی حوزه‌ها و رشته‌های مختلف، تحقیق شاخصی تاکنون صورت نپذیرفته است. بنابراین، با توجه به اهمیت موضوع ورزش و تأثیر آن بر دیگر حوزه‌ها، انجام آمایش‌های سرزمینی دقیق و با جزئیات کامل، برای تمامی استان‌های کشور امری مهم و ضروری می‌باشد. لذا، در این تحقیق، با توجه به ورزش خیز بودن استان فارس و وجود استعدادهای متعدد در ورزش‌های همگانی و قهرمانی، در این تحقیق، به تدوین سند راهبردی آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس پرداخته می‌شود.

فصل سوم: روش تحقیق

۱-۳-مقدمه

در این فصل، روش تحقیق، جامعه تحقیق، روش نمونه‌گیری و گزینش نمونه‌ها، روش گردآوری اطلاعات، روایی و پایایی پرسشنامه‌ها، روش انجام کار، روش آماری و ملاحظات اخلاقی توضیح و ارائه شده است.

۲-۳-روش تحقیق

این پژوهش با جهت‌گیری کاربردی و از طریق روش آمیخته‌ی متوالی اکتشافی انجام شد. در بخش کیفی و در بررسی وضعیت موجود، مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان، راهبردها و تعیین عدم-قطعیت‌ها، از روش مبتنی بر تحلیل اسنادی و گفتگوی گروهی متمرکز و در بخش کمی در تعیین موقعیت استراتژیک، اولویت‌بندی راهبردها، اولویت‌بندی عوامل مؤثر و تعیین سناریوها در ورزش قهرمانی استان، از روش توصیفی، تحلیل ماتریس متقاطع و سناریو نویسی با استفاده از نرم افزارهای سیستم اطلاعات مکانی، میک‌مک و سناریوویزارد استفاده شد.

۳-۳-جامعه آماری و نمونه آماری

در هر دو بخش کمی و کیفی پژوهش، از بین مدیران ستادی (۳۱ نفر)، روسای ادارات ورزش و جوانان شهرستان‌ها (۲۹ نفر)، رییس و نایب رئیس هیات‌های ورزش استان (۱۱۰ نفر) که در مجموع تعداد آن‌ها ۱۷۰ نفر بودند، نمونه آماری به تعداد ۲۰ نفر (با احتساب حداقل ۱۰ درصد از جامعه) به صورت هدفمند به عنوان اعضای شورای راهبردی اداره کل ورزش و جوانان استان فارس انتخاب شدند.

۴-۳-ابزار گردآوری داده‌ها

۱-۴-۳-بخش کمی

۱-پرسشنامه میزان تأثیرگذاری و عدم قطعیت

این پرسشنامه، برای سنجش میزان تأثیرگذاری و قطعیت ۶۴ عامل در ارکان نه‌گانه ورزش قهرمانی شامل ۱-حمایت مالی، ۲-رابطه دولت، سازمان ورزشی و ساختار ورزش قهرمانی، یک رویکرد یکپارچه برای سیاست توسعه‌ای، ۳-مشارکت در ورزش، ۴-شناسایی و پرورش استعدادها، ۵-حمایت از ورزشکاران حین و پس از دوره قهرمانی، ۶-امکانات آموزشی، ۷-تربیت مربی و ارتقای مربیگری، ۸-رقابت‌های ملی و بین‌المللی، ۹-تحقیقات علمی و نوآوری، در مقیاس لیکرت مورد استفاده قرار گرفت (پیوست شماره یک).

۲- پرسشنامه میزان تاثیر متقابل

این پرسشنامه، برای سنجش تاثیر متقابل مستقیم سه عامل و نه زیرعامل اولویت‌دار موفقیت در ورزش قهرمانی، بر یکدیگر به منظور تدوین محتمل‌ترین سناریوها، در مقیاس لیکرت مورد استفاده قرار گرفت (پیوست شماره دو).

۲-۴-۳- بخش کیفی

۳- فرم‌های ارزیابی بررسی وضعیت موجود

نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید پیشنهادی ورزش استان (اقتباس شده از سند آمایش استان و سند بخش ورزش کشور)، از طریق این فرم‌ها توسط کارگروه راهبردی، به اعضای شورای راهبردی ارائه شد.

۴- گفتگوی گروهی متمرکز

به منظور بررسی وضعیت موجود، مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان، راهبردها و همچنین عدم قطعیت‌های پیشنهادی کارگروه ورزش استان، اعضای شورای راهبردی، به شرح ذیل انتخاب شدند.

۱- مدیر کل

۲- معاونین توسعه امور ورزش، توسعه منابع، جوانان و امور فرهنگی (سه نفر)

۳- روسای گروه زیر مجموعه معاونت توسعه امور ورزش (چهار نفر)

۴- کارشناسان ستادی (پنج نفر)

۵- روسا و نواب هیات‌های استان (چهار نفر)

۶- رئیس ادارات امور ورزش و جوانان شهرستان‌ها (سه نفر)

اعضای این شورا، در ۲۵ جلسه منظم پس از بحث و بررسی و تمرکز لازم بر روی هر یک از موارد فوق، پیشنهادهایی که نصف بعلاوه یک رای مثبت داشتند را به عنوان مصوبه اعلام می‌کردند.

۵-۳- روایی و پایایی پرسشنامه

روایی محتوایی و صوری پرسشنامه‌های تحقیق در مطالعه قبلی (محمدخانی ۱۳۹۷) که در سطح ورزش قهرمانی کشور انجام شده بود، توسط ۱۱ نفر از اساتید مدیریت ورزشی دانشگاه‌های کشور، روسا و نایب‌رئیسان فدراسیون‌های ورزش قهرمانی تأیید شد. پایایی آن‌ها نیز توسط ایشان از طریق محاسبه ضریب آلفای کرونباخ به ترتیب ۰/۸۷ و ۰/۸۵ محاسبه شد.

لذا چون تحقیق قبلی در سطح ورزش قهرمانی کشور انجام شده و این مطالعه در سطح ورزش قهرمانی استان فارس صورت پذیرفته است، بنابراین روایی و پایایی تحقیق قبل، به این مطالعه قابل تعمیم است.

۶-۳-روش انجام کار

۱-۶-۳-بخش کیفی:

الف: برنامه راهبردی

پس از مشورت با اساتید راهنما و مشاور، تدوین برنامه راهبردی با تشکیل شورای راهبردی ورزش استان در دستور کار قرار گرفت. در ابتدا، اعضای کارگروه تدوین برنامه راهبردی که ذیل شورای راهبردی ورزش استان بودند، با توجه به مطالعات قبلی و بررسی اسناد بالادستی، پیشنهادات اولیه خود را در هر مرحله از تدوین برنامه راهبردی در قالب فرم‌های مشخص، در جلسات منظم (۲۵ جلسه)، به اعضا شورای راهبردی ارائه می‌کردند، که با مشارکت اعضا و پس از بحث و بررسی کارشناسانه (گفتگوی گروهی متمرکز)، پیشنهاداتی که بیشتر از نصف به علاوه یک رای موافق داشتند، به عنوان مصوبه محسوب می‌شدند. در تدوین مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان و راهبردهای ورزش استان، سند بخش ورزش کشور با برش استانی مبنای کار قرار گرفت. در بررسی وضعیت موجود در محیط داخلی، سند بخش ورزش کشور و در محیط خارجی، سند آمایش استان فارس مورد استفاده قرار گرفتند.

ب: آینده‌نگاری

در این قسمت نیز عدم قطعیت‌های پیشنهادی کارگروه، توسط مشارکت فعال اعضای شورای راهبردی مورد بررسی کارشناسی قرار گرفتند و عدم قطعیت‌های مصوب برای تدوین سناریوهای منتخب، مشخص شدند.

۲-۶-۳-بخش کمی

الف: برنامه راهبردی

در این مرحله، اولویت‌بندی راهبردها از طریق تکمیل جدول QSPM^۱ و تعیین موقعیت استراتژیک از طریق تکمیل ماتریس IE^۲، توسط مشارکت فعال اعضای شورای راهبردی مشخص شد.

ب: آینده‌نگاری

در این مرحله نیز اولویت‌بندی عوامل مؤثر در ورزش قهرمانی از طریق تکمیل پرسشنامه میزان تأثیرگذاری و عدم قطعیت و تدوین سناریوها در ورزش قهرمانی استان از طریق تکمیل پرسشنامه تعیین تاثیر متقابل مستقیم، توسط مشارکت فعال اعضای شورای راهبردی انجام شد. اولویت بندی رشته‌های ورزش قهرمانی با تعریف ۵ شاخص کلان و ۸۳ زیر شاخص توسط اعضای کار گروه برنامه راهبردی، مشخص گردید.

^۱ -Quantitative Stratgic Planning Matrix

^۲ -Internal & External Matrix

۷-۳-روش آماری

در بخش کمی، در تهیه جداول مربوط به تعیین موقعیت استراتژیک، اولویت‌بندی راهبردها و پراکنش سخت‌افزاری و منابع انسانی ورزش استان از آمار توصیفی، و در اولویت‌بندی عوامل مؤثر و تعیین سناریوها در ورزش قهرمانی استان، از تحلیل ماتریس متقاطع و سناریو نویسی استفاده شد.

۸-۳-ملاحظات اخلاقی

هر چند در تدوین پرسشنامه‌ها از ذکر نام و نام خانوادگی افراد خودداری شده بود. با این وجود، سوالات جمعیت‌شناختی به نحوی طراحی شده بود که از سؤالاتی که جنبه‌های خصوصی افراد را در بر می‌گرفت پرهیز شده بود و هم چنین به تمامی پاسخ‌دهندگان این اطمینان داده شده بود که اطلاعات حاصل از پرسش‌نامه‌ها فقط به صورت کلی بیان خواهد شد و از ذکر نام و دیدگاه‌های آنها خودداری شد.

فصل چهارم: یافته‌های تحقیق

۱-۴-مقدمه

انجام یک تحقیق علمی بدون طی کردن مراحل اساسی آن میسر نیست. یکی از پایه‌های اساسی هر مطالعه، تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده می‌باشد که به عنوان بخشی از فرآیند روش تحقیق علمی مطرح است. در این فصل، محقق برای پاسخگویی به مسأله طرح شده، از ابزارها و روش‌های متناسب برای توصیف و تحلیل داده‌های به دست آمده، استفاده نموده است.

۲-۴-استخراج مأموریت

۱-۲-۴-مأموریت اداره کل ورزش و جوانان

۱-۲-۴-۱-الف) مأموریت کلان اداره کل ورزش و جوانان استان فارس :

اداره کل ورزش و جوانان استان فارس تلاش می‌کند با ایجاد هماهنگی و مشارکت مبتنی بر درک مشترک از اهداف، اولویت‌ها، تقسیم و تسهیم کار استانی و استفاده از دانش و فن‌آوری‌های روز، موجبات بهبود سبک زندگی سالم مردم، ارتقاء عزت و اقتدار ملی و کمک به رونق اقتصاد را مبتنی بر ارزش‌های اسلامی ایرانی به صورت متوازن و با توجه به پتانسیل‌های هر منطقه، در سطح استان فارس فراهم آورد.

۲-۲-۴-۱-ب) مأموریت‌های خرد اداره کل ورزش و جوانان استان فارس :

۱. اشاعه فرهنگ ورزش در بین اقشار مختلف جامعه با رویکرد سلامت همگانی.
۲. ایجاد بستر مناسب به منظور کشف، جذب، توسعه و نگهداشت منابع انسانی متخصص ورزشی.
۳. تاسیس و تجهیز مجموعه‌های ورزشی، میادین و سایر اماکن ورزشی و توسعه آنها به صورت متوازن.
۴. نظارت فنی و تخصصی مربوط به ورزش و تربیت‌بدنی در سازمان‌های دولتی و خصوصی.
۵. حمایت همه جانبه‌ی مادی و معنوی از جامعه ورزش.
۶. تعامل و همکاری نزدیک با تمامی نهادهای ورزشی.
۷. تلاش برای استفاده بهینه از منابع موجود ورزشی استان با توجه به پتانسیل‌ها.
۸. بسترسازی لازم برای ارتقای جایگاه ورزش استان در عرصه‌های ملی و حتی بین‌المللی.
۹. کشف، جذب، تربیت و شکوفایی استعدادهای ورزشی بویژه در مدارس عادی و ورزشی.
۱۰. تعمیق ارزش‌های دینی و اسلامی حاکم در جامعه ورزش.
۱۱. تلاش برای جذب حداکثری مشارکت‌های ورزشی بویژه در بخش خصوصی.
۱۲. تدوین و بکارگیری برنامه‌های راهبردی ورزشی کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت

۳-۴- بررسی وضعیت موجود

شناسایی موضوعها در رویکرد راهبردی جنبه حیاتی دارد. به عبارتی، اهداف را باید بر حسب واقعیت‌های موجود روشن ساخته و در نهایت نتایج و دستاوردها را مستند به عینیت کرد. پایه و اساس برنامه‌ریزی راهبردی، بررسی وضعیت موجود آن‌هم به صورت واقع‌بینانه و به دور از هر گونه تعصب است. لذا در این تحقیق، در مرحله اول، با تشکیل شورای راهبردی ورزش استان به بررسی وضعیت موجود ورزش استان و شناسایی عوامل درونی شامل نقاط قوت و ضعف و عوامل بیرونی شامل فرصت‌ها و تهدیدها، توسط اعضای این شورا به شرح ذیل پرداخته شد و سپس اقدام به تشکیل ماتریس ارزیابی عوامل درونی و بیرونی گردید.

۱-۳-۴- عوامل داخلی (نقاط قوت) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس

جدول ۴-۱ نقاط قوت ورزش استان به همراه میانگین، انحراف استاندارد و رتبه‌ی هر یک از آن‌ها بر اساس نتایج آزمون فریدمن را نشان می‌دهد.

جدول ۴-۱: نقاط قوت ورزش استان فارس

ردیف	عوامل	انحراف معیار	میانگین رتبه
۱	S1 تدوین برنامه راهبردی ورزش استان	۰/۴۹	۷/۳۰
۲	S2 تدوین طرح جامع آموزشی	۰/۶۷	۶/۱۵
۳	S3 اجرای طرح‌های استعدادیابی و نخبه‌پروری	۰/۸۸	۵/۷۸
۴	S4 تلاش به منظور افزایش جذب منابع مالی دولتی	۰/۷۷	۵/۶۸
۵	S5 استفاده از عوامل انگیزشی به منظور افزایش بهره‌وری کارکنان	۰/۸۳	۵/۵۵
۶	S6 کسب رتبه‌ی برتر در ارزیابی وزارت ورزش و جوانان در چهار سال اخیر	۰/۹۹	۵/۵۳
۷	S7 بکارگیری روش‌های نوین جهت تعالی سازمانی	۰/۸۶	۵/۱۳
۸	S8 سازماندهی مجدد منابع انسانی با توجه به مأموریت	۰/۹۷	۵/۰۰
۹	S9 وجود کارشناسان مجرب و کارآمد در ستاد و ادارات شهرستان	۰/۷۶	۴/۶۸
۱۰	S10 اولویت توسعه ورزش‌های روستایی و بازی‌های بومی و محلی با توجه به وجود اقوام مختلف در استان	۰/۹۵	۴/۲۳

بر اساس نتایج حاصل از آزمون فریدمن در جدول فوق، می‌توان بیان نمود که مؤلفه‌های تدوین برنامه راهبردی ورزش استان، تدوین طرح جامع آموزشی و اجرای طرح‌های استعدادیابی و نخبه-پروری به ترتیب رتبه اول تا سوم نقاط قوت ورزش استان فارس و مؤلفه‌های سازماندهی مجدد منابع انسانی با توجه به مأموریت، وجود کارشناسان مجرب و کارآمد و اولویت در توسعه ورزش‌های روستایی و بازی‌های بومی و محلی با توجه به وجود اقوام مختلف در استان، رتبه هشتم تا دهم را به خود اختصاص داده‌اند.

جهت تأیید نتایج آزمون فریدمن و تفسیر آن لازم است جدول ۲-۴ بررسی و ارزیابی شود. جدول ۲-۴ معناداری آماری را نشان می‌دهد. با توجه به سطح معناداری محاسبه شده (۰/۰۳۸)، می‌توان بیان نمود که در سطح ۰/۰۵، نقاط قوت ورزش استان فارس از نظر نمونه‌های پژوهش دارای رتبه متفاوت است.

جدول ۲-۴: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (نقاط قوت)

تعداد	۲۰
کای-اسکوئر	۱۷/۷۴۳
درجه آزادی	۹
معناداری	۰/۰۳۸*
$p \leq 0.05^*$	

۲-۳-۴-عوامل داخلی (نقاط ضعف) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس

جدول ۳-۴ نقاط ضعف ورزش استان به همراه میانگین، انحراف استاندارد و رتبه‌ی هر یک از آن‌ها بر اساس نتایج آزمون فریدمن را نشان می‌دهد.

جدول ۳-۴: نقاط ضعف ورزش استان فارس

ردیف	عوامل	انحراف استاندارد	میانگین رتبه
۱	W1 عدم استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت (MIS) ^۱	۰/۴۹	۷/۴۵
۲	W2 پایین بودن بهره‌وری و پراکندگی غیرمتوازن اماکن موجود	۰/۶۷	۶/۲۳
۳	W3 پایین بودن جذب منابع غیر دولتی	۰/۸۳	۵/۷۰
۴	W4 توسعه ناکافی سیستم نظارت و ارزیابی عملکرد	۰/۹۹	۵/۶۳
۵	W5 ضعف سیستم جامع پیش‌بینی و برآورد هزینه‌ها و درآمدها	۰/۷۵	۵/۶۰
۶	W6 پایین بودن سرانه فضای ورزشی استاندارد بویژه جهت بانوان	۰/۸۹	۵/۴۳
۷	W7 کسب تنها یک مدال المپیک	۰/۶۱	۵/۰۸
۸	W8 توجه ناکافی به سیستم جذب و پرورش مدیران	۰/۸۹	۴/۸۰
۹	W9 پایین بودن منابع انسانی و مالی در ورزش بانوان نسبت به آقایان	۰/۹۸	۴/۷۰
۱۰	W10 کمبود برنامه جامع فرهنگی	۰/۹۸	۴/۴۰

همانطور که در جدول ۳-۴ قابل مشاهده است، ۱۰ نقطه ضعف ورزش استان فارس با استفاده از آزمون فریدمن اولویت‌بندی شده است که بر اساس نتایج آزمون مذکور، عامل عدم استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت (MIS)، پایین بودن بهره‌وری و پراکندگی غیرمتوازن اماکن موجود و پایین بودن جذب منابع غیردولتی در رتبه‌های اول تا سوم و مؤلفه‌های توجه ناکافی به سیستم جذب و

¹ - Management Information System

پرورش مدیران، پایین بودن منابع انسانی و مالی در ورزش بانوان نسبت به آقایان و کمبود برنامه جامع فرهنگی به ترتیب در رتبه هفتم تا دهم قرار گرفتند.

جهت تأیید نتایج آزمون فریدمن و تفسیر آن لازم است جدول ۴-۴ بررسی و ارزیابی شود. جدول ۴-۴ معناداری آماری را نشان می‌دهد. با توجه به سطح معناداری محاسبه شده (۰/۰۲۶)، می‌توان بیان نمود که در سطح ۰/۰۵، نقاط ضعف ورزش استان فارس از نظر نمونه‌های پژوهش دارای رتبه متفاوت است.

جدول ۴-۴: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (نقاط ضعف)

تعداد	۲۰
کای-اسکوئر	۱۸/۸۷۳
درجه آزادی	۹
معناداری	۰/۰۲۶
$p \leq 0.05^*$	

۳-۳-۴- ماتریس عوامل درونی:

برای ارزیابی عوامل محیط درونی، از ماتریس ارزیابی عوامل درونی استفاده شد. در این ماتریس، قوت‌ها و ضعف‌ها در یک ستون ماتریس قرار گرفتند و با استفاده از حاصل ضرب، ضریب هر گویه، در رتبه هر گویه امتیاز بندی شدند تا مشخص شود که ورزش استان فارس در مجموع به لحاظ عوامل درونی دارای قوت است یا ضعف؟ در این ماتریس، عوامل استراتژیک یا اولویت‌دار محیط درونی در ستون دوم در قالب قوت‌ها و ضعف‌های درونی به ترتیب اولویت‌های اندازه‌گیری شده در آزمون فریدمن فهرست شدند. در ستون سوم کد گویه به منظور تفکیک قوت‌ها از ضعف‌ها نوشته شد. در ستون چهارم ماتریس ضریب اهمیت، بر اساس میانگین نظرات اعضای شورای راهبردی برای هر گویه مشخص شد. در ستون پنجم رتبه‌ی هر گویه نیز بر اساس میانگین نظرات اعضا برای هر گویه معلوم گردید. لازم به ذکر است که در تخصیص رتبه به هر یک از گویه‌ها، به ضعف اساسی نمره ۱، ضعف معمولی نمره ۲، قوت معمولی نمره ۳ و قوت عالی نمره ۴ تعلق گرفت. ماتریس عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف) در جدول ۴-۵ ارائه شده است.

جدول ۴-۵: ماتریس عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف)

ردیف	عوامل	کد	ضریب (نرمال شده)	رتبه	امتیاز نهایی
۱	S1 تدوین برنامه راهبردی ورزش استان	S1	۰/۰۵	۴	۰/۲۰
۲	S2 تدوین طرح جامع آموزشی	S2	۰/۰۷	۴	۰/۲۸
۳	S3 اجرای طرح های استعدادیابی، نخبه پروری و آمایش	S3	۰/۰۶	۴	۰/۲۴
۴	S4 تلاش به منظور افزایش جذب منابع مالی دولتی	S4	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
۵	S5 استفاده از عوامل انگیزشی به منظور افزایش بهره‌وری در کارکنان	S5	۰/۰۶	۴	۰/۲۴
۶	S6 کسب رتبه‌ی برتر در ارزیابی وزارت ورزش و جوانان در چهار سال اخیر	S6	۰/۰۳	۳	۰/۰۹
۷	S7 بکارگیری روشهای نوین جهت تعالی	S7	۰/۰۶	۳	۰/۱۸
۸	S8 سازماندهی مجدد منابع انسانی با توجه به مأموریت جدید	S8	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
۹	S9 وجود کارشناسان مجرب و کارآمد در ستاد و ادارات شهرستان	S9	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
۱۰	S10 توسعه ورزش‌های روستایی و بازیهای بومی و محلی با توجه به وجود اقوام مختلف در استان	S10	۰/۰۴	۳	۰/۱۲
۱۱	W1 عدم استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت (MIS)	W1	۰/۰۷	۱	۰/۰۷
۱۲	W2 پایین بودن بهره‌وری و پراکندگی غیرمتوازن اماکن موجود	W2	۰/۰۶	۱	۰/۰۶
۱۳	W3 پایین بودن جذب منابع غیر دولتی	W3	۰/۰۶	۱	۰/۰۶
۱۴	W4 توسعه ناکافی سیستم نظارت و ارزیابی عملکرد	W4	۰/۰۴	۱	۰/۰۴
۱۵	W5 ضعف سیستم جامع پیش‌بینی و برآورد هزینه‌ها و درآمدها	W5	۰/۰۶	۲	۰/۱۲
۱۶	W6 پایین بودن سرانه فضای ورزشی استاندارد بویژه جهت بانوان	W6	۰/۰۴	۲	۰/۰۸
۱۷	W7 کسب تنها یک مدال المپیک	W7	۰/۰۳	۲	۰/۰۶
۱۸	W8 توجه ناکافی به سیستم جذب و پرورش مدیران	W8	۰/۰۷	۱	۰/۰۷
۱۹	W9 پایین بودن منابع مالی و انسانی در ورزش بانوان نسبت به آقایان	W9	۰/۰۴	۲	۰/۰۸
۲۰	W10 کمبود برنامه جامع فرهنگی	W10	۰/۰۳	۲	۰/۰۶
جمع امتیاز عوامل داخلی					۲/۴۴

۴-۳-۴ عوامل خارجی (نقاط فرصت) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس

در جدول ۴-۶ فرصت‌ها به همراه میانگین، انحراف استاندارد و رتبه‌ی هر یک از آن‌ها بر اساس نتایج آزمون فریدمن ارائه شده است.

جدول ۴-۶: فرصت‌های ورزش استان فارس

ردیف	عوامل	انحراف معیار	میانگین رتبه
۱	O ₁ حمایت ویژه مسئولین ارشد کشور و استان	۰/۹۳	۶/۵۰
۲	O ₂ بالا بودن جمعیت جوان (۳۰ درصد جمعیت استان)	۰/۸۶	۶/۲۳
۳	O ₃ جاذبه‌های گردشگری بین‌المللی متعدد و آب و هوای متنوع در سطح استان	۰/۸۳	۵/۹۰
۴	O ₄ استقرار صنایع و شرکتهای معتبر در سطح استان	۰/۸۳	۵/۸۸
۵	O ₅ توصیه‌های دینی و مواد قانونی در خصوص ورزش	۰/۸۳	۵/۸۸
۶	O ₆ تعدد مراکز آموزشی و نظامی در سطح استان	۰/۷۷	۵/۸۳
۷	O ₇ تعدد رسانه‌های خبری	۰/۷۵	۵/۶۵
۸	O ₈ وجود منابع انسانی متخصص در ورزش استان (داور، مربی و ورزشکار)	۰/۶۱	۵/۱۵
۹	O ₉ بالا بودن فرهنگ وقف	۰/۹۸	۴/۰۳
۱۰	O ₁₀ وجود اقوام مختلف با استعدادهای متنوع در ورزش	۰/۹۹	۳/۹۸

همانطور که در جدول (۴-۶)، قابل مشاهده است، اولویت‌بندی حاصل از آزمون فریدمن گویای آن است که مؤلفه‌های اول تا سوم فرصت‌های ورزش استان فارس را، عوامل حمایت ویژه مسئولین ارشد کشور و استان، بالا بودن جمعیت جوان (۳۰ درصد جمعیت استان) و جاذبه‌های گردشگری بین‌المللی متعدد و آب و هوای متنوع در سطح استان، به خود اختصاص داده است و وجود منابع انسانی متخصص در ورزش استان (داور، مربی و ورزشکار)، بالا بودن فرهنگ وقف و وجود اقوام مختلف با استعدادهای متنوع در ورزش در رتبه‌های هشتم، نهم و دهم فرصت‌های ورزش استان فارس قرار گرفتند.

جهت تأیید نتایج آزمون فریدمن و تفسیر آن لازم است جدول ۴-۷ بررسی و ارزیابی شود. جدول ۴-۷ معناداری آماری را نشان می‌دهد. با توجه به سطح معناداری محاسبه شده (۰/۰۲۴)، می‌توان بیان نمود که در سطح ۰/۰۵، فرصت‌های ورزش استان فارس از نظر نمونه‌های پژوهش دارای رتبه متفاوت است.

جدول ۴-۷ مقدار مجذور کای و سطح معناداری (فرصت‌ها)

تعداد	۲۰
کای-اسکوئر	۱۹/۱۰۵
درجه آزادی	۹/۰۰
معنی داری	۰/۰۲۴
$p \leq 0.05^*$	

۵-۳-۴-عوامل خارجی(نقاط تهدید) مؤثر بر توسعه ورزش استان فارس

در جدول ۴-۸ تهدیدات به همراه میانگین، انحراف استاندارد و رتبه‌ی هر یک از آنها بر اساس نتایج آزمون فریدمن گزارش شده است.

جدول ۴-۸: تهدیدهای ورزش استان فارس

ردیف	عوامل	انحراف معیار	میانگین رتبه
۱	T ₁ ناکارآمدی مدیریت واحد ورزشی	۰/۴۹	۷/۱۰
۲	T ₂ مشارکت ضعیف صنایع مادر استان در توسعه ورزش	۰/۹۳	۶/۳۳
۳	T ₃ بروز ناهنجاری‌های اجتماعی در محیط‌های ورزشی	۰/۶۷	۵/۸۰
۴	T ₄ حمایت و سرمایه‌گذاری ناچیز بخش‌های دولتی و غیر دولتی	۰/۸۸	۵/۶۵
۵	T ₅ پایین بودن سرعت تکمیل پروژه‌های ملی	۰/۹۱	۵/۵۰
۶	T ₆ نامناسب بودن ساختار سازمانی مصوب با وظایف محوله	۰/۸۳	۵/۴۰
۷	T ₇ در اولویت نبودن ورزش در سبد خانواده	۰/۷۵	۵/۲۵
۸	T ₈ بالا بودن نرخ خدمات ورزشی	۰/۹۶	۴/۹۳
۹	T ₉ پیشرفت سایر استان‌ها	۰/۹۶	۴/۷۳
۱۰	T ₁₀ محدودیت منابع انسانی و مالی بویژه در شهرستان‌ها	۰/۸۹	۴/۳۳

همانطور که در جدول ۴-۸ قابل ملاحظه می‌باشد، از بین تهدیدات ورزش استان فارس که با استفاده از آزمون فریدمن اولویت‌بندی شده است، عوامل ناکارآمدی مدیریت واحد ورزشی، مشارکت ضعیف صنایع مادر استان فارس در ورزش و بروز ناهنجاری‌های اجتماعی در محیط‌های ورزشی در رتبه‌های اول تا سوم و عوامل بالا بودن نرخ خدمات ورزشی، پیشرفت سایر استان‌ها و محدودیت منابع انسانی و مالی بویژه در شهرستان‌ها به ترتیب در پایین‌ترین رتبه قرار گرفتند.

جهت تأیید نتایج آزمون فریدمن و تفسیر آن لازم است جدول ۴-۹ بررسی و ارزیابی شود. جدول ۴-۹ معناداری آماری را نشان می‌دهد. با توجه به سطح معناداری محاسبه شده (۰/۰۴۰)، می‌توان بیان نمود که در سطح ۰/۰۵، تهدیدهای ورزش استان فارس از نظر نمونه‌های پژوهش دارای رتبه متفاوت است

جدول ۴-۹: مقدار مجذور کای و سطح معناداری (تهدیدات)

تعداد	۲۰
کای-اسکوئر	۱۷/۶۳۹
درجه آزادی	۹
معنی داری	۰/۰۴۰
$p \leq ۰/۰۵^*$	

۶-۳-۴- ماتریس عوامل بیرونی:

برای ارزیابی عوامل محیط بیرونی از ماتریس ارزیابی عوامل بیرونی استفاده شد. در این ماتریس، فرصت‌ها و تهدیدها در یک ستون ماتریس قرار گرفتند و با استفاده از حاصل ضرب، ضریب هر گویه در رتبه‌ی هر گویه امتیازبندی شدند تا مشخص شود که ورزش استان فارس در مجموع به لحاظ عوامل بیرونی دارای فرصت است یا تهدید؟ در این ماتریس، عوامل استراتژیک یا اولویت‌دار محیط بیرونی در ستون دوم و در قالب فرصت‌ها و تهدیدهای بیرونی به ترتیب اولویت‌های اندازه‌گیری شده در آزمون فریدمن، فهرست شدند. در ستون سوم کد گویه به منظور تفکیک فرصت‌ها از تهدیدها نوشته شد. در ستون چهارم ماتریس، ضریب اهمیت، بر اساس میانگین نظرات اعضای شورای راهبردی برای هر گویه مشخص شد و در ستون پنجم ماتریس، رتبه هر گویه نیز بر اساس میانگین نظرات اعضا برای هر گویه معلوم گردید. به این نحو که در تخصیص رتبه یا نمره به هر یک از گویه‌ها، به تهدید اساسی نمره ۱، تهدید معمولی نمره ۲، فرصت معمولی نمره ۳ و فرصت عالی نمره ۴ تعلق گرفت.

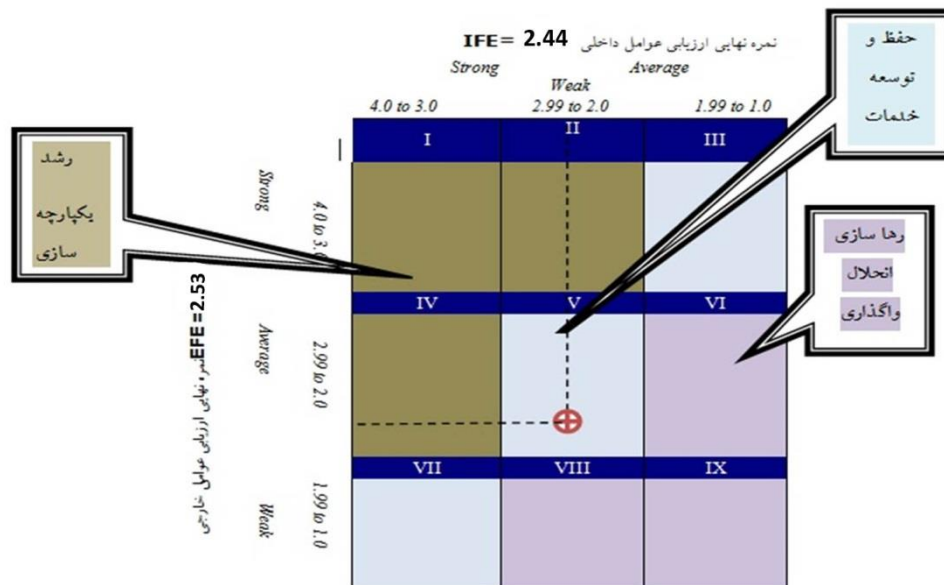
ماتریس عوامل خارجی (نقاط فرصت و تهدید) در جدول ۴-۱۰ ارائه شده است.

جدول ۴-۱۰: ماتریس عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها)

ردیف	عوامل	کد	وزن	رتبه	امتیاز وزن دار
۱	حمایت ویژه مسئولین ارشد کشور و استان	O ₁	۰/۰۶	۴	۰/۲۴
۲	بالا بودن جمعیت جوان (۳۰ درصد جمعیت استان)	O ₂	۰/۰۶	۴	۰/۲۴
۳	جاذبه‌های گردشگری بین‌المللی متعدد و آب و هوای متنوع	O ₃	۰/۰۷	۳	۰/۲۱
۴	استقرار صنایع و شرکت‌های معتبر در سطح استان	O ₄	۰/۰۳	۴	۰/۱۲
۵	توصیه‌های دینی و مواد قانونی در خصوص ورزش	O ₅	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
۶	تعدد مراکز آموزشی و نظامی در سطح استان	O ₆	۰/۰۶	۳	۰/۱۸
۷	تعدد رسانه‌های خبری	O ₇	۰/۰۶	۳	۰/۱۸
۸	وجود منابع انسانی متخصص در ورزش استان (داور، مربی و ورزشکار)	O ₈	۰/۰۵	۴	۰/۲۰
۹	بالا بودن فرهنگ وقف	O ₉	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
۱۰	وجود اقوام مختلف با استعدادهای متنوع در ورزش	O ₁₀	۰/۰۶	۳	۰/۱۸
۱۱	ناکارآمدی مدیریت واحد ورزشی	T ₁	۰/۰۷	۱	۰/۰۷
۱۲	مشارکت ضعیف صنایع بزرگ استان در ورزش	T ₂	۰/۰۳	۱	۰/۰۳
۱۳	بروز ناهنجاریهای اجتماعی در محیط‌های ورزشی	T ₃	۰/۰۲	۲	۰/۰۴
۱۴	حمایت و سرمایه‌گذاری ناچیز بخش‌های دولتی و غیردولتی	T ₄	۰/۰۷	۱	۰/۰۷
۱۵	پایین بودن سرعت تکمیل پروژه‌های ملی	T ₅	۰/۰۷	۲	۰/۱۴
۱۶	نامناسب بودن ساختار سازمانی مصوب با وظایف محوله	T ₆	۰/۰۶	۲	۰/۱۲
۱۷	در اولویت نبودن ورزش در سبد خانواده	T ₇	۰/۰۳	۲	۰/۰۶
۱۸	بالا بودن نرخ خدمات ورزشی	T ₈	۰/۰۳	۲	۰/۰۶
۱۹۰	پیشرفت سایر استانها	T ₉	۰/۰۲	۲	۰/۰۴
۲۰	محدودیت منابع انسانی و مالی بویژه در شهرستان‌ها	T ₁₀	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
	جمع امتیاز عوامل خارجی		۱/۰۰	---	۲/۵۳

همانطور که در جدول ۴-۱۰ مشاهده می‌شود، درزمینه عوامل بیرونی (فرصت‌ها و تهدیدها)، حمایت ویژه مسئولین ارشد کشور و استان و بالا بودن جمعیت جوان وعلاقه‌مند به ورزش به عنوان مهم‌ترین فرصت و محدودیت منابع انسانی و مالی بویژه در شهرستان‌ها به عنوان مهم‌ترین تهدید شناسایی شدند.

بر اساس نتایج جداول ۴-۵ و ۴-۱۰، مجموع امتیاز نهایی عوامل درونی و بیرونی ورزش استان فارس به ترتیب، ۲/۴۴ و ۲/۵۳ می‌باشد.



شکل ۴-۱. ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) ورزش استان فارس

براساس شکل شماره ۴-۱ یکی از ماتریس‌های مهمی که به مدیران کمک می‌کند تا به خوبی فرایندها و فعالیت‌های سازمان را بنابر شرایط موجود جاری در سازمان‌ها مطابقت دهند، ماتریس داخلی و خارجی^۱ (IE) است. این ماتریس از جمع بندی دو ماتریس ارزیابی محیط داخلی^۲ (IFE) و ارزیابی محیط خارجی^۳ (EFE) به دست می‌آید. با توجه به رتبه و وزن مؤثر داده شده به قوت‌ها و ضعف‌های محیط ورزش فارس نمره ماتریس محیط داخلی ۲/۴۴ به دست آمد. رتبه و وزن مؤثر به فرصت‌ها و تهدیدهای بخش ورزش فارس داده شد که در نهایت نمره ماتریس ارزیابی محیط خارجی ۲/۵۳ استخراج شد. از این رو موقعیت ماتریس داخلی و خارجی ورزش فارس در محیط حفظ و توسعه خدمات قرار گرفت، به این معنی که این بخش می‌بایست نوع و نفوذ خدمات ورزشی خود در محیط داخلی و پیرامونی را منطبق با مأموریت‌های خود توسعه دهد.

1. Internal & External Matrix

2. Internal Evaluation Factors

3. External Evaluation Factors

۷-۳-۴- ماتریس تعیین موقعیت استراتژیک:

این ماتریس یک دستگاه مختصات با دو محور است که براساس ورودیهای آن، ۴ گروه استراتژی

متغیر	عوامل	امتیاز	میانگین
مزیت رقابتی	وجود کارشناسان مجرب و کارآمد در ستاد و ادارات شهرستان	-۳	-۳/۶
	استفاده از عوامل انگیزشی به منظور افزایش بهره‌وری در کارکنان	-۳	
	کیفیت برجسته مربیان در رشته‌های اولویت‌دار بخش ورزش فارس	-۴	
	کسب رتبه‌ی برتر در ارزیابی وزارت ورزش و جوانان در چهار سال اخیر	-۵	
	تدوین طرح جامع آموزشی	-۳	
	بکارگیری روشهای نوین جهت تعالی	-۴	

تهاجمی، محافظه‌کارانه، تدافعی و رقابتی از آن حاصل می‌شود که خانه‌های ماتریس را تشکیل می‌دهند. برای تشکیل این ماتریس، علاوه بر تشکیل ماتریس‌های ارزیابی عوامل داخلی و خارجی، جداول چهارگانه زیر نیز تکمیل گردید.

جدول ۴-۱۱: مزیت‌های رقابتی ورزش فارس

یافته‌ها در جدول ۴-۱۱ امتیاز هر کدام از عوامل مزیت رقابتی را مشخص می‌کند. بدین صورت که با توجه به اهمیت هر کدام از عوامل، امتیاز منفی از (۱-) تا (۶-) را درج می‌کنیم که جمع امتیاز در این قسمت برای تعیین نوع استراتژی درآیتم‌های بعدی تاثیرگذار است.

جدول ۴-۱۲: ثبات محیطی ورزش فارس

متغیر	عوامل	امتیاز	میانگین
ثبات محیطی	وجود منابع انسانی متخصص در ورزش استان (داور، مربی و ورزشکار)	-۱	-۲
	حمایت ویژه مسئولین ارشد کشور و استان	-۳	
	جاذبه‌های گردشگری بین‌المللی متعدد و آب و هوای متنوع	-۲	

یافته‌ها در جدول ۴-۱۲ امتیاز هر کدام از عوامل ثبات محیطی را مشخص می‌کند. بدین صورت که با توجه به اهمیت هر کدام از عوامل، امتیاز منفی از (۱-) تا (۶-) را درج کرده که جمع امتیاز در این قسمت برای تعیین نوع استراتژی درآیتم‌های بعدی تاثیرگذار است.

جدول ۴-۱۳: قدرت خدمات ورزش فارس

متغیر	عوامل	امتیاز	میانگین
قدرت خدمات	توصیه‌های دینی و مواد قانونی در خصوص ورزش	۵	۳
	اقبال عمومی مردم استان به ورزش	۳	
	توجه ویژه مدیران عالی رتبه استان به مقوله ورزش	۲	
	بالابودن جمعیت جوان (۳۰ درصد جمعیت استان)	۵	
	برجسته بودن برند ورزش فارس	۳	
	تعدد رسانه های خبری	۱	
	تعدد مراکز آموزشی و نظامی در سطح استان	۲	

یافته‌ها در جدول ۴-۱۳ امتیاز هر کدام از عوامل قدرت صنعت و خدمات را مشخص می نماید. بدین صورت که با توجه به اهمیت هر کدام از عوامل، امتیاز از ۱ تا ۶ را درج می نماییم که جمع امتیاز در این قسمت برای تعیین نوع استراتژی در آیتم‌های بعدی تاثیرگذار خواهد بود.

جدول ۴-۱۴: توان مالی بخش ورزش فارس

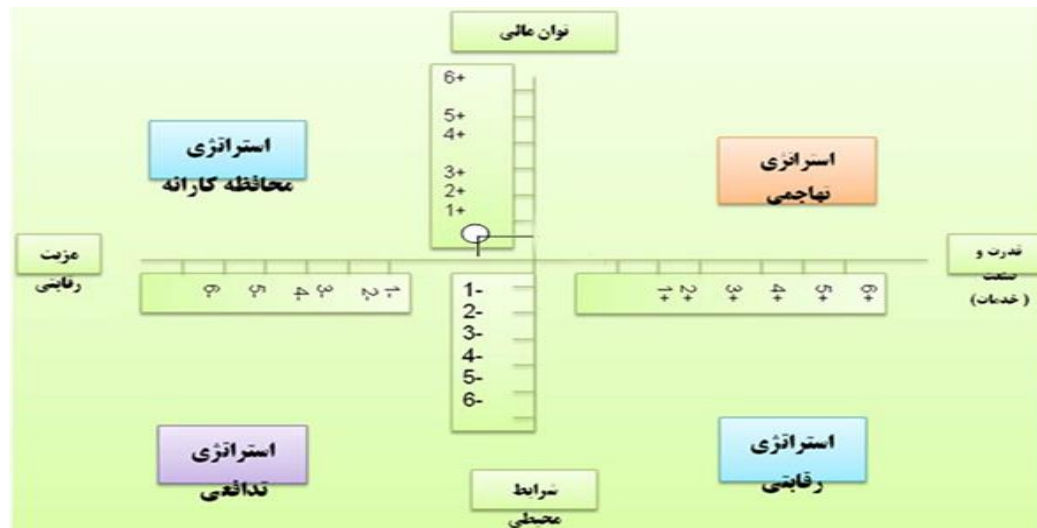
متغیر	عوامل	امتیاز	میانگین
توان مالی	تلاش به منظور افزایش جذب منابع مالی دولتی	۵	۲/۸
	تعداد بالای ورزشکار در استان	۵	
	تجاری نشدن دستاوردهای پژوهشی در بخش ورزش فارس	۲	
	در اولویت نبودن ورزش در سید خانواده	۱	
	پایین بودن دستمزد مربیان در حوزه ورزش قهرمانی	۱	

یافته‌ها در جدول ۴-۱۴ امتیاز هر کدام از عوامل قدرت مالی سازمان را مشخص می نماید. بدین صورت که با توجه به اهمیت هر کدام از عوامل، امتیاز از ۱ تا ۶ را درج می نماییم که جمع امتیاز در این قسمت نیز برای تعیین نوع استراتژی در آیتم‌های بعدی تاثیرگذار است.

قدرت صنعت + مزیت رقابتی = X محور	$X = (-3/6) + (3) = (-0/6)$
ثبات محیطی + قدرت مالی = Y محور	$Y = (2/8) + (-2) = (+/8)$

یافته‌ها در شکل ۴-۲ رتبه‌های بدست آمده از استراتژی‌های قدرت صنعت، مزیت رقابتی، قدرت مالی و ثبات محیطی را برای تعیین حاصل جمع استراتژی‌ها نشان می‌دهد. مقادیر حساب شده X و Y

مشخص و در نهایت به ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک، انتقال داده می‌شود تا نوع استراتژی مشخص گردد. ذکر این نکته ضروری است که ماتریس تعیین موقعیت استراتژیک برای انتخاب نهایی استراتژی‌ها نیست. یعنی اینگونه نیست که اگر جهت‌گیری استراتژی‌ها تهاجمی شد، به هیچ وجه نباید از استراتژی‌های دیگر استفاده کرد. بلکه ابزاری است برای پیش‌بینی کردن استراتژی‌های اصلی که در مرحله تدوین استراتژی‌ها می‌تواند بر روی جهت‌گیری کلی ما تاثیر بگذارد.



شکل ۴-۲: ماتریس ارزیابی موقعیت راهبردهای بخش ورزش فارس

براساس رتبه‌بندی استراتژی‌های عوامل داخلی و خارجی توسعه پایدار بخش ورزش فارس، استراتژی منتخب را در موقعیت استراتژی محافظه‌کارانه نشان می‌دهد. استراتژی‌ها در اولویت این منطقه (محافظه‌کارانه) کاستن و به حداقل رسانیدن نقاط ضعف و جنبه‌های آسیب‌پذیر سازمان و به حداکثر رسانیدن فرصت‌ها، موقعیت‌ها و تقاضاهاست. بنابراین، سازمان باید بتواند نقاط ضعف و موارد آسیب‌پذیر خود را در داخل سازمان رفع کند و مزایای محیط بیرون از قبیل، امکانات بهبود و ترمیم فن‌آوری موجود یا نیروی تخصصی با مهارت‌های بالا را برای حل مشکلات خود به خدمت بگیرد.

۴-۴- چشم‌انداز

۴-۴-۱- چشم‌انداز اداره کل ورزش و جوانان در سال ۱۴۰۲

فارس در سال ۱۴۰۲، استانی است با مردمی سالم، شاداب و اخلاق‌مدار، برخوردار از سبک زندگی ایرانی فعال با مشارکت حداکثری و مستمر در فعالیتهای ورزشی، سرآمد و الهام بخش در کشور با رونق در صنعت ورزش و ورزش قهرمانی پاک و پایدار.

پس از تدوین مأموریت، بررسی وضعیت موجود و ترسیم چشم‌انداز ورزش استان، توسط اعضای شورای راهبردی نوبت به تعیین اهداف کلان منطبق بر مأموریت و چشم‌انداز ورزش استان رسید.

در تدوین برنامه راهبردی پس از ترسیم چشم‌انداز و به جهت اینکه ارزیابی میزان تحقق چشم‌انداز در حوزه‌های مختلف، قابل اندازه‌گیری باشد، اهداف کلان به شرح ذیل تعیین گردید.

۵-۴-اهداف کلان منطبق با مأموریت و چشم‌انداز ورزش استان

- ۱- ارتقای نگرش آمایشی در سیاست‌گذاری‌های ورزش استان
 - ۲- ارتقای سهم ورزش استان در عزت و اقتدار ملی
 - ۳- ارتقای سهم ورزش در سطح سلامتی و نشاط اجتماعی مردم استان
 - ۴- ارتقای سهم ورزش در رونق اقتصادی استان
 - ۵- ارتقای سهم ورزش در بهبود فرهنگ جامعه
- در تدوین برنامه راهبردی پس از مشخص شدن اهداف کلان، راه‌های رسیدن به این اهداف که در اصطلاح به آن‌ها راهبرد گفته می‌شود، نیز باید معلوم گردد. این راهبردها از جدول نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید به این صورت که با برخورد نقاط قوت با فرصت (راهبردهای SO) قوت با تهدید (راهبرد های ST) ضعف با فرصت (راهبردهای WS) و ضعف با تهدید (راهبردهای WT) استخراج می‌گردد.

۶-۴-راهبردها

جدول ۴-۱۵: راهبردهای دسته‌بندی شده

راهبردهای WO	راهبردهای SO
۱- (B1) تدوین و استقرار سیستم جامع نظارت و ارزیابی با - استفاده بهینه از پتانسیل‌ها (O8.O7.O6.O4.O3.W4) ۲- (B2) تدوین و استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت (O1.W1) ۳- (B3) تدوین و اجرای سیستم جذب و پرورش مدیران توانمند (O1.W8) ۴- (B4) عامل مؤثر و هم‌افزایی با رویکرد آمایشی (O9.O7.O6.O5.O4.O1.W8.W3.W2.W9) ۵- (B5) بهره‌گیری از تخصص و دانش کاربردی (O6.W8.W4.W5)	۱- (A1) استفاده بهینه از پتانسیل‌های موجود رسانه‌ای، صنایع، مراکز آموزشی و نظامی، خیرین، جاذبه‌های گردشگری و تنوع آب و هوایی (O9.O7.O6.O4.O3.S7.S5.S1). ۲- (A2) توجه مستمر به آموزش و عوامل انگیزشی جهت بهینه‌سازی منابع انسانی و افزایش مشارکت عمومی در ورزش (O2.O8.S9.S8.S7.S5.S2) ۳- (A3) سیاست‌گذاری یکپارچه و وحدت‌رویه در اجرا (O2.O1.S7.S1) ۴- (A4) حمایت مستمر از طرح‌های بنیادی استعدادیابی و نخبه پروری و سایر فرایندهای مؤثر (O8.O7.O1.S3.S1) ۵- (A5) بکارگیری روش‌های نوین در جهت رونق توریسم ورزشی و مشارکت بخش خصوصی (O3.O4.S7)
راهبردهای WT	راهبردهای ST
۱- (D1) استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت به جهت تقویت مدیریت واحد ورزشی (T1.W1) ۲- (D2) تدوین سیستم جامع پیش‌بینی و برآورد هزینه‌ها و درآمدها از طریق اصلاح ساختار (T6.W5) ۳- (D3) توجه و تمرکز به جلب حمایت و سرمایه‌گذاری بخش‌های دولتی و غیردولتی (T4.W3)	۱- (C1) جلب مشارکت سازمان‌های مؤثر در ورزش (S7.S5.S1.T1) ۲- (C2) بکارگیری روش‌های نوین به منظور کارآمد کردن مدیریت واحد ورزشی (S7.T1)

همانطور که در جدول ۴-۱۵ مشاهده می‌شود، پنج راهبرد SO، پنج راهبرد WO، دو راهبرد ST و سه راهبرد WT در دسته‌بندی نهایی قرار گرفتند که در ادامه به امتیازدهی این راهبردها پرداخته می‌شود.

ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM) SO در جدول ۴-۱۶ ارائه شده است.

جدول ۴-۱۶: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)

A5		A4		A3		A2		A1		راهبرد	
جمع	نمره	جمع	نمره	جمع	نمره	جمع	نمره	جمع	نمره	ضریب	X
امتیاز	جذابیت	امتیاز	جذابیت	امتیاز	جذابیت	امتیاز	جذابیت	امتیاز	جذابیت		
۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	S ₁
۰/۲۸	۴	۰/۰۷	۱	۰/۲۸	۴	۰/۲۱	۳	۰/۱۴	۲	۰/۰۷	S ₂
۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	S ₃
۰/۰۸	۲	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	۱	۰/۱۶	۴	۰/۱۶	۴	۰/۰۴	S ₄
۰/۲۴	۴	۰/۰۶	۱	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	S ₅
۰/۰۹	۳	۰/۰۹	۳	۰/۱۲	۴	۰/۰۶	۲	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	S ₆
۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	S ₇
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	۱	۰/۰۴	۱	۰/۱۶	۴	۰/۰۴	۱	۰/۰۴	S ₈
۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	۱	۰/۲۰	۴	۰/۰۵	S ₉
۰	۰	۰/۰۸	۲	۰/۰۴	۱	۰/۰۸	۲	۰	۰	۰/۰۴	S ₁₀
۰/۲۴	۴	۰/۲۴	۴	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	۱	۰/۰۶	O ₁
۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	۱	۰/۰۶	O ₂
۰/۲۸	۴	۰/۲۸	۴	۰/۲۸	۴	۰/۲۱	۳	۰/۱۴	۲	۰/۰۷	O ₃
۰/۰۶	۲	۰/۰۳	۱	۰/۰۹	۳	۰/۰۶	۲	۰/۱۲	۴	۰/۰۳	O ₄
۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	۱	۰/۰۵	۱	۰/۰۵	O ₅
۰/۱۲	۲	۰/۲۴	۴	۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	O ₆
۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۱۲	۲	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	O ₇
۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	۱	۰/۱۵	۳	۰/۲۰	۴	۰/۰۵	O ₈
۰/۱۰	۲	۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۲۰	۴	۰/۰۵	O ₉
۰/۱۲	۲	۰/۰۶	۱	۰/۱۸	۳	۰/۱۲	۲	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	O ₁₀
۳/۲۱	—	۲/۸۸	—	۳/۲۷	—	۲/۸۶	—	۲/۷۸	—	مجموع	

همانطور که در جدول ۴-۱۶ مشاهده می‌شود، A3 (سیاست‌گذاری یکپارچه و وحدت‌رویه در اجرا) بالاترین امتیاز و A5 (بکارگیری روش‌های نوین در جهت رونق توریسم ورزشی و مشارکت بخش خصوصی) و A4 (حمایت مستمر از طرح‌های بنیادی استعدادیابی و نخبه‌پروری و سایر فرایندهای مؤثر) نیز در مرتبه‌های بعدی قرار دارند.

ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM) WO در جدول ۴-۱۷ ارائه شده است.

جدول ۴-۱۷: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)

B5		B4		B3		B2		B1		راهبرد عوامل	
جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	ضریب	X
۰/۲۰	۴	۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۲۸	۴	۰/۰۷	W ₁
۰/۲۸	۴	۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	W ₂
۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	W ₃
۰/۱۲	۳	۰/۱۶	۴	۰/۱۲	۳	۰/۰۸	۲	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	W ₄
۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	W ₅
۰/۰۹	۳	۰/۱۶	۴	۰/۱۲	۳	۰/۰۸	۲	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	W ₆
۰/۲۴	۴	۰/۰۹	۳	۰/۰۹	۳	۰	۰	۰/۰۹	۳	۰/۰۳	W ₇
۰/۰۸	۲	۰/۲۸	۴	۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۲۸	۴	۰/۰۷	W ₈
۰/۲۰	۴	۰/۰۸	۲	۰/۱۲	۳	۰/۱۲	۳	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	W ₉
۰/۰۴	۱	۰/۰۹	۳	۰/۰۶	۲	۰/۰۶	۲	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	W ₁₀
۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	O ₁
۰/۲۴	۴	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	O ₂
۰/۲۸	۴	۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۰۷	O ₃
۰/۰۶	۲	۰/۰۶	۲	۰/۰۶	۲	۰/۰۹	۳	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	O ₄
۰/۲۰	۴	۰/۱۵	۳	۰/۲۰	۴	۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	O ₅
۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	O ₆
۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۱۸	۳	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	O ₇
۰/۱۵	۳	۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۲۰	۴	۰/۰۵	O ₈
۰/۱۵	۳	۰/۲۰	۴	۰	۰	۰/۱۰	۲	۰	۰	۰/۰۵	O ₉
۰/۲۴	۴	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	۱	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	۱	۰/۰۶	O ₁₀
۳/۶۵		۳/۲۷	—	۲/۹۲	—	۳/۰۱	—	۳/۱۹	—	مجموع	

همانطور که در جدول ۴-۱۷ مشاهده می‌شود، B5 (بهره‌گیری از تخصص و دانش کاربردی) بالاترین امتیاز و B4 (تعامل مؤثر و هم‌افزایی با رویکرد آمایشی) و B1 (تدوین و استقرار سیستم جامع نظارت و ارزیابی با استفاده بهینه از پتانسیل‌ها) نیز در مرتبه‌های بعدی قرار دارند. ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM) ST در جدول ۴-۱۸ ارائه شده است.

جدول ۴-۱۸: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)

C2		C1		راهبرد عوامل	
جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	ضریب	X
۰/۱۵	۳	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	S ₁
۰/۲۱	۳	۰/۲۸	۴	۰/۰۷	S ₂
۰/۲۴	۴	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	S ₃
۰/۰۸	۲	۰/۱۶	۴	۰/۰۴	S ₄
۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	S ₅
۰/۰۶	۲	۰/۰۹	۳	۰/۰۳	S ₆
۰/۱۸	۳	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	S ₇
۰/۰۸	۲	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	S ₈
۰/۱۰	۲	۰/۱۵	۳	۰/۰۵	S ₉
۰/۰۴	۱	۰/۰۸	۲	۰/۰۴	S ₁₀
۰/۲۱	۳	۰/۲۱	۳	۰/۰۷	T ₁
۰/۰۹	۳	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	T ₂
۰/۰۸	۴	۰/۰۲	۱	۰/۰۲	T ₃
۰/۱۴	۲	۰/۱۴	۲	۰/۰۷	T ₄
۰/۱۴	۲	۰/۲۱	۳	۰/۰۷	T ₅
۰/۱۲	۲	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	T ₆
۰/۰۹	۳	۰/۰۹	۳	۰/۰۳	T ₇
۰/۰۶	۲	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	T ₈
۰/۰۴	۲	۰/۰۲	۱	۰/۰۲	T ₉
۰	۰	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	T ₁₀
۲/۲۳	---	۲/۶۲	---	مجموع	

همانطور که در جدول ۴-۱۸ مشاهده می‌شود، C1 (جلب مشارکت سازمان‌های مؤثر در ورزش) بالاترین امتیاز و C2 (بکارگیری روش‌های نوین به منظور کارآمد کردن مدیریت واحد ورزشی) نیز در مرتبه‌های بعدی قرار دارند.

ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM) WT در جدول ۴-۱۹ ارائه شده است.

جدول ۴-۱۹: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)

D3		D2		D1		راهبرد عوامل	
جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	جمع امتیاز	نمره جذابیت	ضریب	X
۰/۱۵	۳	۰/۲۰	۴	۰/۱۰	۲	۰/۰۵	W ₁
۰/۲۸	۴	۰/۲۸	۴	۰/۱۴	۲	۰/۰۷	W ₂
۰/۱۲	۲	۰/۱۲	۲	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	W ₃
۰/۱۶	۴	۰/۰۸	۲	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	W ₄
۰/۱۲	۲	۰/۲۴	۴	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	W ₅
۰/۰۶	۲	۰/۰۹	۳	۰/۱۲	۴	۰/۰۳	W ₆
۰/۲۴	۴	۰/۱۲	۲	۰/۲۴	۴	۰/۰۶	W ₇
۰/۰۸	۲	۰/۰۸	۲	۰/۰۸	۲	۰/۰۴	W ₈
۰/۰۵	۱	۰/۰۵	۱	۰/۱۰	۲	۰/۰۵	W ₉
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	۱	۰/۰۸	۲	۰/۰۴	W ₁₀
۰/۲۱	۳	۰/۲۸	۴	۰/۱۴	۲	۰/۰۷	T ₁
۰/۰۶	۱	۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۰۶	T ₂
۰/۱۲	۲	۰	۰	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	T ₃
۰/۱۶	۴	۰/۰۸	۲	۰/۱۶	۴	۰/۰۴	T ₄
۰/۱۲	۲	۰/۱۸	۳	۰/۱۲	۲	۰/۰۶	T ₅
۰/۰۴	۱	۰/۰۸	۲	۰/۰۸	۲	۰/۰۴	T ₆
۰/۰۹	۳	۰/۰۶	۲	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	T ₇
۰	۰	۰	۰	۰/۲۱	۳	۰/۰۷	T ₈
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	۱	۰/۰۸	۲	۰/۰۴	T ₉
۰/۰۹	۳	۰	۰	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	T ₁₀
۲/۳۵	—	۲/۱۴	—	۲/۴۳	—	مجموع	

همانطور که در جدول ۴-۱۹ مشاهده می‌شود، D1 (استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت به جهت تقویت مدیریت واحد ورزشی) بالاترین امتیاز و D3 (توجه و تمرکز به جلب حمایت و سرمایه گذاری بخش‌های دولتی و غیردولتی) و D2 (تدوین سیستم جامع پیش‌بینی و برآورد هزینه‌ها و درآمدها از طریق اصلاح ساختار) نیز در مرتبه‌های بعدی قرار دارند.

اولویت‌بندی راهبردهای نهایی ورزش استان فارس در جدول ۴-۲۰ ارائه شده است.

جدول ۴-۲۰: ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM)

ردیف	راهبردها	امتیاز	موضوع راهبرد
۱	A6	۳/۶۵	بهره‌گیری از تخصص و دانش کاربردی
۲	A3	۳/۲۷	تعامل مؤثر و هم‌افزایی با رویکرد آمایشی
۳	B4	۳/۲۷	سیاست‌گذاری یکپارچه و وحدت‌رویه در اجرا
۴	A5	۳/۲۱	بکارگیری روش‌های نوین در جهت رونق توریسم ورزشی و مشارکت بخش خصوصی
۵	B1	۳/۱۹	تدوین و استقرار سیستم جامع نظارت و ارزیابی با استفاده بهینه از پتانسیل‌ها
۶	B2	۳/۰۱	تدوین و استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت (MIS)
۷	B3	۲/۹۲	تدوین و اجرای سیستم جذب و پرورش مدیران توانمند
۸	A4	۲/۸۸	حمایت مستمر از طرح‌های بنیادی استعدادیابی و نخبه‌پروری و سایر فرایندهای مؤثر
۹	A2	۲/۸۶	توجه مستمر به آموزش و عوامل انگیزشی جهت بهینه‌سازی منابع انسانی و افزایش مشارکت عمومی در ورزش
۱۰	A1	۲/۷۸	استفاده بهینه از پتانسیل‌های موجود رسانه‌ای، صنایع، مراکز آموزشی و نظامی، خیرین، جاذبه‌های گردشگری و تنوع آب و هوایی
۱۱	C1	۲/۶۲	جلب مشارکت سازمان‌های مؤثر در ورزش
۱۲	D1	۲/۴۳	استقرار سیستم جامع اطلاعات مدیریت به جهت تقویت مدیریت واحد ورزشی
۱۳	D3	۲/۳۵	توجه و تمرکز به جلب حمایت و سرمایه‌گذاری بخش‌های دولتی و غیردولتی
۱۴	C2	۲/۲۳	بکارگیری روش‌های نوین به منظور کارآمد کردن مدیریت واحد ورزشی
۱۵	D2	۲/۱۴	تدوین سیستم جامع پیش‌بینی و برآورد هزینه‌ها و درآمدها از طریق اصلاح ساختار

همانطور که در جدول ۴-۲۰ مشاهده می‌شود، بهره‌گیری از تخصص و دانش کاربردی مهمترین راهبرد در تدوین برنامه‌ریزی راهبردی می‌باشد. ضمن اینکه تعامل مؤثر و هم‌افزایی با رویکرد آمایشی و سیاست‌گذاری یکپارچه و وحدت‌رویه در اجرا به ترتیب در رتبه‌های دوم و سوم قرار دارند.

۷-۴- ارزش‌های محوری اداره کل ورزش و جوانان

ترویج ارزش‌های اسلامی، دینی و ایرانی با تاکید بر چهار موضوع فکر، علم، زندگی و معنویت در مسیر پیشرفت همه جانبه ورزش استان با بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌ها و استعدادها به منظور محقق شدن چشم‌انداز ورزش استان از طریق:

- ۱- به رسمیت شناختن حاکمیت روح قانون و ارزش‌های انسانی در اتخاذ تصمیمات مختلف ورزشی.
- ۲- ایجاد فرصت برابر در ورزش برای همه شهروندان استان فارس.
- ۳- ترویج کردار، پندار و رفتار پهلوانی در ورزش قهرمانی.
- ۴- شناسایی و بکارگیری حداکثری و متناسب فن‌آوری‌های نوین در امور ورزش.
- ۵- پراکنش عادلانه، متوازن و متناسب منابع مالی در حوزه‌های مختلف ورزشی.
- ۶- مکان‌یابی اصولی پروژه‌های ورزشی با رعایت توزیع عادلانه و دسترسی حداکثری.
- ۷- بکارگیری و استفاده حداکثری از امکانات و منابع مادی و انسانی موجود ورزشی.

پس از تعیین اهداف کلان و راهبردهای اولویت‌بندی شده، جدول اهداف راهبردی به شرح ذیل مشخص گردید

۸-۴- تدوین اهداف راهبردی مطابق با اهداف کلان و راهبردها

اهداف راهبردی مطابق با اهداف کلان و استراتژی‌ها تدوین و در جدول ۴-۲۱ ارائه شده است.

جدول ۴-۲۱: تدوین اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی

اهداف راهبردی	هدف کلان
۱ تاکید بر نتایج آمایش ورزش استان در جلسات شورای عالی ورزش استان	بهبود و ارتقای نگرش نسبت به آمایش سرزمینی در سیاست - گذاری‌های ورزش استان
۲ بکارگیری حداکثری از منابع و ظرفیت‌های استان براساس نتایج آمایش	
۳ تمرکز ویژه بر نتایج آمایش استان برای تغییر نگرش در تیم مدیریتی	
۴ توجه خاص به تنوع آب و هوایی استان با توجه به نتایج آمایش در سیاست‌گذاری‌ها	
۵ استانداردسازی شاخص‌ها با توجه به نتایج آمایش	
۶ برگزاری فستیوال‌ها و رویدادهای بزرگ استانی، ملی و بین‌المللی با توجه به نتایج آمایش	
۷ به کارگیری نتایج آمایش در پراکنش متوازن سخت‌افزاری، مربیان، داوران و ورزشکاران در کل استان	
۸ بهبود و افزایش همکاری‌های بین بخشی برای دستیابی به اهداف آمایش	
۱ تاکید بر سیاست‌های کلان و خرد برای توسعه ورزش قهرمانی در جلسات شورای عالی ورزش	بهبود و ارتقای سهم ورزش استان در عزت و اقتدار ملی
۲ استفاده از ظرفیت‌های موجود در استان برای توسعه ورزش قهرمانی	
۳ تمرکز بر تغییر نگرش مدیران نسبت به اهمیت ورزش قهرمانی در توسعه ورزش در استان	
۴ استفاده از تنوع آب و هوایی استان برای توسعه ورزش قهرمانی	
۵ تشویق خیرین برای سرمایه‌گذاری در بخش ورزش قهرمانی	
۶ ارتقای سهم استان در برگزاری رویدادهایی ملی و بین‌المللی	
۷ افزایش سرانه اختصاصی سالن‌ها، باشگاه‌ها و اماکن ورزشی	
۸ افزایش سهم استان در عزت و اقتدار ملی با همکاری دستگاه‌های استان	
۱ بهبود و افزایش آگاهی بخش عمومی نسبت به اهمیت و چگونگی انجام فعالیت‌های ورزشی	بهبود و ارتقای سهم ورزش در سطح سلامتی و نشاط اجتماعی شهروندان استان
۲ تاکید و سیاست‌گذاری ارتقای سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق ورزش در جلسات شورای عالی ورزش استان	
۳ استفاده از ظرفیت‌های سخت‌افزاری و انسان‌افزاری استان برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق ورزش	
۴ تغییر نگرش در مدیران استانی با تاکید بر ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق ورزش	
۵ استفاده از تنوع آب و هوایی و جغرافیایی استان برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق گردشگری ورزشی	
۶ ترغیب خیرین استان به منظور ارتقاء سطح سلامت و نشاط از طریق ورزش	

۷	تدوین شاخص‌های سلامتی مرتبط با ورزش و اثرات آن در ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی	
۸	توسعه متوازن اماکن ورزشی برای توسعه ورزش و ارتقای سطح سلامت و نشاط اجتماعی در استان	
۹	بررسی و اعلام کمبود فضاهای ورزشی برای توسعه ورزش در جلسات با مسئولین رده بالا	
۱۰	افزایش همکاری‌های بین بخشی برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی	
	اهداف راهبردی	هدف کلان
۱	توسعه‌ی متوازن و اصولی فضاها و اماکن ورزشی	ارتقای سهم ورزش در رونق اقتصادی کشور
۲	سامان‌دهی باشگاه‌های حرفه‌ای	
۳	تقویت منابع ورزش کشور	
۴	توسعه‌ی صنعت ورزش	
۵	خصوصی سازی بخش ورزش کشور	
۱	ارتقاء فرهنگ اسلامی - ایرانی در محیط‌های ورزشی	ارتقای سهم ورزش در بهبود فرهنگ جامعه
۲	تقویت الگوهای رفتاری مطلوب	
۳	اهتمام به ترویج ورزشهای ملی، بومی، باستانی و زورخانه‌ای	
۴	توسعه مشارکت‌های سازمان‌یافته و مردمی بخش ورزش	
۵	تقویت فرایندهای آموزشی و پژوهشی ورزش کشور	

پس از تدوین اهداف راهبردی، اهداف کمی متناسب با اهداف راهبردی نیز مشخص گردید.

۹-۴- تدوین اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی

اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی تدوین و در جدول ۴-۲۲ ارائه شده است.

جدول ۴-۲۲: تدوین اهداف کمی مطابق با اهداف راهبردی

اهداف کمی	هدف راهبردی	هدف کلان
تشکیل جلسات شورای عالی ورزش بصورت ماهانه و جمع‌بندی گزارش‌های ماهانه، فصلی، شش‌ماهه و سالانه	تاکید بر نتایج آمایش بخش ورزش استان در جلسات شورای عالی ورزش استان	بهبود و ارتقای نگرش نسبت به آمایش سرزمینی در سیاست گذاری‌های ورزش استان
افزایش ۱۰۰ درصدی استفاده از منابع و ظرفیت‌های استان متناسب با نتایج آمایشی در بخش منابع	استفاده از منابع و ظرفیت‌های استان براساس نتایج آمایش	
افزایش ۵۰ درصدی دانش‌افزایی مدیران ورزشی با رویکرد آمایشی	تمرکز بر نتایج آمایش بخش ورزش استان برای تغییر نگرش در تیم مدیریتی	
افزایش ۱۰۰ درصدی برگزاری رویدادهای مختلف ورزشی در حوزه ورزش همگانی و قهرمانی متناسب با شرایط اقلیمی و سخت‌افزاری در استان	توجه به تنوع آب و هوایی استان با توجه به نتایج آمایش در سیاست گذاری‌ها	
افزایش ۲۰ درصدی جلسات با رویکرد آمایشی به منظور افزایش تعامل بین حوزه‌ای در بخش ورزش	استانداردسازی شاخص‌ها با توجه به نتایج آمایش	

افزایش ۱۵ درصدی برگزاری رویدادهای ورزشی استانی در رشته‌های اولویت‌دار با بهره‌گیری از تحلیل‌های آمایشی	افزایش ۵ درصدی میزبانی رویدادهای ملی و بین‌المللی در رشته‌های ورزشی اولویت‌دار با توجه به تحلیل‌های آمایشی	برگزاری رویدادهای بزرگ استانی، ملی و بین‌المللی با توجه به نتایج آمایش ورزش استان	
افزایش ۵۰ درصدی مربیان، ورزشکاران و داوران در شهرستان‌های کم‌برخوردار در رشته‌های ورزشی اولویت‌دار	افزایش ۵۰ درصدی دانش‌افزایی مربیان، ورزشکاران و داوران موجود در شهرستان‌های برخوردار از نیروی انسانی	به‌کارگیری نتایج آمایش در متوازن سازی باشگاه‌ها، ورزشگاه‌ها، اماکن، مربیان، ورزشکاران و داوران در سراسر استان	افزایش همکاری‌های میان بخشی برای دستیابی به اهداف آمایش
افزایش ۵۰ درصدی مشارکت سازمان‌ها و نهادها در پروژه‌های مشارکتی متناسب با رویکرد آمایشی			
اهداف کمی	هدف راهبردی	هدف کلان	
افزایش ۱۰۰ درصدی جلسات هم‌اندیشی در راستای تعامل هر چه بیشتر بین بخشی	تاکید بر سیاست‌های اساسی برای توسعه ورزش قهرمانی در جلسات شورای عالی ورزش	بهبود و ارتقای سهم ورزش استان در عزت و اقتدار ملی	استفاده از ظرفیت‌های موجود در استان برای توسعه ورزش قهرمانی
افزایش ۱۰ درصدی تعداد ورزشکاران سازمان‌یافته (بیمه شده)			
افزایش ۵ درصدی سهم استان در ارکان فدراسیون‌های ورزشی با حمایت مدیران استان			
افزایش ۱۰ درصدی حضور ورزشکاران در میادین ملی، لیگ در رشته‌های اولویت‌دار			
افزایش ۱۰ درصدی حمایت‌های مالی از هیئت‌های ورزشی اولویت‌دار مطابق با برنامه‌های ارائه شده			
افزایش ۲۰ درصدی مدال‌های تیمی کسب شده در مسابقات ملی			
افزایش ۱۰۰ درصدی حمایت رسانه‌ها از رشته‌های ورزشی اولویت‌دار			
افزایش ۱۰ درصدی کسب مدال‌های انفرادی در مسابقات ملی			
دانش‌افزایی ۱۰۰ درصدی مدیران و مسئولین نسبت به اهمیت ورزش قهرمانی	تمرکز بر تغییر نگرش مدیران نسبت به اهمیت ورزش قهرمانی در توسعه ورزش در استان		
دانش‌افزایی ۵۰ درصدی مربیان در راستای بهینه‌سازی فعالیت‌های ورزش قهرمانی			
افزایش ۱۰۰ درصدی مربیان در مناطق کم‌برخوردار از نظر مربی بخصوص در رشته‌های ورزشی اولویت‌دار			
افزایش ۲۵ درصدی تعداد مربیان رشته‌های ورزشی اولویت‌دار			

افزایش ۵۰ درصدی حمایت از رشته هایی که با شرایط آب و هوایی استان سنجیت دارند	استفاده از تنوع آب و هوایی استان برای توسعه ورزش قهرمانی	بهبود و ارتقای سهم ورزش استان در عزت و اقتدار ملی
افزایش ۱۰ درصدی مشارکت خیران ورزش یار در ساخت و سازهای مکان های ورزشی خصوصی	تشویق خیرین برای سرمایه گذاری در بخش ورزش قهرمانی	
افزایش ۲۰ درصدی سهم استان در ورزشکاران دعوت شده به تیم ملی و همچنین تعداد ملی پوشان	ارتقای سهم استان در رویدادهایی ملی و بین المللی	
افزایش ۱۰ درصدی سهم استان در کسب مدال رشته های پر مدال		
افزایش ۲۰ درصدی سهم استان در رشته های شانس مدال		
افزایش ۵ درصدی حضور در رویدادهای بین المللی (با تاکید بر رشته های اولویت دار)		
افزایش ۲۵ درصدی میزبانی رویدادهای بین المللی (با تاکید بر رشته های اولویت دار)		
افزایش ۲۰ درصدی ساخت وساز مکانهای اختصاصی رشته های ورزشی اولویت دار	افزایش سرانه اختصاصی سالن ها و اماکن ورزشی	
افزایش ۲۰ درصدی استفاده از مکان های ورزشی جهت رشته های ورزشی اولویت دار	افزایش سهم استان در عزت و اقتدار ملی با همکاری دستگاه های مختلف استان	
افزایش ۱۰ درصدی مشارکت نهادها و سازمان ها نسبت به در اختیار گذاشتن مکان های ورزشی در حوزه ورزش قهرمانی		
افزایش ۲۰ درصدی مشارکت سایر دستگاه ها جهت فعالیت در رشته های ورزشی اولویت دار		
افزایش ۲۵ درصدی حمایت مادی و معنوی از رشته های ورزشی اولویت دار در استان توسط سایر دستگاه ها و نهادها		
اهداف کمی	هدف راهبردی	
افزایش ۱۰۰ درصدی جلسات هم اندیشی در راستای تعامل هر چه بیشتر بین بخشی	تاکید و سیاست گذاری ارتقای سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق ورزش در جلسات شورای عالی ورزش	
اهداف کمی	هدف راهبردی	
افزایش ۵۰ درصدی مشارکت سازمان ها و نهادها در پروژه های مشارکت عمومی عموم مردم به ورزش	استفاده از ظرفیت های سخت افزاری و نرم افزاری استان برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق ورزش	
اهداف کمی	هدف راهبردی	

تغییر نگرش در مدیران استانی با تاکید بر ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی از طریق ورزش	دانش‌افزایی ۱۰۰ درصدی مدیران و مسئولین نسبت به اهمیت ورزش همگانی
	دانش‌افزایی ۵۰ درصدی مربیان در راستای بهینه سازی فعالیت های ورزش همگانی
	افزایش ۱۰۰ درصدی مربیان در مناطق کم برخوردار از نظر مربی
هدف راهبردی	اهداف کمی
استفاده از تنوع آب و هوایی و جغرافیایی برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط باگردشگری ورزش	افزایش ۵۰ درصدی همایش‌های طبیعت‌گردی با تاکید بر داشته‌های جغرافیایی سرزمینی در هر شهرستان
هدف راهبردی	اهداف کمی
ترغیب خیرین برای توسعه ورزش همگانی برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط با ورزش	افزایش ۲۵ درصدی مشارکت خیرین ورزش یار در ساخت و سازهای مکانهای ورزشی عمومی
هدف راهبردی	اهداف کمی
تعریف شاخص‌های سلامتی مرتبط با ورزش و اثرات آن در ارتقاء سلامت و نشاط اجتماعی	افزایش ۱۰ درصدی تولیدات جامعه دانشگاهی مرتبط با حوزه ورزش همگانی
	طراحی و تدوین شاخص‌های سلامتی با ورزش ویژه مردم استان فارس در سال ۹۸
هدف راهبردی	اهداف کمی
توسعه متوازن اماکن ورزشی برای توسعه ورزش و ارتقای سطح سلامت و نشاط اجتماعی در استان	افزایش ۵۰ درصدی توسعه اماکن ورزشی در مناطق کم-برخوردار متناسب با نقشه‌های آمایش بخش ورزش
	افزایش ۲۰ درصدی اماکن ورزشی عمومی متناسب با توزیع جغرافیایی اماکن در سرتاسر استان
هدف راهبردی	اهداف کمی
تاکید بر کمبود فضاهای ورزشی برای توسعه ورزش در جلسات با مسئولین رده بالا	افزایش ۱۰ درصدی جلسات با مسئولین رده بالا جهت تاکید بر ضعف‌ها و کمبودهای پررنگ بخش ورزش
	افزایش ۱۰ درصدی جلسات با مدیران استان جهت تاکید بر سرانه پائین و کاستی‌های سخت‌افزاری بخش ورزش
هدف راهبردی	اهداف کمی
افزایش همکاری‌های بین بخشی برای ارتقاء سطح سلامت و نشاط اجتماعی	افزایش ۲۵ درصدی جلسات مدیران ورزشی حوزه های مختلف بخش ورزش
	افزایش ۲۵ درصدی مشارکت‌های سازمانها و نهادهای بخش ورزش در حوزه ورزش همگانی
	افزایش ۵۰ درصدی در اختیار عموم قرار گذاشتن اماکن ورزشی نهادهای دولتی و غیردولتی
هدف راهبردی	اهداف کمی
هدف کلان	

ارتقای سهم ورزش در رونق اقتصادی کشور	توسعه متوازن و اصولی فضاها و اماکن ورزشی	طرح بازسازی و نوسازی اماکن و فضاهای ورزشی با مشارکت بخش خصوصی و خیرین در سال ۹۸
	هدف راهبردی	اهداف کمی
	ساماندهی باشگاه‌های حرفه ای	تدوین و استقرار نظام جامع باشگاه‌داری در سال ۹۸
	هدف راهبردی	اهداف کمی
	تقویت منابع ورزش کشور	افزایش ۲۰ درصدی سرمایه‌گذاری‌های بخش خصوصی (خارجی و داخلی) در ورزش
	هدف راهبردی	توسعه ۱۰ درصدی مشوق‌های اقتصادی باشگاه‌های حرفه‌ای
	توسعه صنعت ورزش	اهداف کمی
	اجرای طرح ساماندهی نظام اشتغال بخش ورزش در سال ۹۸	توسعه ۱۰ درصدی گردشگری ورزشی
	هدف راهبردی	اهداف کمی
	خصوصی سازی بخش ورزش کشور	افزایش ۵۰ درصدی مشارکت سازمان‌ها و نهادهای خصوصی در بخش ورزش
افزایش سهم ورزش در ارتقا فرهنگ جامعه	هدف راهبردی	اهداف کمی
	ارتقاء فرهنگ اسلامی- ایرانی در محیط های ورزشی	افزایش ۲۰ درصدی فعالیت‌های ورزشی در مساجد و حسینیه‌های استان
	هدف راهبردی	اهداف کمی
	تقویت الگوهای رفتاری مطلوب	برگزاری مراسم سالانه تجلیل از ورزشکاران اخلاق مدار
	هدف راهبردی	اهداف کمی
	اهتمام به ترویج ورزش‌های ملی، بومی، باستانی و زورخانه‌ای	افزایش ۴۰ درصدی راه اندازی هیات‌های ورزش‌های بومی و محلی و هیات‌های زورخانه‌ای در شهرستان‌های استان
	هدف راهبردی	اهداف کمی
	تقویت فرایندهای آموزشی و پژوهشی ورزش کشور	افزایش ۲۰ درصدی برگزاری کلاس‌های مهارت‌های زندگی و سبک زندگی فعال

۱۰-۴- اولویت انتخاب تحقق اهداف کلان برنامه راهبردی ورزش استان:

از آنجایی که بر اساس طرح جامع ورزش کشور، متولی اصلی تحقق هدف شماره دو (ارتقای سهم ورزش در عزت و اقتدار ملی) وزارت ورزش و جوانان در کشور و به تبع آن ادارات کل ورزش و جوانان در استان‌ها می‌باشند و همچنین از طرفی شاخص‌های اندازه‌گیری میزان تحقق این هدف

ملموس تر و قابلیت اندازه گیری دارد، شورای راهبردی اداره کل ورزش استان، اولویت اول اهداف کلان برنامه راهبردی ورزش استان را ارتقای سهم ورزش استان در عزت و اقتدار ملی قرار داد. به جهت بسترسازی مناسب، به منظور تحقق این هدف کلان برنامه ی راهبردی ورزش استان، اقدامات ذیل به ترتیب انجام شد.

۱- طرح رتبه بندی هیات های ورزشی استان فارس

۲- پراکنش سخت افزاری و نرم افزاری رشته های اولویت دار ورزش استان فارس

۳- بررسی و شناخت عوامل مؤثر در ایجاد شرایط مطلوب در ورزش استان فارس

۴- آینده نگاری و تدوین سناریوهای امکان پذیر، برای ایجاد شرایط مطلوب در ورزش استان فارس

۱۱-۴ طرح رتبه بندی هیات های ورزشی

مراحل طرح رتبه بندی هیات های ورزشی به منظور تعیین ۱۵ رشته اولویت دار استان فارس به شرح ذیل مشخص گردید:

۱. تعیین شاخص ها

- نیروی انسانی رشته
- سخت افزار رشته
- ماهیت رشته
- وضعیت موجود قهرمانی رشته

۲. اولویت بندی شاخص ها

- وضعیت موجود قهرمانی
- ماهیت رشته
- نیروی انسانی رشته
- سخت افزار رشته

۳. امتیازدهی و تعیین زیرشاخص ها

۴. امتیازدهی و رتبه بندی هیئت های ورزشی بر اساس شاخص ها

از آنجایی که این اولویت بندی برای هیات هایی انجام شد که شانس حضور در مسابقات المپیک و بازی های آسیایی را داشتند، در اولین پایش هیات هایی که در این مسابقات حضور نداشتند حذف گردیدند.

هیئت های ورزشی که در این مرحله حذف شدند به شرح زیر می باشند.

جدول ۴-۲۳: هیات های ورزشی حذف شده بر اساس شاخص ها

ورزش کارگری	بدنسازي و پرورش اندام	بولینگ و بیلیارد
شطرنج	موتورسواری و اتومبیلرانی	نجات غریق
ورزش پهلوانی و زورخانه ای	هنرهای رزمی و کونگفو	چوگان
ورزش های ناشنوایان	ورزش های نابینایان	ورزش های جانبازان و معلولین
ورزش های بیماران خاص	ورزش دانش آموزی	ورزش دانشجویی

از میان رشته های باقی مانده، تعدادی تنها در بازی های آسیایی حضور دارند و در بازی های المپیک غایب هستند. با توجه به اولویت بازی های المپیک نسبت به بازی های آسیایی، در صورت تساوی امتیازات دو رشته ورزشی، رشته ای که تنها در بازی های آسیایی قرار دارد در اولویت پایین تر قرار می گیرد. رشته هایی که تنها در بازی های آسیایی حضور دارند به شرح زیر می باشند:

جدول ۴-۲۴: هیات های ورزشی که تنها در بازی های آسیایی حضور دارند

کبدی	اسکواش	اسکیت	پاراگلایدر	ورزش های رزمی
اسکیت بورد	سپک تاکرا	جت اسکی	ووشو	سامبو

رشته های باقی مانده جهت رتبه بندی مورد ارزیابی قرار گرفتند. پس از تعیین شاخص ها یی نظیر، وضعیت سخت افزاری هر رشته، وضعیت منابع انسانی هر رشته، ماهیت هر رشته و وضعیت فعلی قهرمانی هر رشته، در کارگروه برنامه ریزی، نوبت به اولویت بندی این شاخص ها رسید. در این مرحله ۱۰۰۰ امتیاز بین این شاخص ها و زیرشاخص های مربوط به هر کدام، توسط اعضای کارگروه برنامه ریزی، تقسیم شد. میانگین نمرات در هر شاخص و زیر شاخص ها ی مربوط به آن به شرح زیر می باشد.

الف: سخت افزاری: ۱۶۰ امتیاز

در این شاخص، امتیاز هیئت های ورزشی در ۴ زیرشاخص مورد ارزیابی قرار گرفت
الف-۱- سالن های شیراز: ۶۲ امتیاز

جدول ۴-۲۵: امتیاز سالن ورزشی شیراز

امکانات جانبی (خوابگاه، بدنسازی و غیره)	تجهیزات	قابلیت برگزاری مسابقات	وجود	
۱۵	۱۵	۱۷	۱۵	
ضعیف	متوسط	خوب	ندارد	فاکتور
۵	۱۰	۱۵	۰	۱۷
۵	۱۰	۱۵	۰	۱۷

الف-۲-سالن شهرستان‌ها: ۵۳ امتیاز

جدول ۴-۲۶: امتیاز سالن ورزشی شهرستان ها

امکانات جانبی (خوابگاه، بدنسازی و غیره)			تجهیزات			تعداد (درصد شهرستان‌ها)				
۱۸ امتیاز			۱۵ امتیاز			۲۰ امتیاز				
ضعیف	متوسط	خوب	ضعیف	متوسط	خوب	<۲۵٪	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
۵	۱۰	۱۸	۵	۱۰	۱۵	۲	۵	۱۰	۱۵	۲۰

الف-۳-باشگاه‌ها: ۲۹ امتیاز

جدول ۴-۲۷: امتیاز باشگاه های ورزشی

آماتور ۱۰ امتیاز				حرفه ای ۱۹ امتیاز	
<۵	۵-۱۰	۲۰-۱۰	>۲۰	لیگ داخلی	لیگ خارجی
۲	۵	۸	۱۰	۷	۱۲

الف-۴-سالن سایر نهادها: ۱۵ امتیاز

جدول ۴-۲۸: امتیاز سالن ورزشی سایر نهادها

۵۰٪ شهرستان‌ها	۳۰٪ شهرستان‌ها	۲۰٪ شهرستان‌ها	<۲۰٪ شهرستان‌ها
۱۵	۱۰	۵	۲

امتیاز هیئت‌های ورزشی بر اساس شاخص‌ها و زیرشاخص‌های تعریف شده در بخش سخت افزاری به شرح زیر می‌باشد:

جدول ۴-۲۹: امتیاز هیئت‌های ورزشی بر اساس شاخص‌ها و زیرشاخص‌های

سخت افزاری	رشته های زیر مجموعه	سالن اختصاصی شیراز	قابلیت برگزاری مسابقه	تجهیزات	امکانات جانبی	سالن شهرستان‌ها (درصد)	سالن شهرستان‌ها (امتیاز)	تجهیزات	امکانات جانبی	باشگاه حرفه ای	باشگاه آماتور	سالن سایر نهادها	جمع
بدمینتون		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۳	۲	۱۰	۵	۶	۲	۲	۷۷
بسکتبال		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۹	۲	۱۰	۵	۱۲	۸	۲	۹۵
بوکس		۱۵	۰	۵	۵	۲۱	۲	۵	۵	۰	۵	۲	۶۵
تکواندو		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۹	۲	۱۰	۵	۱۲	۱۰	۲	۹۷
تنیس		۰	۰	۵	۵	۶	۲	۵	۵	۰	۲	۲	۳۲
تنیس روی میز		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۳۳	۵	۱۰	۵	۱۲	۸	۲	۱۲۲
تیراندازی		۱۵	۰	۱۰	۵	۹	۲	۵	۵	۶	۲	۲	۶۱
تیرو کمان		۱۵	۰	۱۰	۵	۳	۲	۱۰	۵	۰	۲	۲	۵۴
جودو		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۹	۲	۱۰	۵	۱۲	۵	۲	۹۲
کوراش		-	-	۱۰	۵	-	-	۵	۵	۰	-	۲	-
دو و میدانی		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۳	۲	۵	۵	۰	۲	۲	۶۶
دوچرخه سواری		۰	۰	۱۰	۵	۰	۰	۵	۵	۱۲	۲	۲	۴۱
ژیمناستیک		۱۵	۰	۵	۵	۳۰	۵	۱۰	۵	۰	۱۰	۲	۸۷
سوارکاری		۱۵	۰	۱۰	۵	۹	۲	۵	۵	۴	۸	۲	۵۸
شمشیربازی		۱۵	۰	۵	۵	۰	۰	۵	۵	۱۲	۲	۲	۵۱
شنا		۰	۰	۱۰	۵	۶	۲	۱۰	۵	۰	۱۰	۲	۵۰
شیرجه		-	-	-	-	-	-	۵	۵	۰	-	۲	-
فوتبال		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۷۵	۱۵	۱۰	۵	۶	۱۰	۲	۱۷۰

سخت افزاری	رشته های زیر مجموعه	سالن اختصاصی شیراز	قابلیت برگزاری مسابقه	تجهیزات	امکانات جانبی	سالن شهرستان ها (درصد)	سالن شهرستان ها (امتیاز)	تجهیزات	امکانات جانبی	باشگاه حرفه ای	باشگاه آماتور	سالن سایر نهادها	جمع
قایقرانی		۰	۰	۵	۵	۰	۰	۵	۵	۰	۲	۲	۲۴
بادبانی		۰	۰	۵	۵	-	-	۵	۵	۰	۰	۲	
کاراته		۱۵	۰	۱۵	۵	۱۵	۲	۱۰	۵	۱۲	۱۰	۲	۹۱
کشتی		۱۵	۱۷	۱۵	۱۰	۴۸	۱۰	۱۰	۵	۱۲	۵	۲	۱۴۹
کوهنوردی	سنگ نوردی	۱۵	۱۷	۵	۵	۲۰	۲	۱۰	۵	۰	۰	۲	۸۱
گلف		۰	۰	۵	۵	۳	۲	۵	۵	۰	۲	۲	۲۹
والیبال		۱۵	۰	۵	۵	۹	۲	۱۰	۵	۱۲	۱۰	۲	۷۵
ورزش های سه گانه		۰	۰	۵	۵	۰	۰	۵	۵	۰	۰	۲	۲۲
وزنه برداری		۱۵	۱	۵	۵	۹	۲	۵	۵	۰	۲	۲	۵۱
هاکی		۰	۰	۵	۵	۰	۰	۵	۵	۰	۰	۲	۲۲
هندبال		۱۵	۱۷	۱۵	۵	۹	۲	۱۰	۵	۱۲	۵	۲	۹۷
کبدی		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۵	۲	۵	۵	۱۲	۲	۲	۷۳
اسکواش		۱۵	۱۷	۱۰	۱۰	۰	۰	۵	۵	۰	۰	۲	۶۴
اسکیت		۰	۰	۵	۵	۵	۲	۵	۵	۰	۲	۲	۲۴
اسکیت بورد		۰	۰	۵	۵	۰	۰	۵	۵	۰	۰	۲	۲۲
انجمن های ورزشی	سپک تاکرا	۰	۰	۵	۵		2		۵	۰	۰	۲	۲۴
	راگبی	۰	۰	۵	۵		۰		۵	۰	۰	۲	۲۲
	سافت بال	۰	۰	۵	۵		۰		۵	۰	۰	۲	۲۲
	پاراگلایدر	۰	۰	۵	۵		۰		۵	۰	۰	۲	۲۲
	جت اسکی	۰	۰	۵	۵		۰		۵	۰	۰	۲	۲۲
	بیسبال	۰	۰	۵	۵		۰		۵	۰	۰	۲	۲۲

سخت افزاری	رشته های زیر مجموعه	سالن اختصاصی شیراز	قابلیت برگزاری مسابقه	تجهیزات	امکانات جانبی	سالن شهرستان ها (درصد)	سالن شهرستان ها (امتیاز)	تجهیزات	امکانات جانبی	باشگاه حرفه ای	باشگاه آماتور	سالن سایر نهادهای	جمع
پنج گانه		۰	۰	۵	۵	۰	۰	۰	۵	۰	۰	۲	۲۲
واترپلو		۰	۰	۵	۵	۰	۰	۰	۵	۰	۰	۲	۲۲
ورزش های رزمی		۱۵	۰	۵	۵	۳۳	۵	۱۰	۵	۰	۰	۲	۸۰
سامبو		۰	۰	۵	۵	۰	۰		۵	۰	۰	۲	۱۷
ووشو		۱۵	۱۷	۱۰	۵	۱۵	۲	۱۰	۵	۱۲	۱۰	۲	۸۶

ب: نیروی انسانی: ۲۶۰

در این بخش، امتیاز هیئت‌های ورزشی در ۷ زیرشاخص محاسبه گردید.

ب-۱- مربی تیم ملی: ۷۵ امتیاز

جدول ۴-۳۰: امتیاز مربی تیم ملی

سرمربی تیم ملی	مربی تیم ملی
۱۵	۱۰

ب-۲- مربیان فعال: ۶۰ امتیاز

جدول ۴-۳۱: امتیاز مربیان

درجه ۳ (۱۰ امتیاز)	مرکز استان (۵ امتیاز): حداقل ۱۰ نفر فعال			
	۷۰٪	۵۰٪	۳۰٪	<۳۰٪
	۵	۳	۲	۱
درجه ۲ (۲۰ امتیاز)	مرکز استان (۱۰ امتیاز): حداقل ۵ نفر فعال			
	۵۰٪	۳۰٪	۲۰٪	<۲۰٪
	۱۰	۵	۳	۲
درجه ۱ (۳۰ امتیاز)	مرکز استان (۱۵ امتیاز): حداقل ۳ نفر فعال			
	۳۰٪	۲۰٪	۱۰٪	<۱۰٪
	۱۵	۱۰	۵	۲

ب-۳- داور: ۳۳ امتیاز

جدول ۴-۳۲: امتیاز داوران

درجه ۳ (۳ امتیاز)	حداقل ۷ نفر
درجه ۲ (۶ امتیاز)	حداقل ۵ داور و قضاوت در مسابقات کشوری
درجه ۱ (۱۲ امتیاز)	حداقل ۳ نفر و داور در مسابقات کشوری و انتخابی
بین‌المللی (۱۲ امتیاز)	حداقل ۲ داور فعال

ب-۴- ورزشکار: ۵۵ امتیاز

جدول ۴-۳۳: امتیاز ورزشکار

نرخ رشد بیمه ۲۰ امتیاز			
<۵۰٪	۴۹-۳۰٪	۲۹-۱۰٪	<۱۰٪
۲۰	۱۵	۱۰	۵

ب-۵- شهرستان قهرمان پرور: ۳۵ امتیاز

جدول ۴-۳۴: امتیاز شهرستان‌های قهرمان پرور

شهرستان‌های قهرمان پرور ۳۵ امتیاز		
استانی (۳۵ امتیاز)	کشور (۲۰ امتیاز)	ملی پوش (۳۵ امتیاز)
۲ نفر	۱ نفر	۱ نفر

ب-۶- کرسی فدراسیون: ۴۴ امتیاز

جدول ۴-۳۵: امتیاز کرسی

کرسی ۴۴ امتیاز			
نایب رئیس	دبیر	مسئول کمیته	هیئت رئیسه
۴۴	۳۰	۳۰	۴۰

ب-۷-مدیریت: ۵۵ امتیاز

جدول ۴-۳۶: امتیاز مدیر استان

مدیر استان ۵۵ امتیاز		
کسب درآمد	ارتباط با اداره کل	ضریب نفوذ
۲۵	۲۵	۵

امتیاز هیئت‌های ورزشی بر اساس شاخص‌ها و زیرشاخص‌های بخش نیروی انسانی به شرح زیر می‌باشد:

جدول ۴-۳۷: امتیاز هیئت‌های ورزشی بر اساس شاخص‌ها و زیرشاخص‌های بخش نیروی انسانی

نیروی انسانی	مربی ملی	مربی فعال	داور	ورزشکار	شهرستان‌ها ی قهرمان پرور	کرسی	مدیر استان	جمع
بدمینتون	۰	۶۰	۲۷	-۱۰	۱۵	۰	۳۳	۱۲۵
بسکتبال	۰	۴۰	۲۱	-۱۰	۳۵	۰	۴۵	۱۳
بوکس	۰	۳	۲۵	۲۰	۱۵	۰	۳۰	۹۳
تکواندو	۱۵	۵۳	۳۳	۰	۳۵	۰	۴۳	۱۷۹
تنیس	۰	۱۲	۶	۰	۰	۴۰	۳۵	۹۳
تنیس روی میز	۰	۶۰	۳۳	۱۰	۲۰	۰	۴۰	۱۶۳
تیراندازی	۰	۴۴	۱۸	۱۰	۳۵	۰	۳۵	۱۴۲
تیرو کمان	۰	۲۸	۸	-۱۰	۱۵	۰	۳۰	۷۱
جودو	۱۰	۶۰	۲۷	۰	۳۵	۰	۳۳	۱۵۶
کوراش	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
دو و میدانی	۱۰	۶۰	۳۳	-۱۰	۱۵	۰	۳۰	۱۳۸
دوچرخه سواری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۰	۳۰
ژیمناستیک	۰	۴۰	۳۳	۱۰	۱۵	۴۴	۴۰	۱۸۲
سوارکاری	۰	۱۹	۵	۱۰	۱۵	۰	۵۰	۱۰۹
شمشیربازی	۰	۳۱	۰	-۱۰	۰	۰	۲۰	۴۱
شنا	۱۰	۶۰	۳۳	۱۰	۰	۰	۳۰	۱۴۳
شیرجه	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
فوتبال	۱۵	۶۰	۲۷	۰	۱۵	۰	۵	۱۲۲
قایقرانی	۰	۱۰	۳	-۱۰	۰	۰	۲۵	۲۸
بادبانی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰

۱۶۳	۵۰	۰	۲۰	۰	۳۳	۶۰	۰	کاراته	
۱۴	۴۵	۰	۳۵	-۱۰	۲۵	۳۶	۱۰	کشتی	
۱۴۸	۵۵	۳۰	۰	۲۰	۱۶	۲۷	۰	کوهنوردی (سنگ نوردی)	
۵۳	۲۰	۰	۰	۲۰	۳	۱۰	۰	گلف	
۱۵۳	۳۵	۰	۳۵	-۱۰	۳۳	۶۰	۰	والیبال	
جمع	مدیر استان	کرسی	شهرستان‌ها ی قهرمان پرور	ورزشکار	داور	مربی فعال	مربی ملی	نیروی انسانی	
۱۶	۲۵	۰	۰	-۱۰	۰	۱	۰	ورزش های سه گانه	
۱۳۵	۳۵	۰	۲۰	۱۰	۳۲	۳۸	۰	وزنه برداری	
۴۸	۰	۰	۰	۲۰	۱۱	۱۷	۰	هاکی	
۲۳۷	۴۵	۴۴	۳۵	۲۰	۳۳	۶۰	۰	هندبال	
۱۶۰	۳۵	۴۰	۳۵	۰	۱۹	۳۱	۰	کبدی	
۱۱۳	۳۰	۳۰	۰	-۱۰	۱۷	۴۶	۰	اسکواش	
۴۷	۰	۰	۰	۲۰	۷	۲۰	۰	اسکیت	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	اسکیت بورد	
۱۱۳	۵۲	۰	۰	۱۰	۲۱	۳۰	۰	سپک تاکرا	انجمن های ورزش ی
۱۵		۰	۰		۰	۰	۱۵	راگبی	
۰			۰		۰	۰	۰	سافت بال	
۰		۰	۰		۰	۰	۰	پاراگلا یدر	
۰		۰	۰		۰	۰	۰	جت اسکی	
۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	بیسبا ل	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پنج گانه	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	واترپلو	
۱۳۰	۵۳	۰	۰	۲۰	۱۷	۴۰	۰	ورزش های رزمی	
		۰	۰	۰	۰	۰	۰	سامبو	
۱۲۹	۳۰	۰	۳۵	-۱۰	۲۱	۵۳	۰	ووشو	

ج: ماهیت رشته ۳۰۰ امتیاز:

در این شاخص، امتیاز هیئت‌ها در ۶ زیرشاخص مورد ارزیابی قرار گرفت
ج-۱- تعداد مدال: ۸۰ امتیاز

جدول ۴-۳۸: امتیاز تعداد مدال‌ها

تیمی	۱-۵	۵-۹	۱۰-۱۴	۱۵-۲۹	>۳۰
	۱۵	۲۵	۴۰	۶۰	۷۰

ج-۲- پتانسیل مدالی هر نفر: ۳۸ امتیاز

جدول ۴-۳۹: امتیاز پتانسیل مدالی

تیمی	۱	۲	>۲
	۱۰	۲۰	۳۰

ج-۳- وضعیت ایران در رشته: ۷۸

جدول ۴-۴۰: امتیاز وضعیت رشته در کشور

عالی	خوب	متوسط	ضعیف	بسیار ضعیف
۷۸	۶۰	۴۰	۲۰	۰

ج-۴- هزینه قهرمان پروری: ۶۰ امتیاز

جدول ۴-۴۱: امتیاز هزینه قهرمان پروری

کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد
۶۰	۵۰	۲۵	۱۵

ج-۵- طول دوره قهرمانی در رشته: ۲۲

جدول ۴-۴۲: امتیاز طول دوره قهرمانی رشته

۱۲ سال	۸ سال	۴ سال
۲۲	۱۸	۱۴

ج-۶- عدم محدودیت بانوان در رشته: ۲۲ امتیاز

جدول ۴-۴۳: امتیاز عدم محدودیت حضور بانوان در رشته

عدم محدودیت	محدودیت
۲۲	-

امتیاز هیئت‌های ورزشی در بخش ماهیت رشته به شرح زیر می‌باشد:

جدول ۴-۴۴: ماهیت رشته

ماهیت رشته	تعداد مدال	پتانسیل مدالی	وضعیت ایران	عدم محدودیت بانوان	امتیاز
بدمینتون	۲۰	۳۸	۲۰	۲۲	۱۰۰
بسکتبال	۲۰	۱۰	۴۰	۲۲	۹۲
بوکس	۶۰	۲۰	۲۰	۲۲	۱۲۲
تکواندو	۴۰	۲۰	۶۰	۲۲	۱۴۲
تنیس	۲۰	۳۸	۵	۲۲	۸۵
تنیس روی میز	۲۰	۳۸	۵	۲۲	۸۵
تیراندازی	۷۰	۳۰	۲۰	۲۲	۱۴۲
تیرو کمان	۲۰	۲۰	۲۰	۲۲	۸۲
جودو	۷۰	۲۰	۲۰	۲۲	۱۳۲
کوراش	۴۰	۲۰	۴۰	۲۲	۱۲۲
دو و میدانی	۸۰	۳۰	۲۰	۲۲	۱۵۲
دوچرخه سواری	۷۰	۲۰	۲۰	۲۲	۱۳۲
ژیمناستیک	۷۰	۲۰	۲۰	۰	۱۱۰
سوارکاری	۴۰	۲۰	۵	۲۲	۸۷
شمشیربازی	۶۰	۳۰	۲۰	۲۲	۱۵۲
شنا	۸۰	۳۸	۵	۰	۱۲۳
شیرجه	۳۰	۲۰	۲۰	۰	۷۰
فوتبال	۱۰	۱۰	۴۰	۲۲	۸۲
قایقرانی	۸۰	۲۰	۴۰	۲۲	۱۶۲
بادبانی	۶۰			۲۲	۸۲
کاراته	۴۰	۲۰	۶۰	۲۲	۱۴۲
کشتی	۷۰	۲۰	۶۰	۲۲	۱۷۲
کوهنوردی (سنگ نوردی)	۲۰	۲۰	۴۰	۲۲	۱۰۲
گلف	۲۰	۲۰	۵	۲۲	۶۷
والیبال	۱۰	۱۰	۶۰	۲۲	۱۰۲
ورزش های سه گانه	۲۰	۲۰	۲۰	۰	۶۰
وزنه برداری	۶۰	۲۰	۶۰	۲۲	۱۶۲
هاکی	۱۰	۱۰	۵	۲۲	۴۷
هندبال	۱۰	۱۰	۳۸	۲۲	۸۰
کبدی	۱۰	۱۰	۶۰	۲۲	۱۰۲
اسکواش	۲۰	۲۰	۵	۲۲	۶۷
اسکیت	۲۰	۲۰	۵	۲۲	۶۷

اسکیت بورد	۲۰	۲۰	۵	۲۲	۶۷
انجمن های ورزشی	سپک تاکرا	۱۰	۱۰	۴۰	۸۲
	راگبی	۱۰	۱۰	۲۰	۶۲
	سافت بال	۱۰	۱۰	۵	۴۷
	پاراگلایدر	۴۰	۲۰	۵	۸۷
	جت اسکی	۲۰	۲۰	۵	۶۷
	بیسبال	۱۰	۱۰	۵	۴۷
پنج گانه	۲۰	۲۰	۵	۰	۴۵
واترپلو	۱۰	۱۰	۲۰	۰	۴۰
ورزش های رزمی					
سامبو	۴۰	۲۰	۲۰	۲۲	۱۰۲
ووشو	۷۰	۲۰	۶۰	۲۲	۱۷۲

د: وضعیت موجود قهرمانی: ۲۸۵ امتیاز

در این شاخص، امتیاز هیئت ها در ۴ زیرشاخص مورد ارزیابی قرار گرفت
د-۱-مدال جهانی: ۷۵ امتیاز

جدول ۴-۴۵: امتیاز مدال جهانی رشته

۱	۲	۳	۴	۵
۱۵	۳۰	۴۵	۶۰	۷۵

د-۲-مدال آسیایی: ۵۹ امتیاز

جدول ۴-۴۶: امتیاز مدال آسیایی رشته

۱	۲	۳	۴	۵
۱۹	۲۹	۳۹	۴۹	۵۹

د-۳-مدال کشوری: ۴۷ امتیاز

جدول ۴-۴۷: امتیاز مدال کشوری رشته

درصد از کل مدال ها					
<۱۰٪	۱۰٪	۱۵٪	۲۰٪	۲۵٪	۳۰٪
۵	۱۲	۲۲	۳۲	۴۲	۴۷

د-۴-ملی پوش: ۵۴ امتیاز

جدول ۴-۴۸: امتیاز درصد ملی پوش موجود در رشته

درصد از تیم ملی					
<۱۰٪	۱۰٪	۱۵٪	۲۰٪	۲۵٪	۳۰٪
۵	۱۴	۲۴	۳۴	۴۴	۵۴

امتیاز هیئت های ورزشی در بخش وضعیت موجود قهرمانی به شرح زیر می باشد:

جدول ۴-۴۹: امتیاز هیئت های ورزشی در بخش وضعیت موجود قهرمانی

قهرمانی	مدال جهانی		مدال آسیایی		مدال قهرمانی کشور			ملی پوش	
	تعداد	امتیاز	تعداد	امتیاز	تعداد	درصد از کل	امتیاز	تعداد	درصد از تیم ملی
بدمینتون	۰	۰	۰	۰	۱۷		۵	۱	
بسکتبال	۰	۰	۰	۰			۵	۱	
بوکس	۰	۰	۰	۰	۳		۵	۱	۴
تکواندو	۳	۴۵	۸	۵۹	۴۶		۲	۱۱	
تنیس	۰	۰	۰	۰	۴		۵	۲	
تنیس روی میز	۰	۰	۰	۰	۲		۵	۲	
تیراندازی	۰	۰	۰	۰	۲	۱	۵	۱	
تیرو کمان	۰	۰	۰	۰	۱۰	۹	۵	۳	۳
جودو	۰	۰	۲	۲۹	۵		۵	۶	
کوراش									
دو و میدانی	۰	۰	۳	۳۹	۲۶	۶	۵	۱۰	۶/۶
دوچرخه سواری	۰	۰	۲	۲۹	۸	۷	۵	۳	۳/۷
ژیمناستیک	۰	۰	۱	۱۹	۱۳		۵	۱	
سوار کاری	*		۰	۰	۲۳		۵	۰	
شمشیر بازی	۰	۰	۰	۰	۱۱۳		۵	۰	
شنا	۰	۰	۰	۰	۰		۰	۱	
شیرجه	۰	۰	۰	۰	۰				
فوتبال	۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	
قایقرانی	۰	۰	۰	۰	۰		۰	۱	
بادبانی	۰	۰	۰	۰	۰				
کاراته	۳	۴۵	۲	۲۹	۹۷۰		۵	۱۱	
کشتی	۵	۷۵	۲	۲۹	۶۷	۶۴	۵	۷	۱۰
کوهنوردی (س. ن)	۲	۳۰	۰	۰	۲۱		۵	۶	
گلف	۰	۰	۰	۰	۳		۵	۲	
والیبال	۰	۰	۰	۰	۲		۵	۴	
ورزش های ۳ گانه	۰	۰	۰	۰	۲		۵	۳	
وزنه برداری	۰	۰	۰	۰	۳	۳	۵	۲	۸
هاکی	۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	
هندبال	۰	۰	۰	۰	۱		۵	۱	
کبدی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲	
اسکواش	۰	۰	۰	۰	۶		۵	۰	
اسکیت	۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	
اسکیت بورد	۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	

			•		•	•	•	•	•	سپک تاکرا	انجمن های ورزشی
۳۴			۳۲		•	•	•	•	•	راگی	
•		•	•		•	•	•	•	•	سافت بال	
•		•	•		•	•	•	•	•	پاراگلایدر	
•		•	•		•	•	•	•	•	جت اسکی	
•		•	•		•	•	•	•	•	بیسبال	
•		•	•		•	•	•	•	•	پنج گانه	
•		•	•		•	•	•	•	•	واترپلو	
					•	•	•	•	•	ورزش های رزمی	
•		•			•	•	•	•	•	سامبو	
•		•	۵		۶۳	•	•	•	•	ووشو	

مرحله نهایی: با توجه به اینکه بعضی هیئت‌ها ورزشی دارای زیرشاخه می‌باشند، در جمع‌بندی نهایی، امتیاز مجموع هیئت مورد محاسبه قرار گرفت. در این مرحله بر اساس امتیازات محاسبه شده، رتبه‌بندی هیئت‌های ورزشی استان فارس به شرح زیر می‌باشد:

جدول ۴-۵۰: رتبه بندی هیئت های ورزشی استان فارس

رتبه	هیئت	امتیاز
۱	کشتی	۴۷۶
۲	تکواندو	۴۵۲
۳	کاراته	۴۱۰
۴	هندبال	۴۰۸
۵	جودو	۴۰۳
۶	ووشو	۳۸۷
۷	تنیس روی میز	۳۸۴
۸	ژیمناستیک	۳۸۴
۹	فوتبال	۳۷۴
۱۰	دو و میدانی	۳۷
۱۱	وزنه برداری	۳۶۲
۱۲	کوهنوردی (سنگ نوردی)	۳۵۵
۱۳	تیراندازی	۳۵۰
۱۴	کبدی	۳۴۹
۱۵	والیبال	۳۳۵
۱۶	بسکتبال	۳۲۳
۱۷	شنا	۳۲۱
۱۸	ورزش های رزمی	۳۱۲
۱۹	بدمینتون	۳۰۷
۲۰	بوکس	۲۸۵
۲۱	انجمنهای ورزشی	۲۵۳
۲۲	شمشیربازی	۲۴۴
۲۳	اسکواش	۲۴۴
۲۴	سوارکاری	۲۳۵
۲۵	تنیس	۲۳۴
۲۲۶	قایقرانی	۲۱۹
۲۷	تیرو کمان	۲۱۲
۲۸	دوچرخه سواری	۲۰۸
۲۹	گلف	۱۷۳
۳۰	اسکیت	۱۳۸

۱-۱۱-۴-احتساب نسبت عملکرد به سرمایه

در این بخش عملکرد هیات ها در بخش قهرمانی، با توجه به ۳ فاکتور نیروی انسانی، سخت افزار و منابع مالی به شرح زیر مورد بررسی قرار گرفت. برای محاسبه ی امتیاز هیات ها در این قسمت، نمره Z

حاصل تقسیم این عملکرد در سال ۹۶، بر نمره بدست آمده هر هیات بر عوامل نیروی انسانی، سخت افزار و منابع مالی هزینه شده، محاسبه شد و به امتیازات هر هیات اضافه شد.

جدول ۴-۵۱: احتساب نسبت عملکرد به سرمایه در بخش سخت افزاری

نام هیات	قهرمانی	سخت افزاری	نتیجه	نمره Z	امتیاز نهایی (از ۱۵)
اسکواش	۵	۶۴	۰/۰۸	-۰/۶۹۷	۰/۲
اسکیت	۰	۲۴	۰/۰۰	-۰/۸۹۶	-۰/۶
بدمینتون	۱۰	۷۷	۰/۱۳	-۰/۵۶۵	۰/۷
بسکتبال	۱۰	۹۵	۰/۱۱	-۰/۶۲۸	۰/۵
بوکس	۱۰	۶۵	۰/۱۵	-۰/۵۰۴	۱/۰
تکواندو	۱۵۰	۹۷	۱/۵۵	۳/۰۴۶	۱۵/۲
تنیس	۲۹	۳۲	۰/۹۱	۱/۴۱۴	۸/۷
تنیس روی میز	۱۹	۱۲۲	۰/۱۶	-۰/۴۹۹	۱/۰
تیراندازی	۱۰	۶۱	۰/۱۶	-۰/۴۷۸	۱/۱
تیر و کمان	۱۰	۵۴	۰/۱۹	-۰/۴۲۴	۳/۱
جودو	۴۸	۹۲	۰/۵۲	۰/۴۳۴	۴/۷
دوچرخه سواری	۳۹	۴۱	۰/۹۵	۱/۵۲۹	۹/۱
دو و میدانی	۵۸	۶۶	۰/۸۸	۱/۳۴۴	۸/۴
نام هیات	قهرمانی	سخت افزاری	نتیجه	نمره Z	امتیاز نهایی (از ۱۵)
ژیمناستیک	۲۹	۸۷	۰/۳۳	-۰/۰۴۶	۲/۸
سوارکاری	۵	۳۹	۰/۱۳	-۰/۵۶۹	۰/۷
شمشیربازی	۵	۵۱	۰/۱۰	-۰/۶۴۶	۰/۴
شنا	۵	۵۰	۰/۱۰	-۰/۶۴۱	۰/۴
فوتبال	۰	۱۷۰	۰/۰۰	-۰/۸۹۶	-۰/۶
قایقرانی	۵	۲۴	۰/۲۱	-۰/۳۶۵	۱/۵
کاراته	۹۳	۹۱	۱/۰۲	۱/۷۰۹	۹/۸
کبده	۱۴	۷۳	۰/۱۹	-۰/۴۰۷	۱/۴
کشتی	۱۲۳	۱۴۹	۰/۸۳	۱/۲۰۸	۷/۸
کوهنوردی (سنگ نوردی)	۵۹	۸۱	۰/۷۳	۰/۹۶۱	۶/۸
والیبال	۱۰	۷۵	۰/۱۳	-۰/۵۵۶	۰/۸
ورزش های رزمی	۰	۸۰	۰/۰۰	-۰/۸۹۶	-۰/۶
ورزش های سه گانه	۱۰	۲۲	۰/۴۵	۰/۲۶۳	۴/۱
وزنه برداری	۱۹	۵۱	۰/۳۷	۰/۰۵۴	۳/۲
ووشو	۵	۸۶	۰/۰۶	-۰/۷۴۸	۰/۰
هاکی	۵	۲۲	۰/۰۰	-۰/۸۹۶	-۰/۶
هندبال	۱۰	۸۶	۰/۱۲	-۰/۶۰۰	۰/۶

جدول ۴-۵۲: احتساب نسبت عملکرد به سرمایه در بخش نیروی انسانی

نام هیات	قهرمانی	نیروی انسانی	نتیجه	نمره Z	امتیاز نهایی از ۱۵
اسکواش	۵	۱۱۳	۰/۰۴	-۰/۶۲	۰/۵
اسکیت	۰	۴۵	۰/۰۰	-۰/۷۷	-۰/۱
بدمینتون	۱۰	۱۲۵	۰/۰۸	-۰/۵۱	۱/۰
بسکتبال	۱۰	۱۳۱	۰/۰۸	-۰/۵۲	۰/۹
بوکس	۱۰	۹۱	۰/۱۱	-۰/۴۲	۱/۳
تکواندو	۱۵۰	۱۷۹	۰/۸۴	۱/۱۹	۱۰/۶
تنیس	۲۹	۹۳	۰/۳۱	۰/۲۳	۳/۹
تنیس روی میز	۱۹	۱۵۳	۰/۱۲	-۰/۳۷	۱/۵
تیراندازی	۱۰	۱۴۲	۰/۰۷	-۰/۵۴	۰/۸
تیرو کمان	۱۰	۷۱	۰/۱۴	-۰/۳۲	۱/۷
جودو	۴۸	۱۶۵	۰/۲۹	۰/۱۶	۳/۷
دوچرخه سواری	۳۹	۳۰	۱/۳۰	۳/۳۹	۱۶/۵
دو و میدانی	۵۸	۱۳۸	۰/۴۲	۰/۵۸	۵/۳
ژیمناستیک	۲۹	۱۸۲	۰/۱۶	۰/۲۶	۲
سوارکاری	۵	۱۰۷	۰/۰۵	-۰/۶۲	۱/۰۵
شمشیربازی	۵	۴۱	۰/۱۲	-۰/۳۸	۱/۵
شنا	۵	۱۴۳	۰/۰۳	-۰/۶۵	۰/۴
فوتبال	۰	۱۲۲	۰/۰۰	-۰/۷۷	-۰/۱
قایقرانی	۵	۲۸	۰/۱۸	-۰/۲۰	۲/۲
کاراته	۹۳	۱۶۳	۰/۵۷	۱/۰۶	۷/۲
کبدی	۱۴	۱۶۰	۰/۰۹	-۰/۴۹	۱/۱
کشتی	۱۲۳	۱۴۱	۰/۸۷	۲/۰۲	۱۱/۱
کوهنوردی (سنگ نوردی)	۵۹	۱۴۶	۰/۴۰	۰/۵۲	۵/۱
والیبال	۱۰	۱۵۳	۰/۰۷	-۰/۵۶	۰/۸
ورزش های رزمی	۰	۱۲۸	۰/۰۰	-۰/۷۷	-۰/۱
ورزش های سه گانه	۱۰	۱۶	۰/۶۳	۱/۲۳	۷/۹
وزنه برداری	۱۹	۱۳۵	۰/۱۴	-۰/۳۲	۱/۷
ووشو	۵	۱۲۹	۰/۰۴	-۰/۶۴	۰/۴
هاکی	۰	۴۶	۰/۰۰	-۰/۷۷	-۰/۱
هندبال	۱۰	۲۳۵	۰/۰۴	-۰/۶۳	۰/۵

جدول ۴-۵۳: احتساب نسبت عملکرد به سرمایه در بخش منابع مالی

نام هیات	قهرمانی	منابع مالی (ریال)	تقسیم ۱ میلیون	نتیجه	نمره Z	امتیاز نهایی (از ۱۵)
اسکواش	۵	۳۹۰۰۰۰۰۰۰	۳۹۰	۰/۰۱	-۰/۴۶	۱/۱۶
اسکیت	۰	۲۴۰۰۰۰۰۰۰	۲۴۰	۰/۰۰	-۰/۶۶	۰/۳۷
بدمینتون	۱۰	۶۲۰۰۰۰۰۰۰	۶۲۰	۰/۰۲	-۰/۴۱	۱/۳۶
بسکتبال	۱۰	۳۵۰۸۶۰۰۰۰۰	۳۵۰۸/۶	۰/۰۰	-۰/۶۱	۰/۵۵
بوکس	۱۰	۳۰۰۰۰۰۰۰۰	۳۰۰	۰/۰۳	-۰/۱۵	۲/۴۲
تکواندو	۱۵۰	۴۸۵۰۰۰۰۰۰۰	۴۸۵	۰/۳۱	۴/۰۸	۱۹/۳۳
تنیس	۲۹	۶۲۰۰۰۰۰۰۰۰	۶۲۰	۰/۰۵	۰/۰۶	۳/۲۴
تنیس روی میز	۱۹	۳۹۰۰۰۰۰۰۰۰	۳۹۰	۰/۰۵	۰/۰۹	۳/۳۶
تیراندازی	۱۰	۷۵۰۰۰۰۰۰۰۰	۷۵۰	۰/۰۱	-۰/۴۵	۱/۱۹
تیرو کمان	۱۰	۵۳۰۰۰۰۰۰۰۰	۵۳۰	۰/۰۲	-۰/۳۷	۱/۵۳
جودو	۴۸	۴۸۵۰۰۰۰۰۰۰	۴۸۵	۰/۱۰	۰/۱۸۶	۶/۴۴
دوچرخه سواری	۳۹	۳۲۵۰۰۰۰۰۰۰	۳۲۵	۰/۱۲	۱/۱۸	۷/۷۳
دو و میدانی	۵۸	۱۶۸۵۰۰۰۰۰۰۰	۱۶۸۶	۰/۰۳	-۰/۱۳	۲/۴۸
ژیمناستیک	۲۹	۷۱۵۰۰۰۰۰۰۰	۷۱۵	۰/۰۴	-۰/۰۴	۲/۸۶
سوارکاری	۵	۳۹۳۴۲۷۹۴۴۹	۳۹۳۴/۲۷	۰/۰۰	-۰/۶۴	۰/۴۵
شمشیربازی	۵	۲۵۰۰۰۰۰۰۰۰	۲۵۰	۰/۰۲	-۰/۳۵	۱/۶۰
شنا	۵	۳۰۹۵۰۰۰۰۰۰۰	۳۰۹۵	۰/۰۰	-۰/۶۳	۰/۴۷
فوتبال	۰	۸۹۵۰۰۰۰۰۰۰۰	۸۹۵	۰/۰۰	-۰/۶۶	۰/۳۷
قایقرانی	۵	۱۹۵۰۰۰۰۰۰۰۰	۱۹۵	۰/۰۳	-۰/۲۶	۱/۹۴
کاراته	۹۳	۱۰۷۵۰۰۰۰۰۰۰	۱۰۷۵	۰/۰۹	۰/۶۷	۵/۷۶
کبده	۱۴	۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۵۰۰	۰/۰۳	-۰/۲۳	۲/۰۹
کشتی	۱۲۳	۳۶۸۰۰۰۰۰۰۰۰	۳۶۸۰	۰/۰۳	-۰/۱۴	۲/۴۲
کوهنوردی (سنگ نوردی)	۵۹	۳۱۲۵۰۰۰۰۰۰۰	۳۱۲/۵	۰/۱۹	۲/۲۴	۱۱/۹۴
والیبال	۱۰	۱۲۱۳۰۰۰۰۰۰۰	۱۲۱۳	۰/۰۱	-۰/۵۳	۰/۸۸
ورزش های رزمی	۰	۳۶۳۸۰۰۰۰۰۰۰	۳۶۳۸	۰/۰۰	-۰/۶۶	۰/۳۷
ورزش های سه گانه	۱۰	۲۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۲۱۰	۰/۰۵	۰/۰۷	۳/۲۹
وزنه برداری	۱۹	۸۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۸۱۰	۰/۰۲	-۰/۳۰	۱/۸۱
ووشو	۵	۷۴۴۱۰۰۰۰۰۰۰	۷۴۱	۰/۰۱	-۰/۵۵	۰/۷۹
هاکی	۵	۱۷۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۱۷۰	۰/۰۰	-۰/۶۶	۰/۳۷
هندبال	۱۰	۵۴۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۵۴۰	۰/۰۲	-۰/۳۷	۱/۵۱

با توجه به امتیازات مذکور، رتبه بندی هیئت های ورزشی به شکل زیر می باشد.

جدول ۴-۵۴: رتبه بندی هیئت های ورزشی با احتساب امتیازات

نام هیات	امتیاز اولیه	امتیاز سخت افزاری	امتیاز منابع انسانی	امتیاز منابع مالی	امتیاز نهایی
تکواندو	۶۵۴	۱۵. ۱۸۵۵۱	۱۰. ۶۴۲۱۶	۱۹. ۳۲۵۶۳	۶۹۹. ۲
کشتی	۶۴۹	۷. ۸۳۳۵۲۸	۱۱. ۰۸۱۰۶	۲. ۴۲۱۵۹۸	۶۷۰. ۳
کاراته	۵۵۷	۹. ۸۳۷۲۷۶	۷. ۲۲۵۲۵۶	۵. ۶۷۴۷۵	۵۷۹. ۷
جودو	۵۰۵	۴. ۷۳۵۵۸۵	۳. ۶۵۲۳۹۴	۶. ۴۳۸۱۲۸	۵۱۹. ۸
دوومیدانی	۴۲۸	۸. ۳۷۶۹۵	۵. ۳۰۵۴۲۸	۲. ۴۸۱۴۶۹	۴۹۸. ۲
ووشو	۴۷۸	۰. ۰۰۷۵۶۱	۰. ۴۳۰۸۰۵	۰. ۷۸۶۹۰۷	۴۷۹. ۲
وزنه برداری	۴۵۳	۳. ۲۱۴۰۶۹	۱. ۷۳۳۷۶۷	۱. ۸۱۰۸۲۴	۴۵۹. ۸
ژیمناستیک	۴۵۱	۲. ۸۱۴۱۲۷	۱. ۹۷۱۴۰۹	۲. ۸۵۸۸۵۴	۴۵۸. ۶
کوهنوردی (سنگ نوردی)	۴۳۱	۶. ۸۴۳۱۶۸	۵. ۰۹۸۷۰۱	۱۱. ۹۴۲۸۶	۴۵۴. ۹
تنیس روی میز	۴۴۷	۱. ۰۰۲۹۱۷	۱. ۵۲۲۲۱۷	۳. ۳۵۸۷۹۸	۴۵۲. ۹
هندبال	۴۴۱	۰. ۶۰۰۴۹۷	۰. ۴۷۹۲۷۳	۱. ۵۰۸۲۱۳	۴۴۳. ۶
کبیدی	۴۲۲	۱. ۳۷۰۵۰۳	۱. ۰۵۳۵۳۶	۲. ۰۸۹۲۲۷	۴۲۶. ۵
تیراندازی	۴۲۲	۱. ۰۸۶۵۱۱	۰. ۸۳۵۳۴۶	۱. ۱۹۰۴۷۱	۴۲۵. ۱
فوتبال	۴۱۲	۰. ۵۸۵۳۸	۰. ۰۶۴۴۱	۰. ۳۷۳۴۲	۴۱۱. ۷
والیبال	۳۹۸	۰. ۷۷۴۴۲۵	۰. ۷۷۰۶۵۸	۰. ۸۷۸۶۰۴	۴۰۰. ۴
بدمینتون	۳۸۵	۰. ۷۳۹۱۰۶	۰. ۹۵۷۷۱۲	۱. ۳۶۱۷۸۸	۳۸۸. ۱
بسکتبال	۳۷۶	۰. ۴۸۸۱۵۱	۰. ۹۱۰۸۹۸	۰. ۵۴۸۰۷۳	۳۷۷. ۹
بوکس	۳۶۶	۰. ۹۸۳۶۲۶	۱. ۳۳۹۶۰۴	۲. ۴۱۶۰۴۷	۳۷۰. ۷
شنا	۳۵۹	۰. ۴۳۴۴۷۵	۰. ۳۸۲۳۲۳	۰. ۴۷۲۴۱۶	۳۶۰. ۳
تنیس	۳۰۷	۸. ۶۵۷۰۲۳	۳. ۹۱۹۶۶۴	۳. ۲۳۹۶۸۷	۳۲۲. ۸
شمشیربازی	۳۱۷	۰. ۴۱۴۴۷۸	۱. ۴۹۳۷۰۳	۱. ۵۹۸۹۹۶	۳۲۰. ۵
تیر و کمان	۳۱۴	۱. ۳۰۳۲۳۷	۱. ۷۳۵۱	۱. ۵۲۹۶۲۴	۳۱۸. ۶
دوچرخه سواری	۲۸۵	۹. ۱۱۵۶۴۵	۱۶. ۵۴۵۰۵	۷. ۷۲۶۸۷۸	۳۱۸. ۴
اسکواش	۲۹۲	۰. ۲۱۱۳۸۳	۰. ۵۰۰۹۲۴	۱. ۱۵۹۰۴۶	۲۹۳. ۹
قایقرانی	۲۸۷	۱. ۵۳۹۳۱۴	۲. ۲۱۷۱۱۱	۱. ۹۴۴۶۷۲	۲۹۲. ۷
سوارکاری	۲۸۰	۰. ۷۲۲۱۲۵	۰. ۵۳۲۶۲۵	۰. ۴۵۱۲۹۸	۲۸۱. ۷
انجمن های ورزشی	۲۲۱				۲۲۱. ۰
ورزش های سه گانه	۲۰۰	۴. ۰۵۰۳۱	۷. ۹۲۰۹۰۹	۳. ۲۹۱۴۵۹	۲۱۵. ۳
گلف	۲۱۳				۲۱۳. ۰
ورزش های رزمی	۲۰۸	۰. ۵۸۵۳۸	۰. ۰۶۴۴۱	۰. ۳۷۳۴۲	۲۰۷. ۷
اسکیت	۱۹۴	۰. ۵۸۵۳۸	۰. ۰۶۴۴۱	۰. ۳۷۳۴۲	۱۹۳. ۷
هاکی	۱۵۸	۰. ۵۸۵۳۸	۰. ۰۶۴۴۱	۰. ۳۷۳۴۲	۱۵۷. ۷
پنج گانه	۰				۰. ۰

اما با توجه به قضاوت شهودی اعضای شورای راهبردی و کارشناسان اداره کل، شرایط موجود با شرایط مطلوب مورد نظر ورزش قهرمانی استان فارس، فاصله دارد، می توان گفت پذیرش حالت مذکور

به گونه‌ای تسلیم شدن در برابر شرایط موجود است. یکی از ارکان برنامه‌ریزی استراتژیک توانایی تغییر در شرایط موجود به منظور رسیدن به شرایط مطلوب می‌باشد. بدین ترتیب، ضرورت آینده‌نگاری در ورزش استان با شناسایی عواملی که پتانسیل تأثیرگذاری برای حصول نتیجه مطلوب را دارند، احساس گردید. لذا بر اساس قضاوت شهودی کارشناسان و خبرگان شورای راهبردی اداره کل، رتبه بندی ۱۵ هیئت برتر استان فارس که با برنامه‌ریزی کارشناسی پتانسیل کسب بهترین نتایج را در آینده دارند به شکل زیر تعیین گردید:

۱۲-۴- اولویت‌بندی هیات‌های ورزش قهرمانی در شرایط مطلوب:

جدول ۴-۵۵: پانزده هیئت ورزشی برتر استان فارس

۱	کشتی
۲	کاراته
۳	دو و میدانی
۴	وزنه‌برداری
۵	جودو
۶	ووشو
۷	تکواندو
۸	قایقرانی
۹	شمشیربازی
۱۰	هندبال
۱۱	کبدی
۱۲	تیراندازی
۱۳	بوکس
۱۴	تیروکمان
۱۵	والیبال

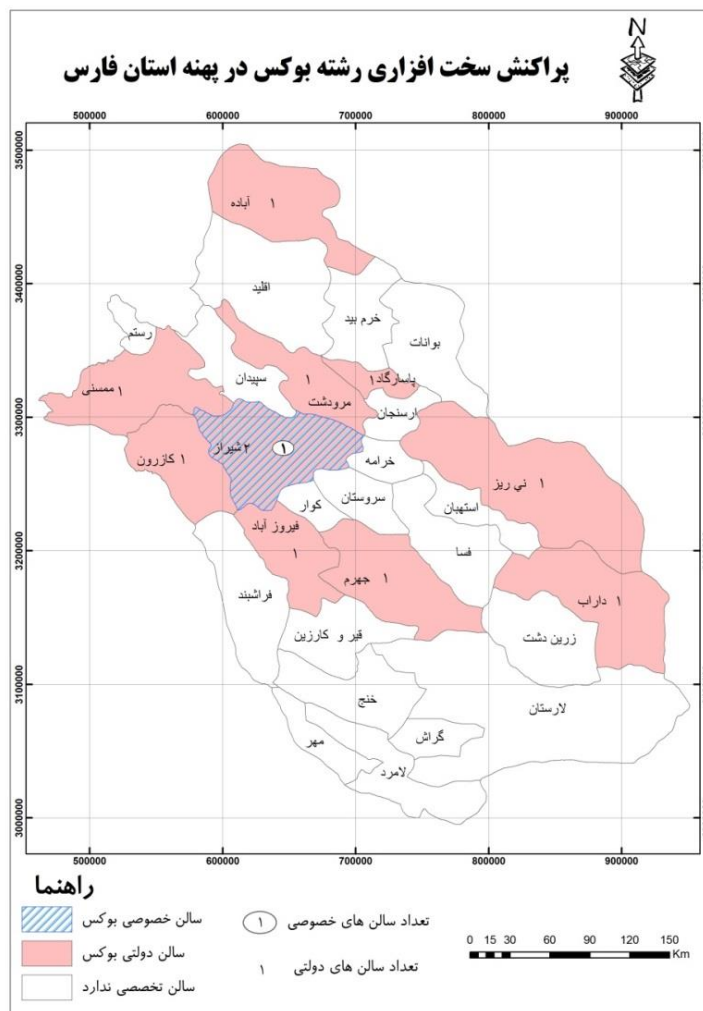
در گام دوم، بررسی و تحلیل وضعیت موجود این رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منابع مادی و انسانی (مربی، داور و مدیر) از طریق نرم افزار سیستم اطلاعات مکانی انجام گرفت. از آنجا که برای فعالیت هر کدام از رشته‌های بالا در سطح استان حداقل ده شهرستان فعال در نظر گرفته شد، لذا در تحلیل انجام گرفته موارد زیر مد نظر قرار گرفت.

- فعال بودن کمتر از ده شهرستان، در منابع مادی یا انسانی مدنظر ————— پراکنش نامتوازن
- فعال بودن ده تا پانزده شهرستان، در منابع مادی یا انسانی مدنظر ————— پراکنش متوسط
- فعال بودن شانزده تا بیست شهرستان، در منابع مادی یا انسانی مدنظر ————— پراکنش خوب
- فعال بودن بیشتر از بیست شهرستان، در منابع مادی یا انسانی مدنظر ————— پراکنش عالی

۱۳-۴- نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس

در این بخش به توصیف نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس، در ۱۵ رشته اولویت‌دار، پرداخته می‌شود.

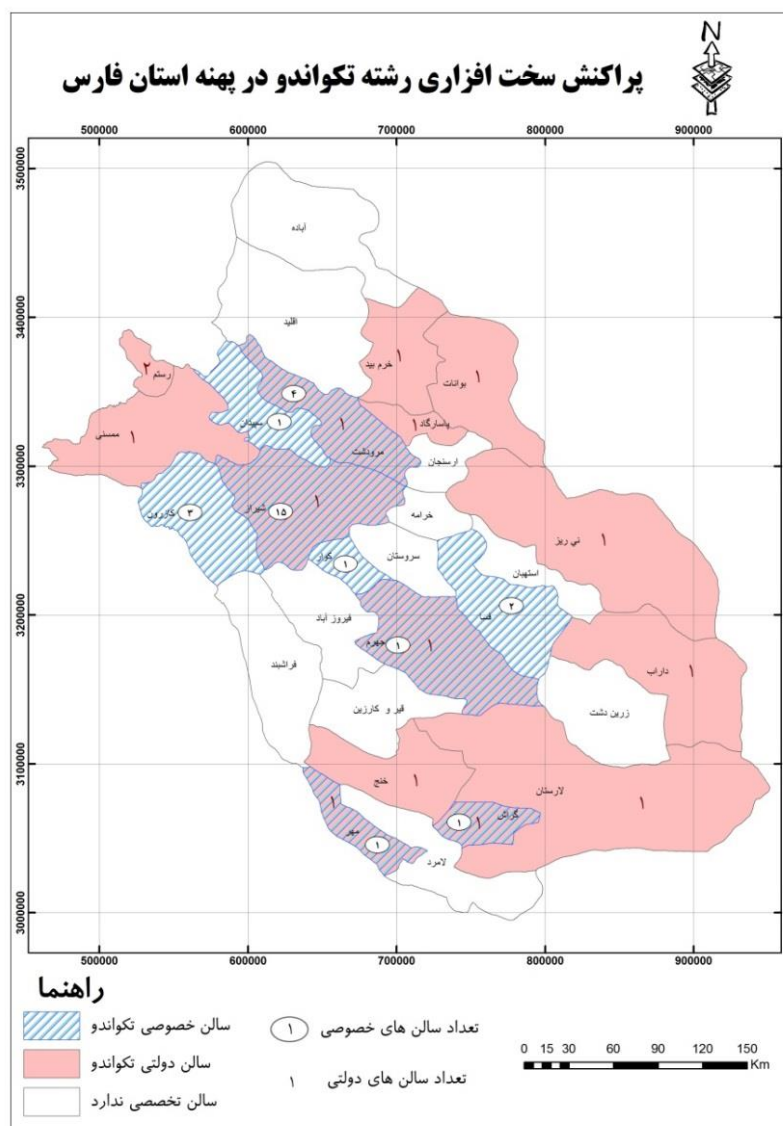
پراکنش سخت‌افزاری رشته بوکس در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱: پراکنش سخت‌افزاری رشته بوکس در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی بوکس، که شامل ۱۲ سالن می‌شوند، شهر شیراز با ۲ سالن دولتی و ۱ سالن خصوصی (۲۵/۰۰ درصد) در رتبه اول قرار دارد و ۹ شهرستان دیگر نیز تنها ۱ سالن دولتی در رشته بوکس دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۱۰ شهرستان (۳۴/۴۸ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۲ سالن در رشته‌ی بوکس و ۱۹ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی بوکس می‌باشند (۶۶/۵۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی بوکس استان فارس دارای توازن متوسط می‌باشد.

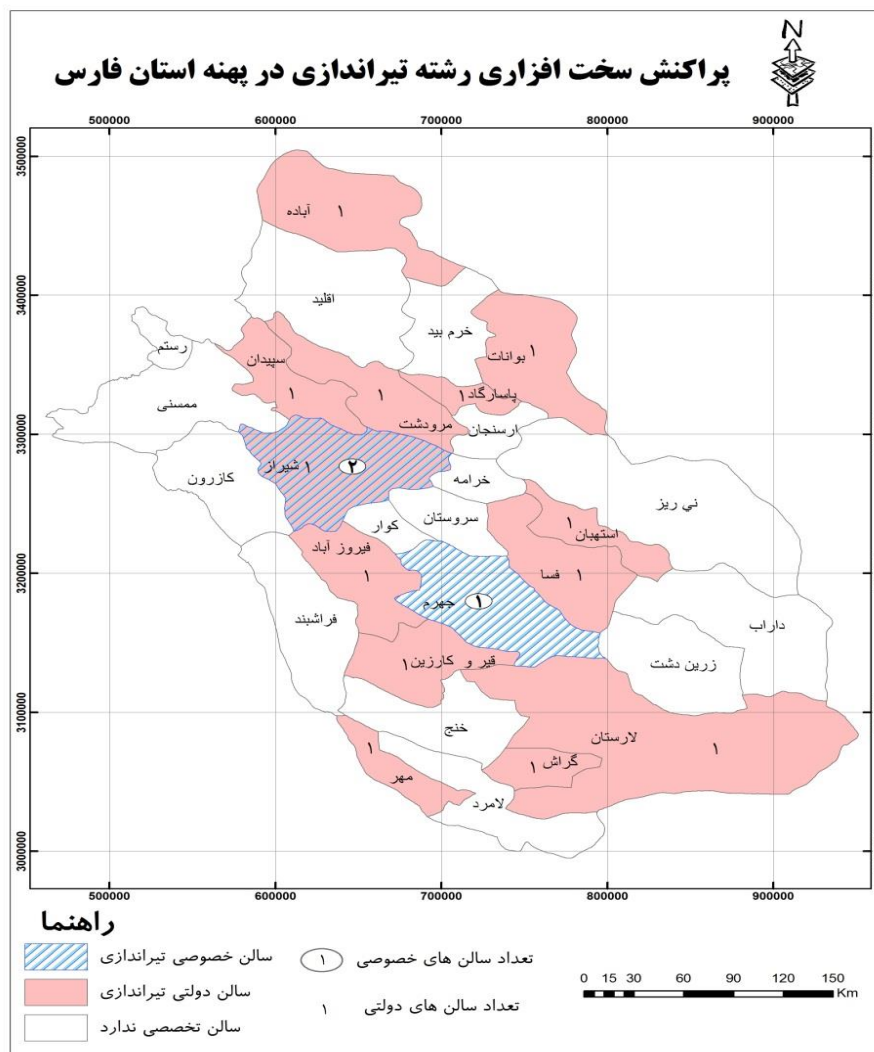
پراکنش سخت افزاری رشته تکواندو در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲: پراکنش سخت افزاری رشته تکواندو در سرتاسر استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۲ مشاهده می شود، از بین تمامی سالن های رشته ی تکواندو، که شامل ۴۴ سالن (۲۹ سالن خصوصی و ۱۵ سالن دولتی) می شوند، شهر شیراز با ۱ سالن دولتی و ۱۵ سالن خصوصی (۳۶/۳۶ درصد کل) در رتبه اول، شهر مرودشت با ۱ سالن دولتی و ۴ سالن خصوصی (۱۱/۳۶ درصد کل) در رتبه دوم و شهر کازرون با ۳ سالن خصوصی (۶/۸۱ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان های استان فارس، ۱۸ شهرستان دارای حداقل ۱ سالن در رشته ی تکواندو (۶۲/۰۷ درصد کل استان فارس) و ۱۱ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته ی تکواندو می باشند (۳۷/۹۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت افزاری رشته ی ورزشی تکواندو استان فارس دارای توازن خوب می باشد.

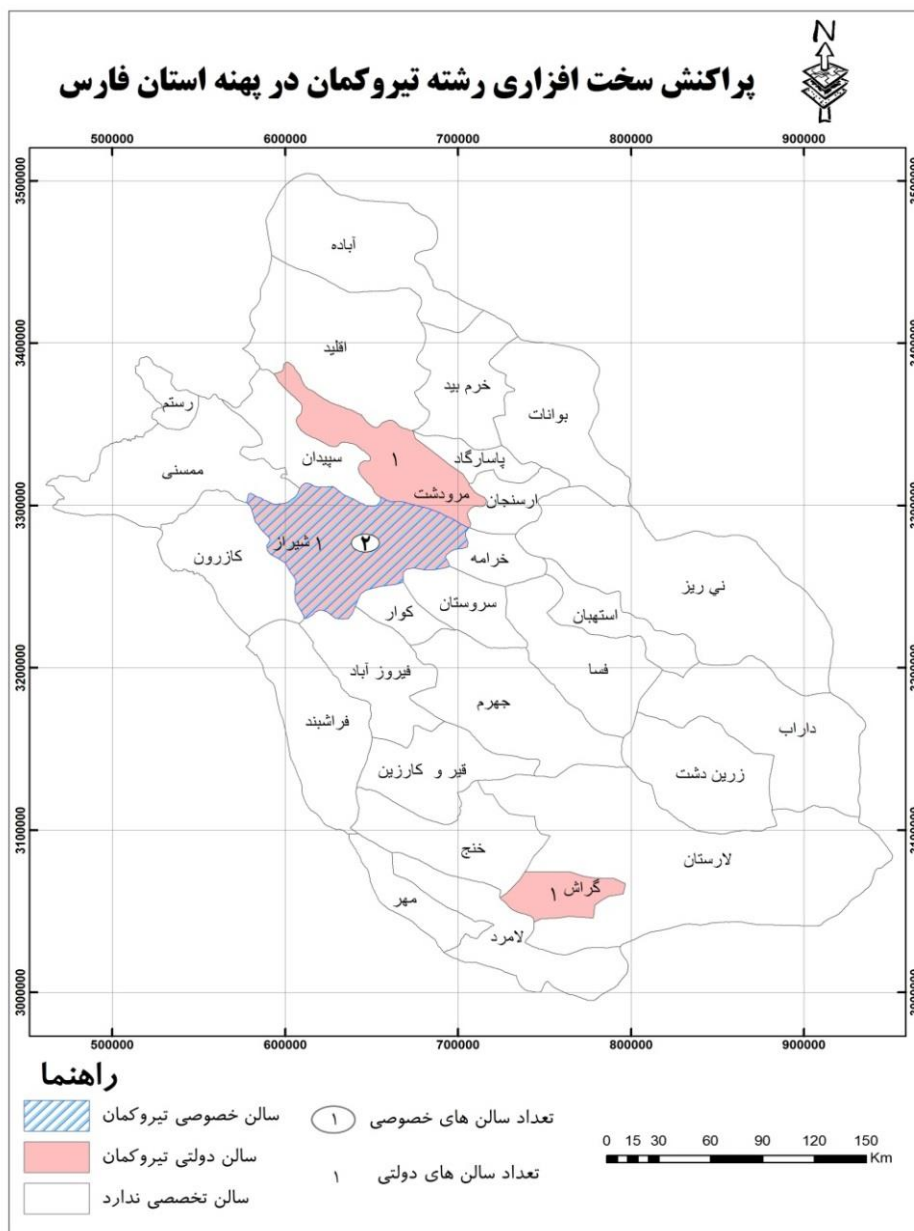
پراکنش سخت‌افزاری رشته‌تیراندازی در سرتاسر استان فارس در نمودار ۳-۴ ارائه شده است.



نمودار ۳-۴: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌تیراندازی در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۳-۴ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی تیراندازی، که شامل ۱۶ سالن (۱۳ سالن دولتی و ۳ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز دارای ۱ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی (۱۸/۷۵ درصد)، شهر جهرم دارای ۱ سالن خصوصی و ۱۲ شهرستان دیگر نیز هر کدام، تنها ۱ سالن دولتی در رشته‌تیراندازی دارند (۶/۲۵ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ سالن در رشته‌ی تیراندازی و ۱۵ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی تیراندازی می‌باشند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی تیراندازی استان فارس دارای توازن متوسط می‌باشد.

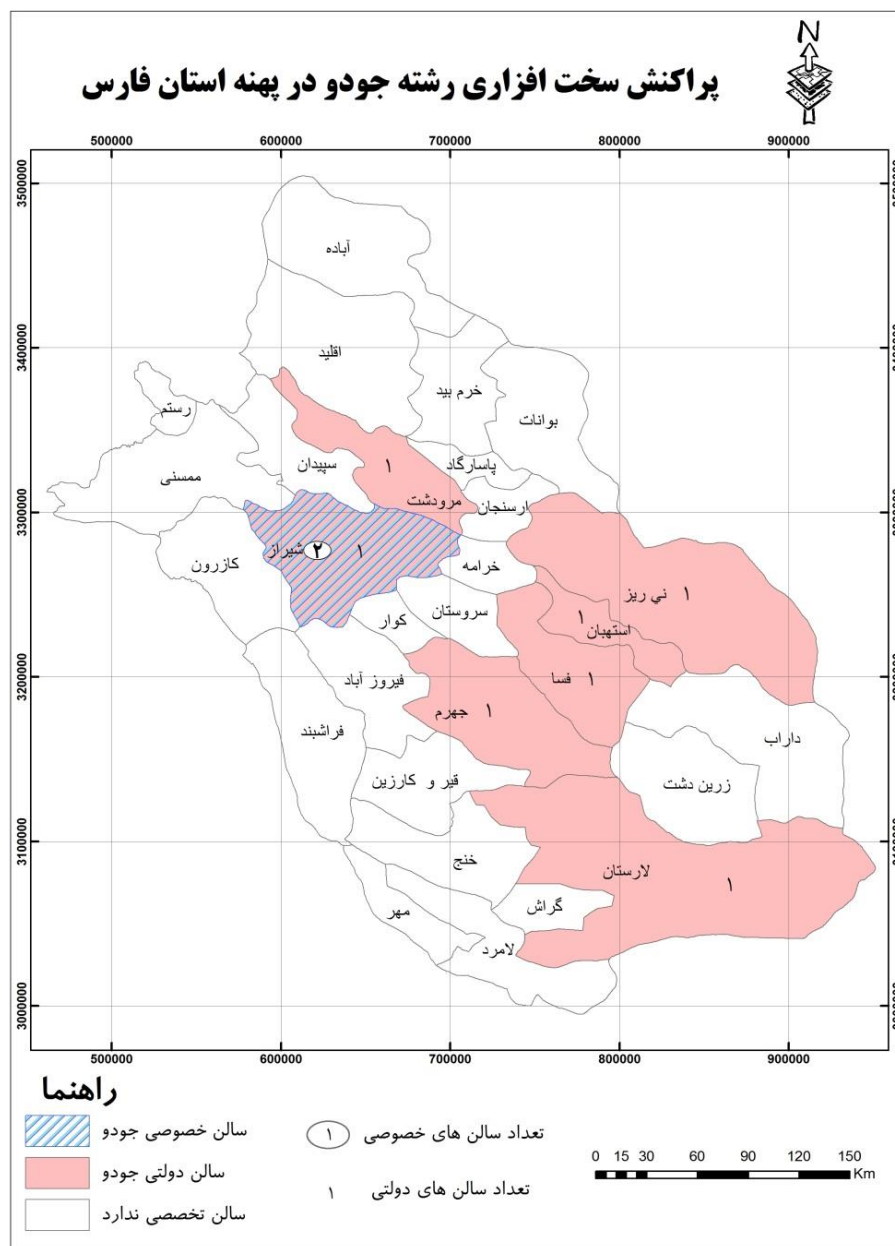
پراکنش سخت‌افزاری رشته تیروکمان در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۴ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴: پراکنش سخت‌افزاری رشته تیروکمان در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۴ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی تیروکمان، که شامل ۵ سالن (۳ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز دارای ۱ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی (۶۰/۰۰ درصد) و شهر گراش و مرودشت، هر کدام دارای ۱ سالن دولتی در رشته‌ی تیروکمان هستند (۲۰/۰۰ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۳ شهرستان (۱۰/۳۴ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ سالن در رشته‌ی تیروکمان و ۲۶ شهرستان فارس فاقد سالن در رشته‌ی تیروکمان می‌باشند (۸۹/۶۵ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی تیروکمان استان فارس نامطلوب و نامتوازن می‌باشد.

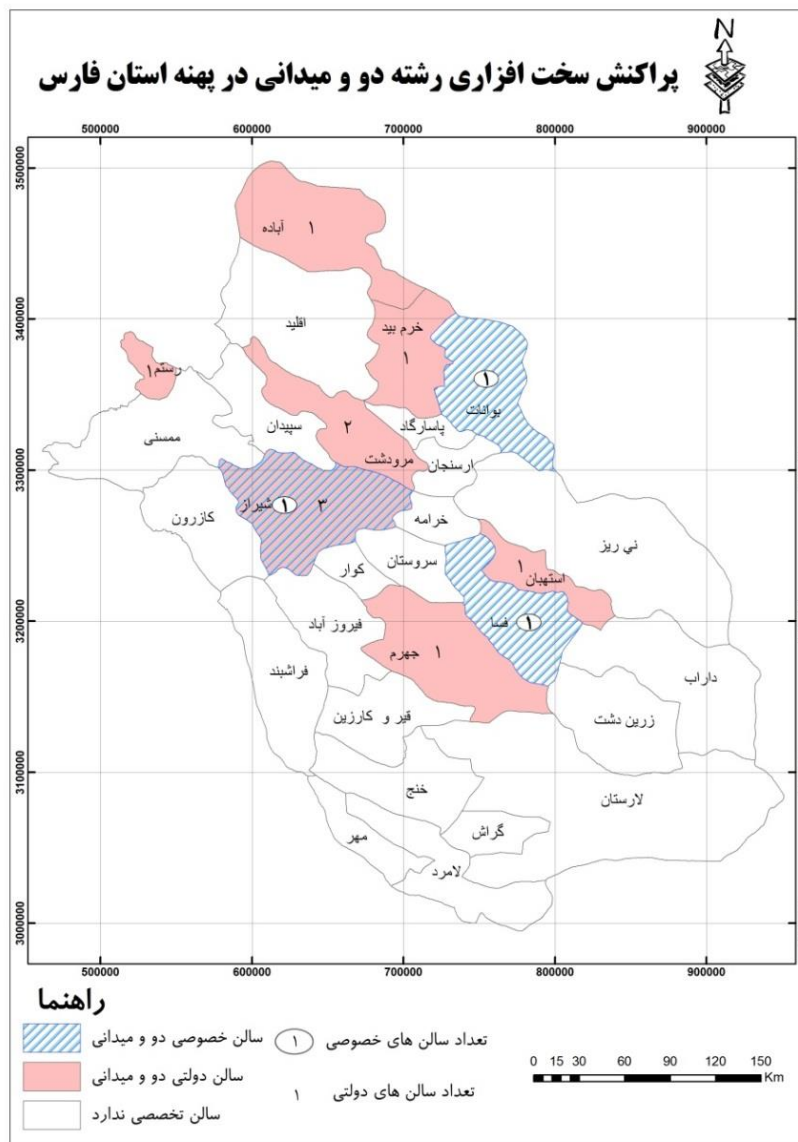
پراکنش سخت‌افزاری رشته جودو در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵: پراکنش سخت‌افزاری رشته جودو در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۵ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی جودو، که شامل ۹ سالن (۷ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز دارای ۱ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی (۳۳/۳۳ درصد) و ۶ شهرستان دیگر نیز هر کدام تنها ۱ سالن دولتی در رشته جودو دارند (۱۱/۱۱ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۷ شهرستان (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ سالن در رشته‌ی جودو و ۲۲ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی جودو می‌باشند (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی جودو استان فارس، نامتوازن و نامطلوب می‌باشد.

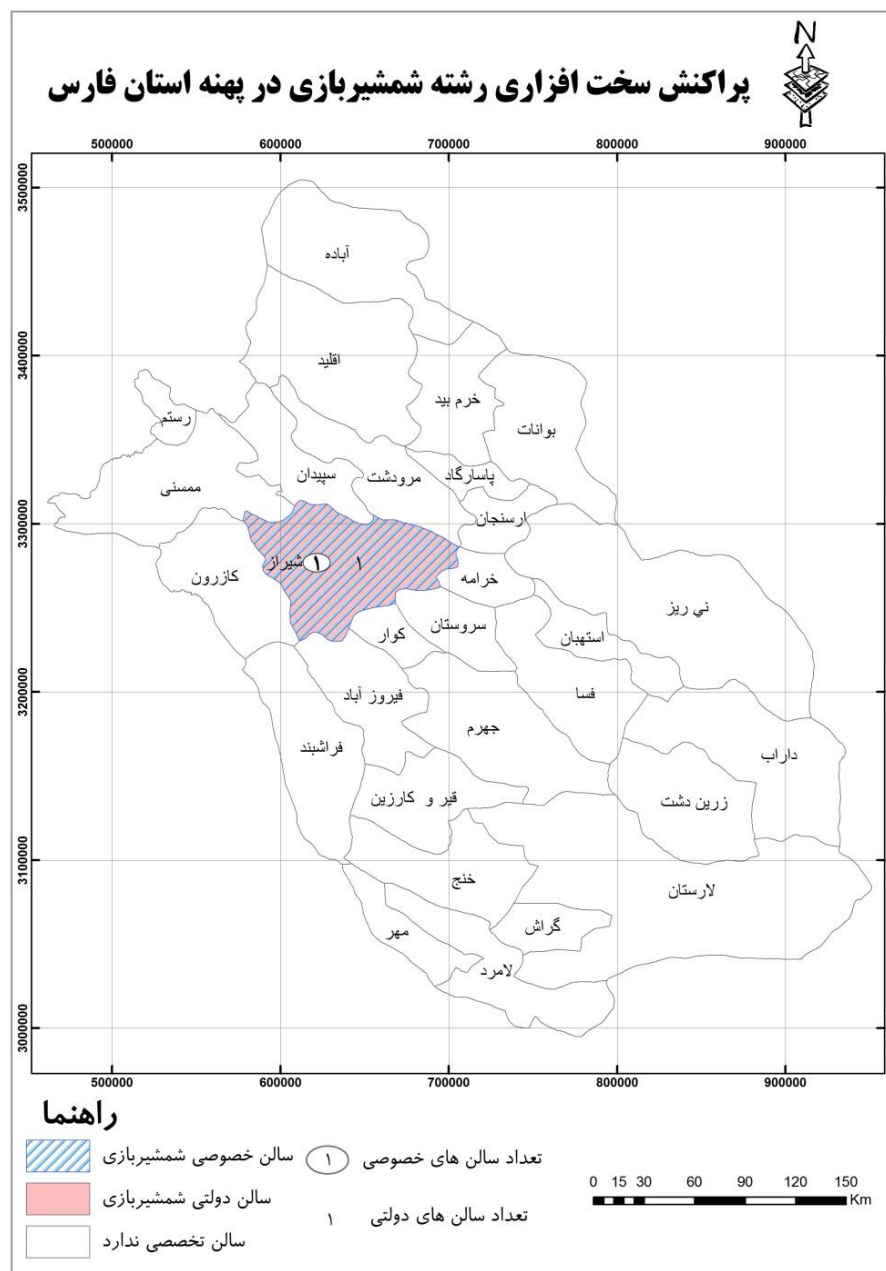
پراکنش سخت‌افزاری رشته دو و میدانی در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۶ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶: پراکنش سخت‌افزاری رشته دو و میدانی در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۶ مشاهده می‌شود، از بین تمامی پیست‌های رشته‌ی دو و میدانی، که شامل ۱۳ پیست می‌شوند، شهر شیراز دارای ۴ پیست (۳۰/۷۷ درصد)، شهر مروودشت دارای ۲ پیست (۱۵/۳۸ درصد)، شهر بوانات و فسا دارای ۱ پیست و ۵ شهرستان دیگر نیز، هر کدام، تنها ۱ پیست در رشته دو و میدانی دارند (۷/۶۹ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۹ شهرستان (۳۱/۰۳ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۴ پیست در رشته‌ی دو و میدانی و ۲۰ شهرستان استان فارس، فاقد پیست در رشته‌ی دو و میدانی می‌باشند (۶۸/۹۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی دو و میدانی استان فارس، نامتوازن و نامطلوب می‌باشد.

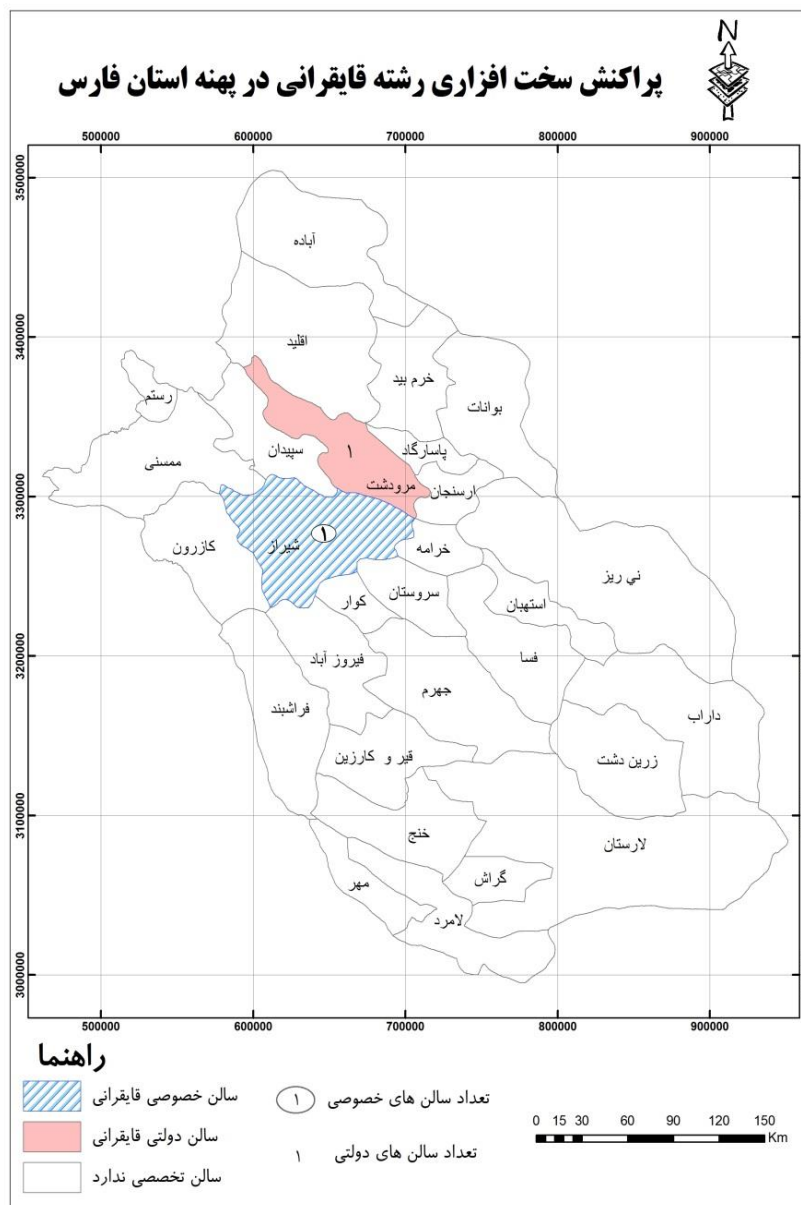
پراکنش سخت‌افزاری رشته شمشیربازی در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۷ ارائه شده است.



نمودار ۴-۷: پراکنش سخت افزاری رشته شمشیربازی در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۷ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی شمشیربازی، که شامل ۲ سالن (۱ سالن دولتی و ۱ سالن خصوصی) می‌شوند، که هر دو سهم شهر شیراز است (۱۰۰ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، شهرستان شیراز (۳/۴۵ درصد کل استان فارس) دارای ۲ سالن در رشته‌ی شمشیربازی و ۲۸ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی شمشیربازی می‌باشند (۹۶/۵۵ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی شمشیربازی استان فارس نامتوازن و نامطلوب می‌باشد.

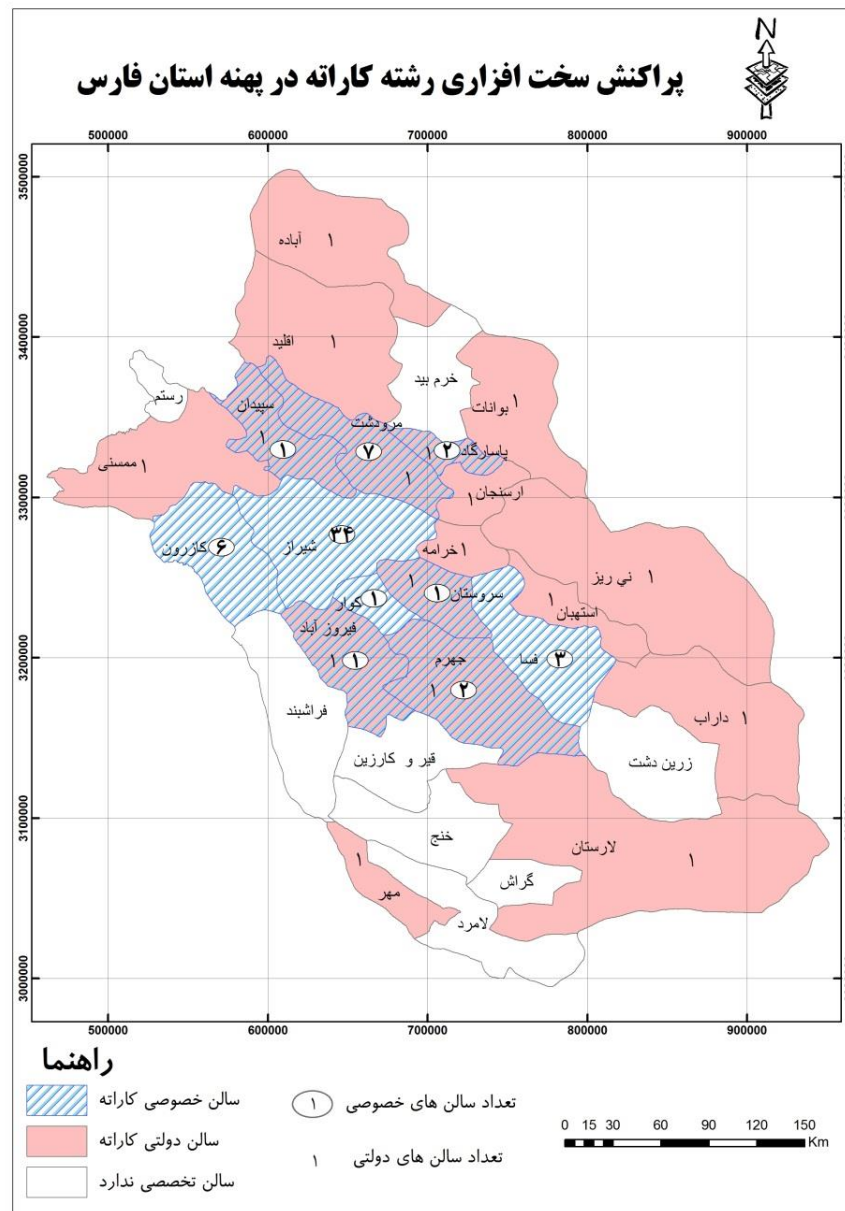
پراکنش سخت‌افزاری رشته قایقرانی در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۸ ارائه شده است.



نمودار ۴-۸: پراکنش سخت‌افزاری رشته قایقرانی در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۸ مشاهده می‌شود، از بین تمامی دریاچه‌های تمرینی رشته قایقرانی، که شامل ۲ دریاچه تمرینی می‌باشد، شهر شیراز دارای ۱ دریاچه تمرینی رشته قایقرانی خصوصی (۵۰ درصد) و شهر مرودشت نیز دارای ۱ دریاچه تمرینی رشته قایقرانی دولتی است (۵۰ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۲ شهرستان (۶/۹۰ درصد کل استان فارس) دارای دریاچه تمرینی رشته قایقرانی و ۲۷ شهرستان استان فارس فاقد دریاچه تمرینی رشته قایقرانی می‌باشند (۹۳/۱۰ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته ورزشی قایقرانی استان فارس، نامتوازن و نامطلوب می‌باشد.

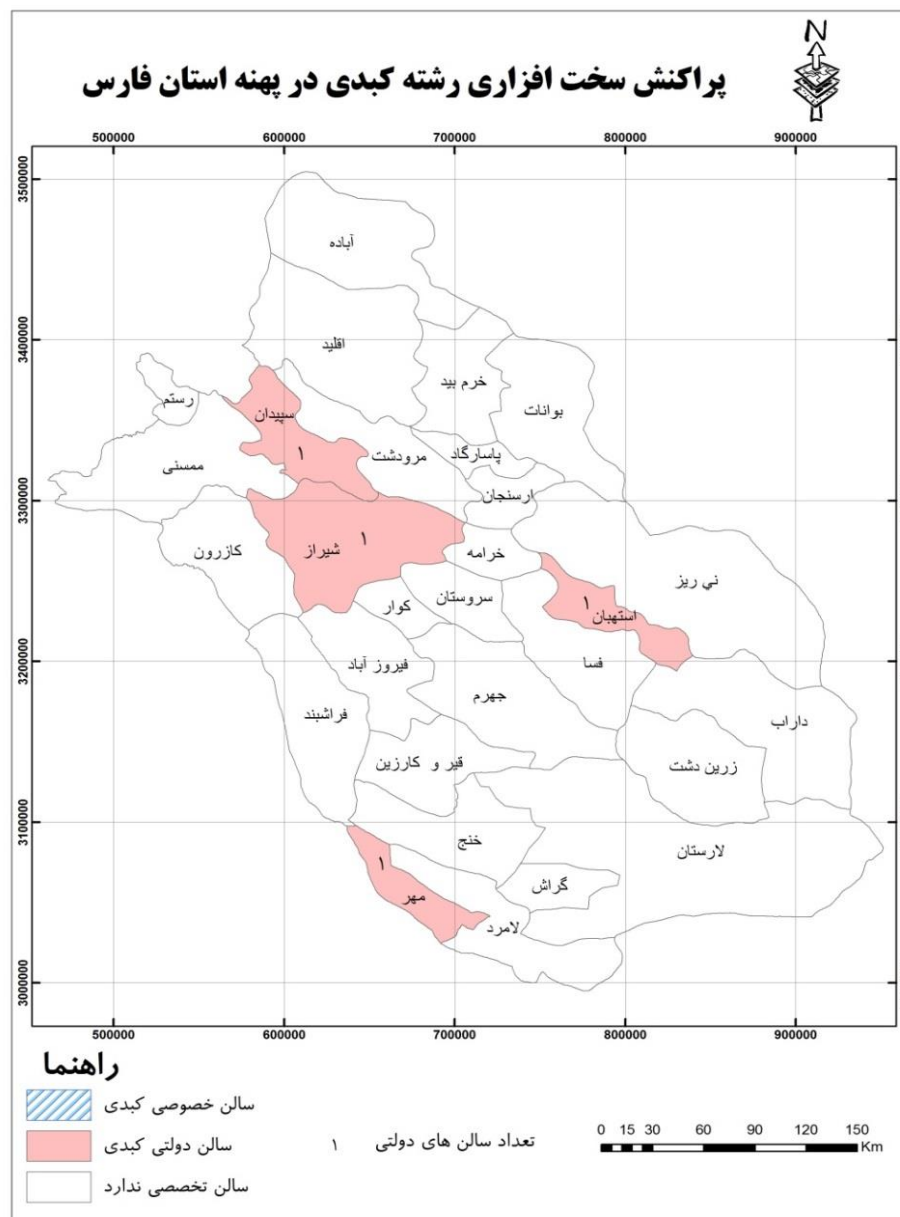
پراکنش سخت‌افزاری رشته کاراته در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۹ ارائه شده است.



نمودار ۴-۹: پراکنش سخت‌افزاری رشته کاراته در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۹ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی کاراته، که شامل ۷۵ سالن (۱۷ سالن دولتی و ۵۸ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز با ۳۴ سالن (۴۵/۳۳ درصد)، در رتبه اول، شهر مروودشت با ۸ سالن در رتبه دوم و شهر کازرون با ۶ سالن در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۲۱ شهرستان (۷۲/۴۱ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ سالن در رشته‌ی کاراته و ۸ شهرستان استان فارس (۲۷/۵۹ درصد کل استان فارس) فاقد سالن در رشته‌ی کاراته می‌باشند. بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی کاراته استان فارس، دارای توازن عالی می‌باشد.

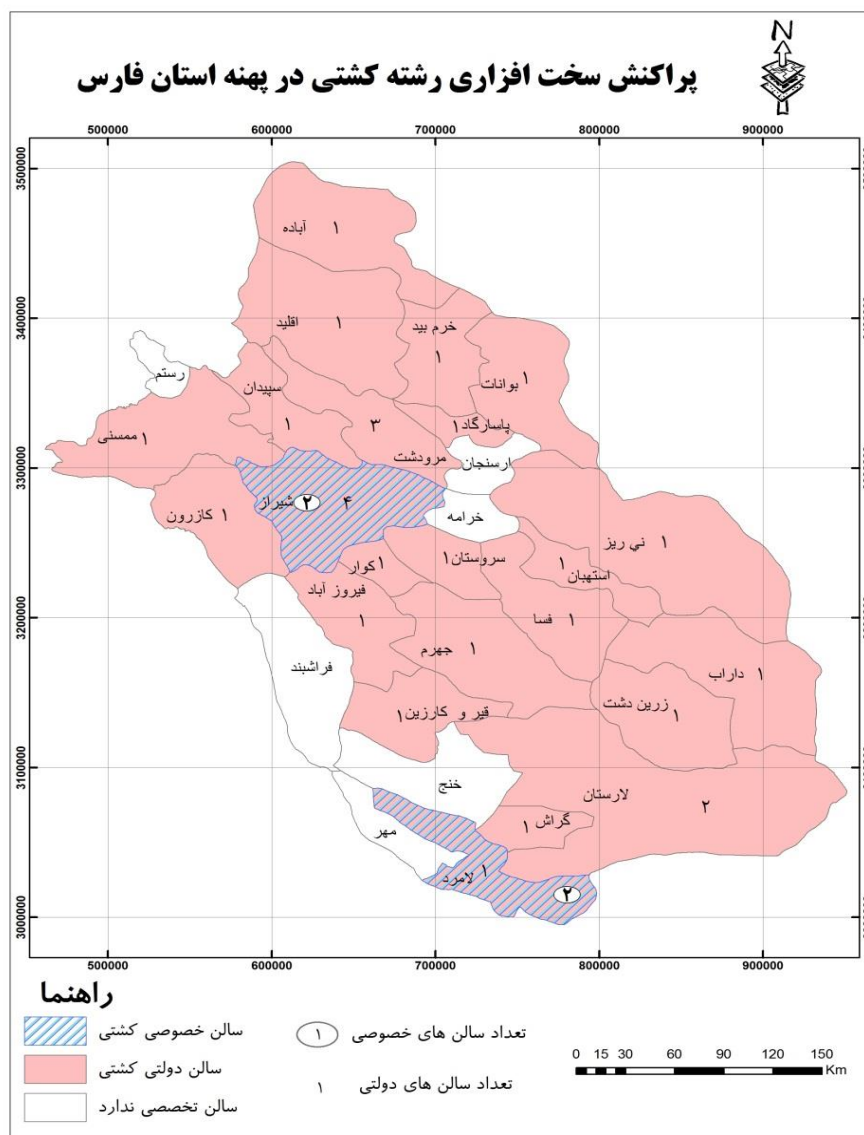
پراکنش سخت‌افزاری رشته کبدی در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱۰ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۰: پراکنش سخت‌افزاری رشته کبدی در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۰ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی کبدی، که شامل ۴ سالن می‌شوند، چهار شهرستان شیراز، مهر، سپیدان و استهبان، هر کدام، تنها ۱ سالن دولتی در رشته کبدی دارند (۲۵ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۴ شهرستان (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس) دارای ۱ سالن در رشته‌ی کبدی و ۲۵ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی کبدی می‌باشند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد.

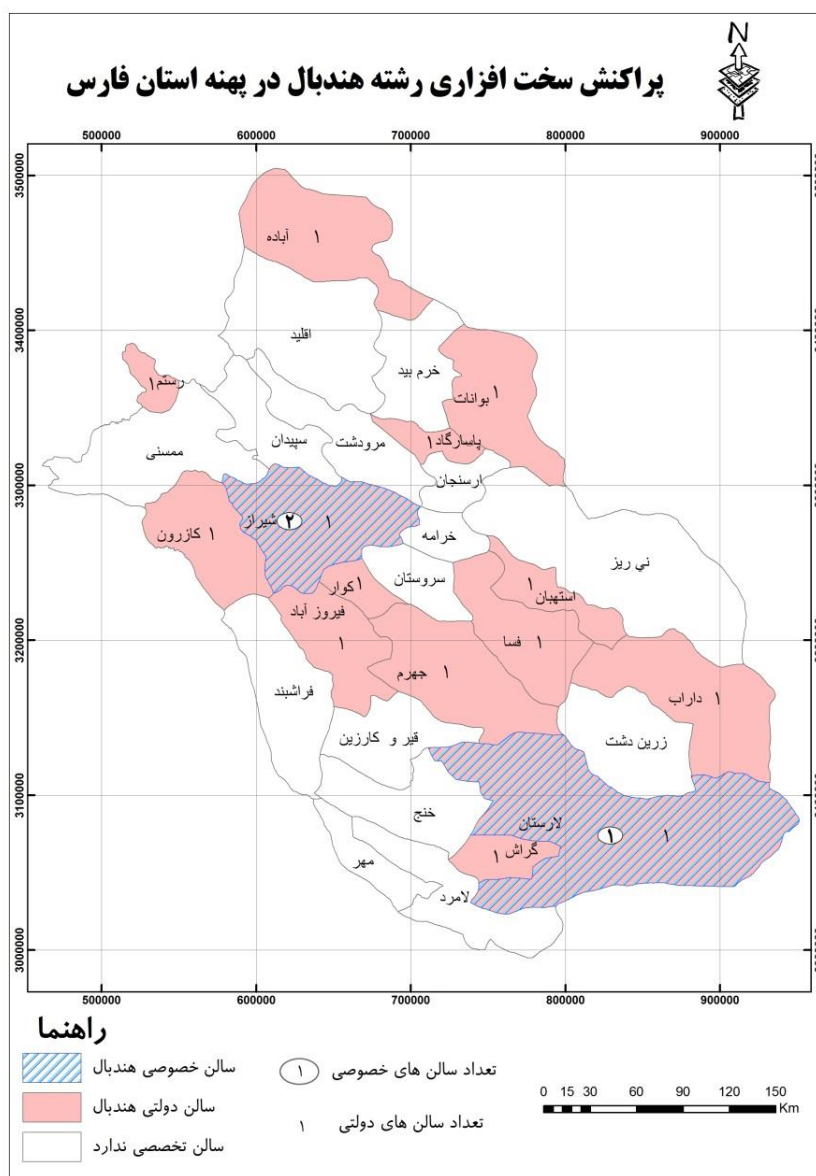
پراکنش سخت‌افزاری رشته کشتی در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۱: پراکنش سخت‌افزاری رشته کشتی در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۱ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی کشتی، که شامل ۳۳ سالن (۲۹ سالن دولتی و ۴ سالن خصوصی) می‌شود، شهر شیراز و لامرد، از بین ۴ سالن خصوصی رشته‌ی کشتی، هر کدام، ۲ سالن خصوصی را به خود اختصاص داده‌اند (۵۰ درصد). در بخش دولتی نیز، شهر شیراز مرودشت و لارستان، به ترتیب با ۴، ۳ و ۲ سالن کشتی در رتبه‌های اول تا سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۲۳ شهرستان (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ سالن در رشته‌ی کشتی و ۶ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی کشتی می‌باشند (۲۰/۶۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی کشتی استان فارس دارای توازن عالی است.

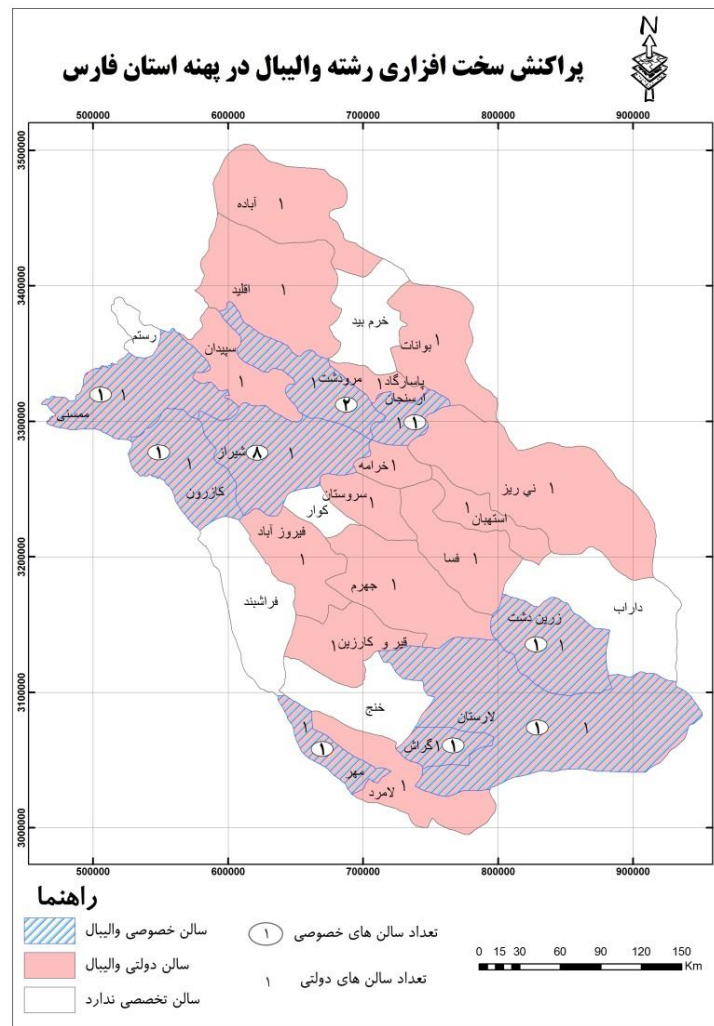
پراکنش سخت‌افزاری رشته هندبال در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۲: پراکنش سخت‌افزاری رشته هندبال در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۲ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی هندبال، که شامل ۱۷ سالن (۱۴ سالن دولتی و ۳ سالن خصوصی) می‌باشد، شهر شیراز با ۱ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی (۱۷/۶۵ درصد) در رتبه اول و شهر لارستان نیز با ۱ سالن خصوصی و ۱ سالن دولتی (۱۱/۷۶ درصد) در رتبه دوم قرار دارد. ۱۲ شهرستان دیگر نیز، هر کدام، ۱ سالن دولتی در رشته هندبال دارند (۵/۸۸ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ سالن در رشته‌ی هندبال و ۱۵ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی هندبال می‌باشند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی هندبال استان فارس، دارای توازن متوسط می‌باشد.

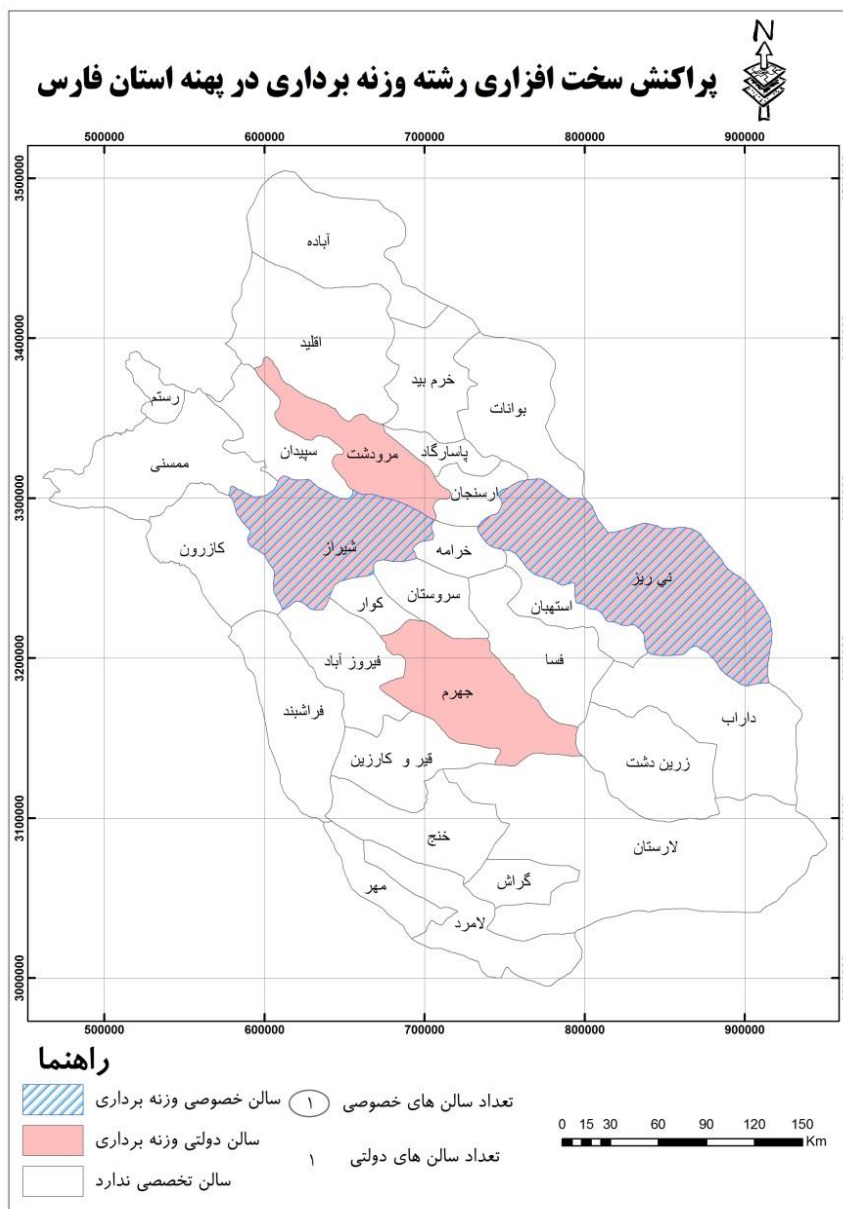
پراکنش سخت‌افزاری رشته والیبال در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱۳ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۳: پراکنش سخت‌افزاری رشته والیبال در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۳ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی والیبال، که شامل ۴۰ سالن (۲۳ سالن دولتی و ۱۷ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز با ۱ سالن دولتی و ۸ سالن خصوصی (مجموعاً ۲۲/۵ درصد) در رتبه اول و شهر مروودشت نیز، با ۲ سالن خصوصی و ۱ سالن دولتی (مجموعاً ۷/۵ درصد)، رتبه دوم را به خود اختصاص داده‌اند. ۷ شهرستان لارستان، زرین دشت، گراش، مهر، کازرون، ممسنی و ارسنجان نیز، هر کدام، با ۲ سالن رشته‌ی والیبال (۱ سالن خصوصی و ۱ سالن دولتی) با یکدیگر، در جایگاه بعدی قرار دارند (هر شهرستان ۵ درصد). ضمن اینکه، ۱۴ شهرستان دیگر نیز، هر کدام، تنها ۱ سالن دولتی در رشته والیبال دارند (۲/۵ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۲۳ شهرستان (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ سالن در رشته‌ی والیبال و ۶ شهرستان استان فارس نیز فاقد سالن در رشته‌ی والیبال می‌باشند (۲۰/۶۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی والیبال استان فارس، دارای توازن عالی می‌باشد.

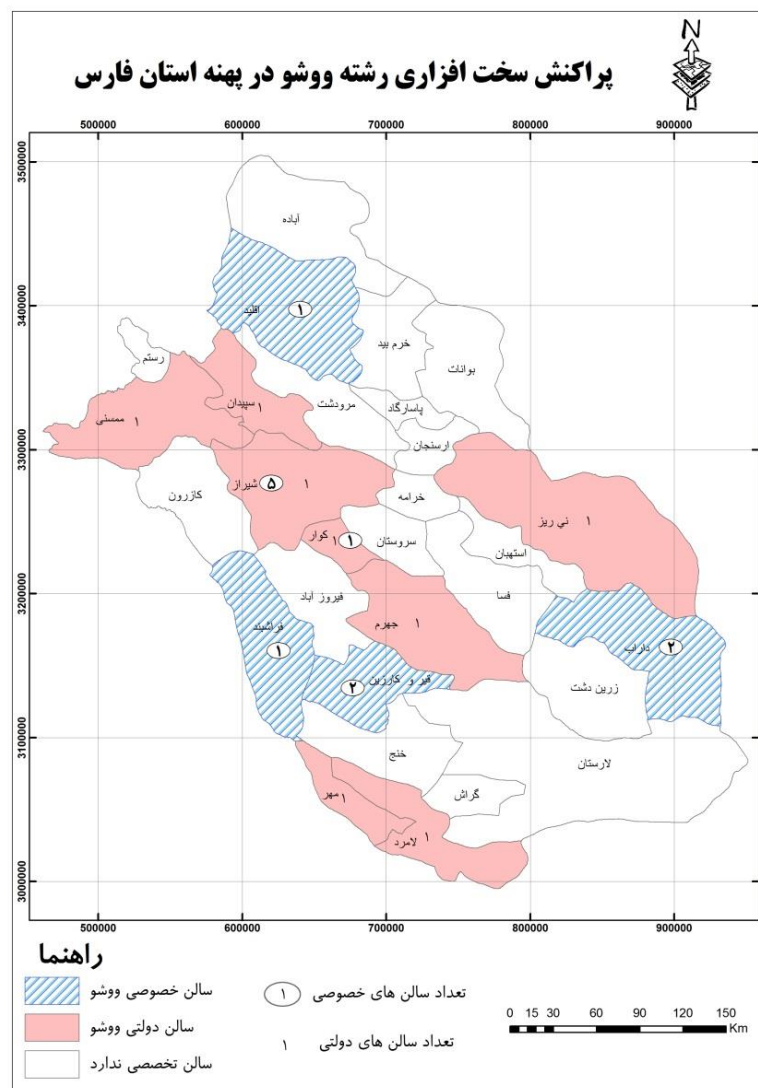
پراکنش سخت‌افزاری رشته وزنه‌برداری در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱۴ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۴: پراکنش سخت‌افزاری رشته وزنه‌برداری در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۴ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی وزنه‌برداری، که شامل ۶ سالن (۴ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز و نی ریز، هر کدام دارای ۱ سالن دولتی و ۱ سالن خصوصی (هر شهرستان مجموعاً ۳۳/۳۳ درصد) و شهر جهرم و مرو دشت نیز، هر کدام دارای ۱ سالن دولتی در رشته وزنه‌برداری هستند (۱۶/۶۶ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۴ شهرستان (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته‌ی وزنه‌برداری و ۲۵ شهرستان فارس نیز فاقد سالن در رشته‌ی وزنه‌برداری می‌باشند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی وزنه‌برداری استان فارس نامتوازن و نامطلوب می‌باشد.

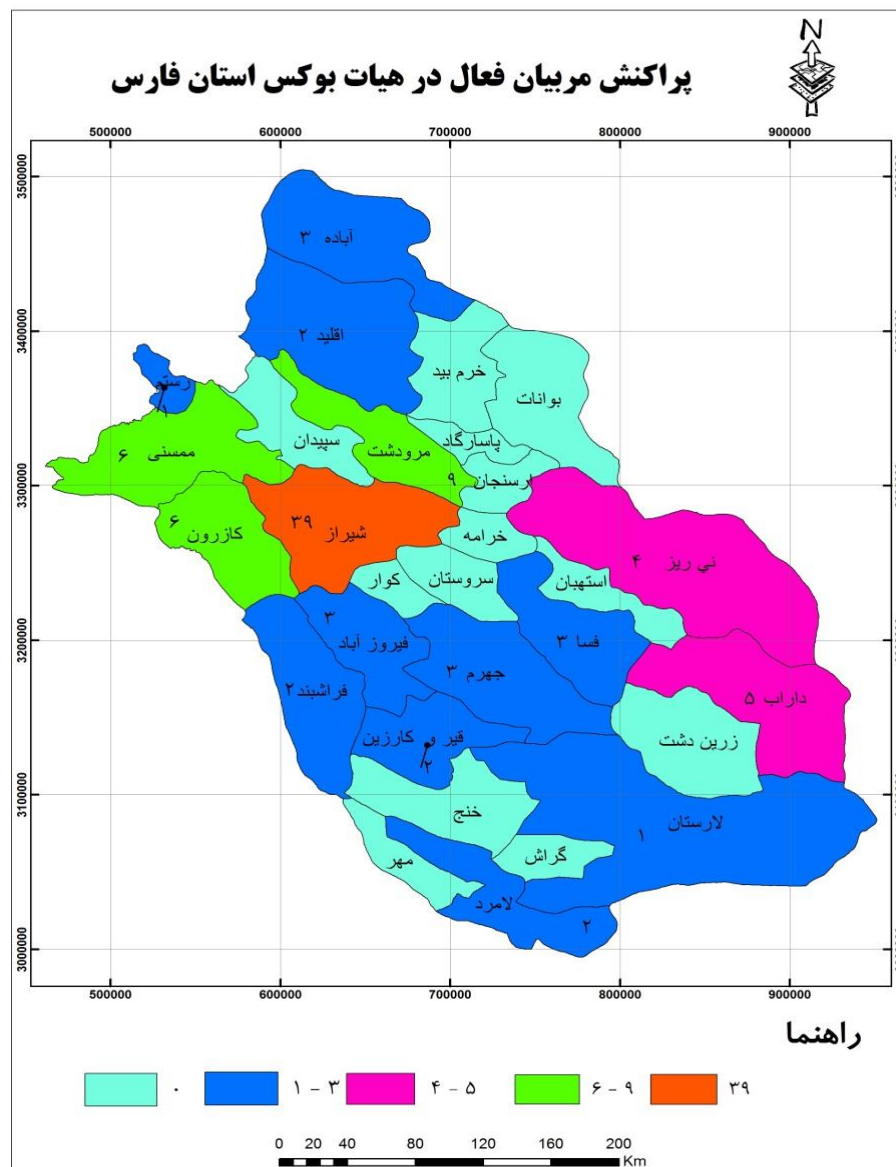
پراکنش سخت‌افزاری رشته ووشو در سرتاسر استان فارس در نمودار ۴-۱۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۵: پراکنش سخت‌افزاری رشته ووشو در سرتاسر استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۵ مشاهده می‌شود، از بین تمامی سالن‌های رشته‌ی ووشو، که شامل ۲۰ سالن (۸ سالن دولتی و ۱۲ سالن خصوصی) می‌شوند، شهر شیراز دارای ۱ سالن دولتی و ۵ سالن خصوصی (۳۰ درصد)، شهر کوار دارای ۱ سالن دولتی و ۱ سالن خصوصی (۱۰ درصد)، شهر داراب و قیرو کارزین دارای ۲ سالن خصوصی (۱۰ درصد)، و شهرستان‌های فراه‌بند و اقلید، هر کدام دارای ۱ سالن خصوصی (هر شهرستان ۵ درصد)، و ۶ شهرستان دیگر نیز، هر کدام، تنها ۱ سالن دولتی در رشته ووشو دارند (هر شهرستان ۵ درصد). در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۱۲ شهرستان (۴۱/۳۸ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ سالن در رشته‌ی ووشو و ۱۷ شهرستان استان فارس نیز فاقد سالن در رشته‌ی ووشو می‌باشند (۵۸/۶۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی ووشو استان فارس، دارای توازن متوسط می‌باشد.

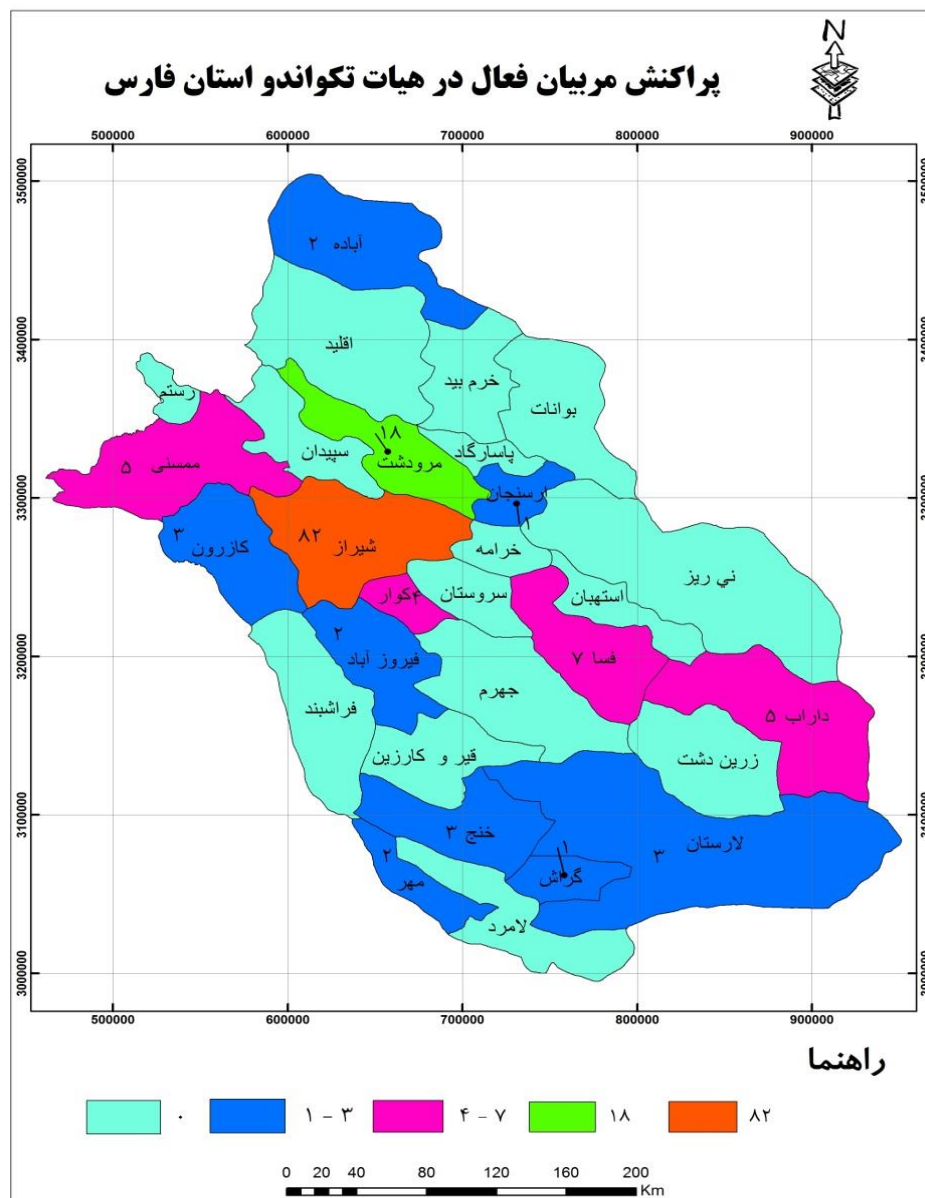
پراکنش مربیان فعال در هیات بوکس استان فارس در نمودار ۴-۱۶ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۶: پراکنش مربیان فعال در هیات بوکس استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۶ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی بوکس، که شامل ۹۱ مربی می‌باشد، شهر شیراز با ۳۹ مربی فعال (۴۲/۸۶ درصد کل) رتبه اول، شهر مرودشت با ۹ مربی فعال (۹/۸۹ درصد کل) در رتبه دوم، و شهر کازرون با ۶ مربی فعال (۶/۵۹ درصد کل) در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۱۶ شهرستان (۵۵/۱۷ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ مربی و ۱۳ شهرستان (خنج، مهر، گراش، زرین دشت، استهبان، خرامه، ارسنجان، کوار، سروستان، پاسارگاد، بوانات، خرم بید و سپیدان) فاقد مربی فعال بوکس می‌باشند (۴۴/۸۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات بوکس استان فارس، دارای توازن خوب می‌باشد.

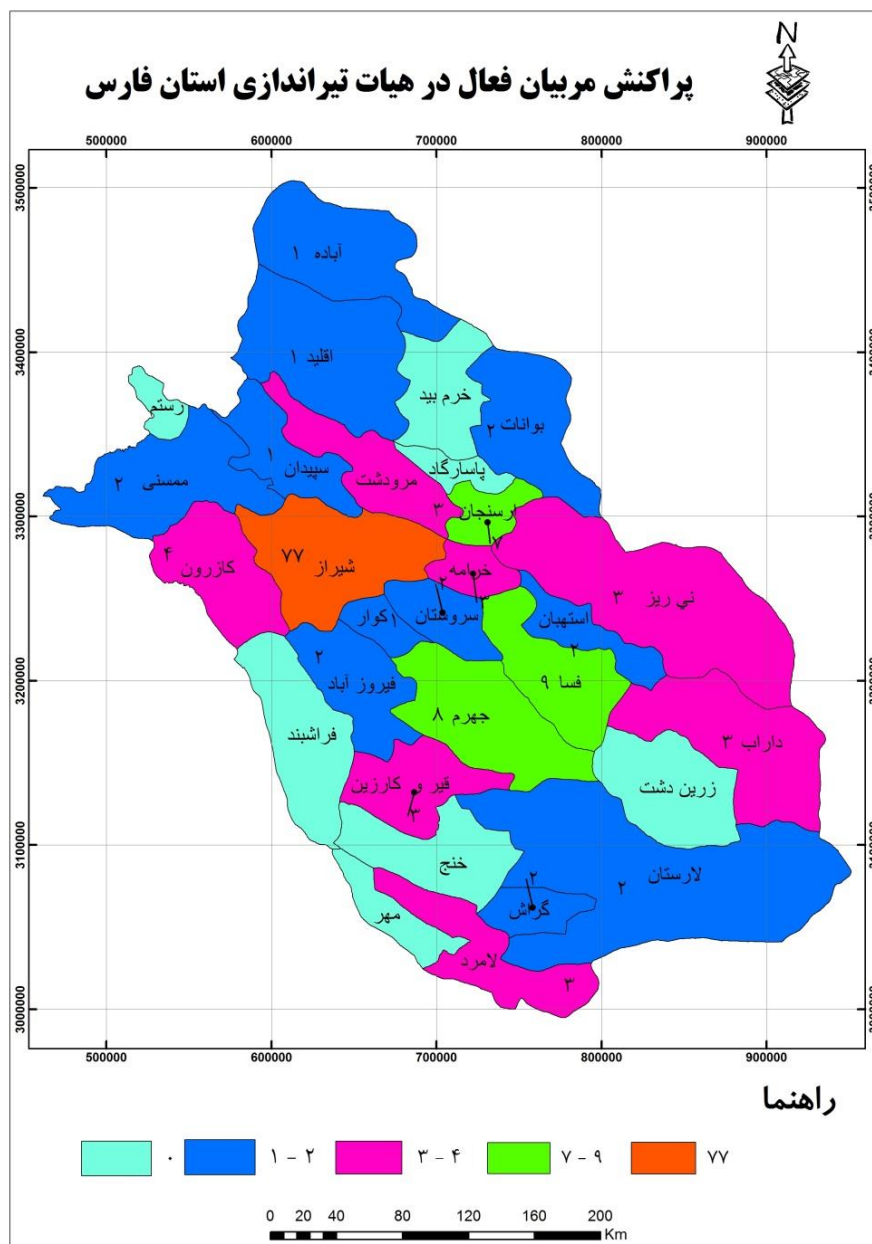
پراکنش مربیان فعال در هیات تکواندو استان فارس در نمودار ۴-۱۷ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۷: پراکنش مربیان فعال در هیات تکواندو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۷ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی تکواندو که شامل ۱۳۸ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۸۲ مربی فعال (۵۹/۴۲ درصد کل) رتبه اول، شهر مرودشت با ۱۸ مربی فعال (۱۳/۰۴ درصد کل) در رتبه دوم و شهر فسا با ۷ مربی فعال (۵/۰۷ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۷ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته تکواندو و ۱۵ شهرستان، فاقد مربی فعال تکواندو می‌باشند (۵۱/۷۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات تکواندو استان فارس، دارای توازن توازن متوسط می‌باشد.

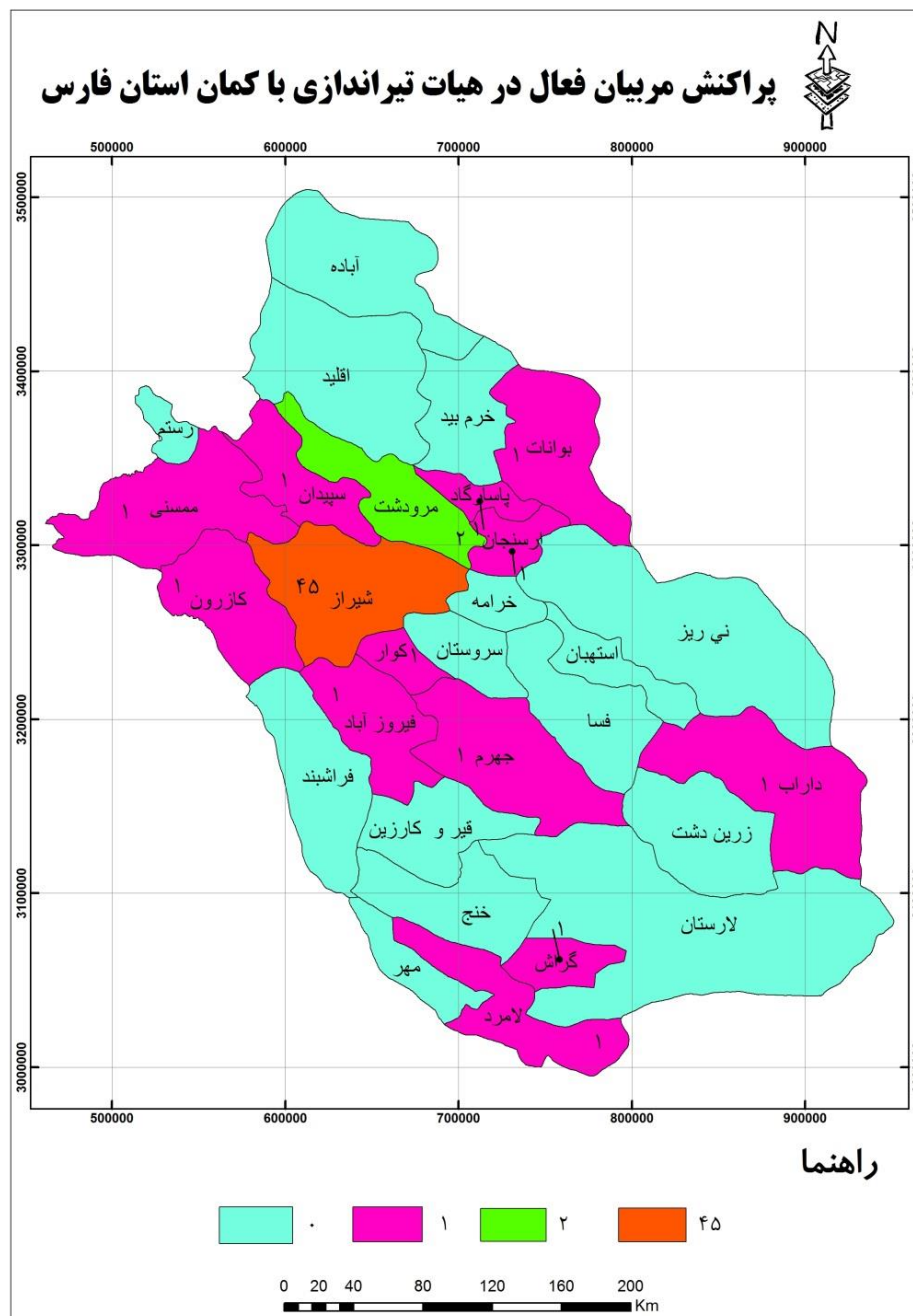
پراکنش مربیان فعال در هیات تیراندازی استان فارس در نمودار ۴-۱۸ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۸: پراکنش مربیان فعال در هیات تیراندازی استان فارس

همان‌طور که در ۴-۱۸ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی تیراندازی، که شامل ۱۴۱ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۷۷ مربی فعال (۵۴/۶۱ درصد کل) رتبه اول، شهر فسا با ۹ مربی فعال (۶/۳۸ درصد کل) در رتبه دوم و شهر جهرم با ۸ مربی فعال (۵/۶۷ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۲۲ شهرستان (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی تیراندازی و ۷ شهرستان، فاقد مربی فعال تیراندازی می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات تیراندازی استان فارس، دارای توازن عالی می‌باشد.

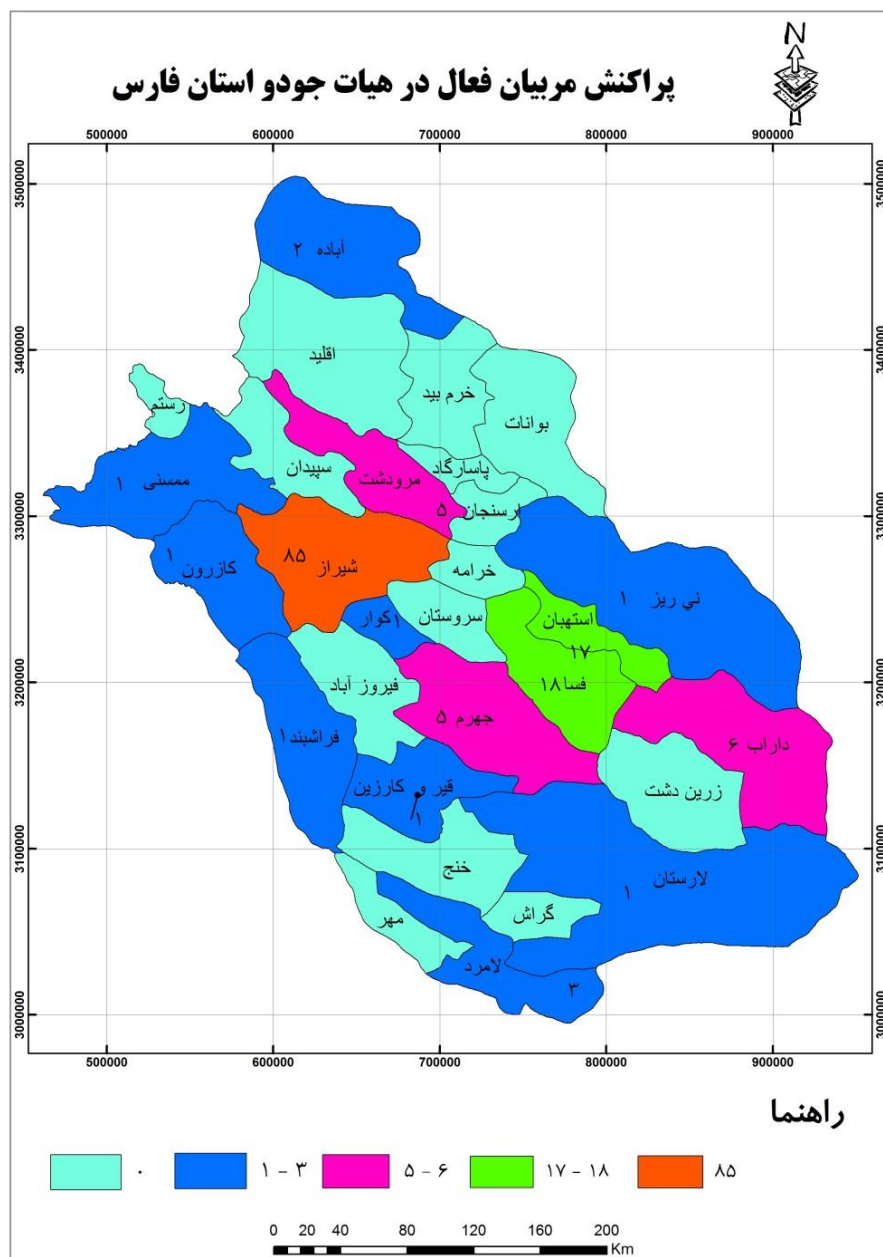
پراکنش مربیان فعال در هیات تیرو کمان استان فارس در نمودار ۴-۱۹ ارائه شده است.



نمودار ۴-۱۹: پراکنش مربیان فعال در هیات تیرو کمان استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۱۹ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی تیرو کمان، که شامل ۵۹ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۴۵ مربی فعال (۷۶/۲۷ درصد کل) رتبه اول، شهر مرودشت با ۲ مربی فعال (۳/۳۹ درصد کل) در رتبه دوم قرار دارند. بطور کلی، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۷ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی تیرو کمان و ۱۵ شهرستان فاقد مربی فعال تیرو کمان می‌باشند (۵۱/۷۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات تیرو کمان استان فارس، دارای توازن متوسط می‌باشد.

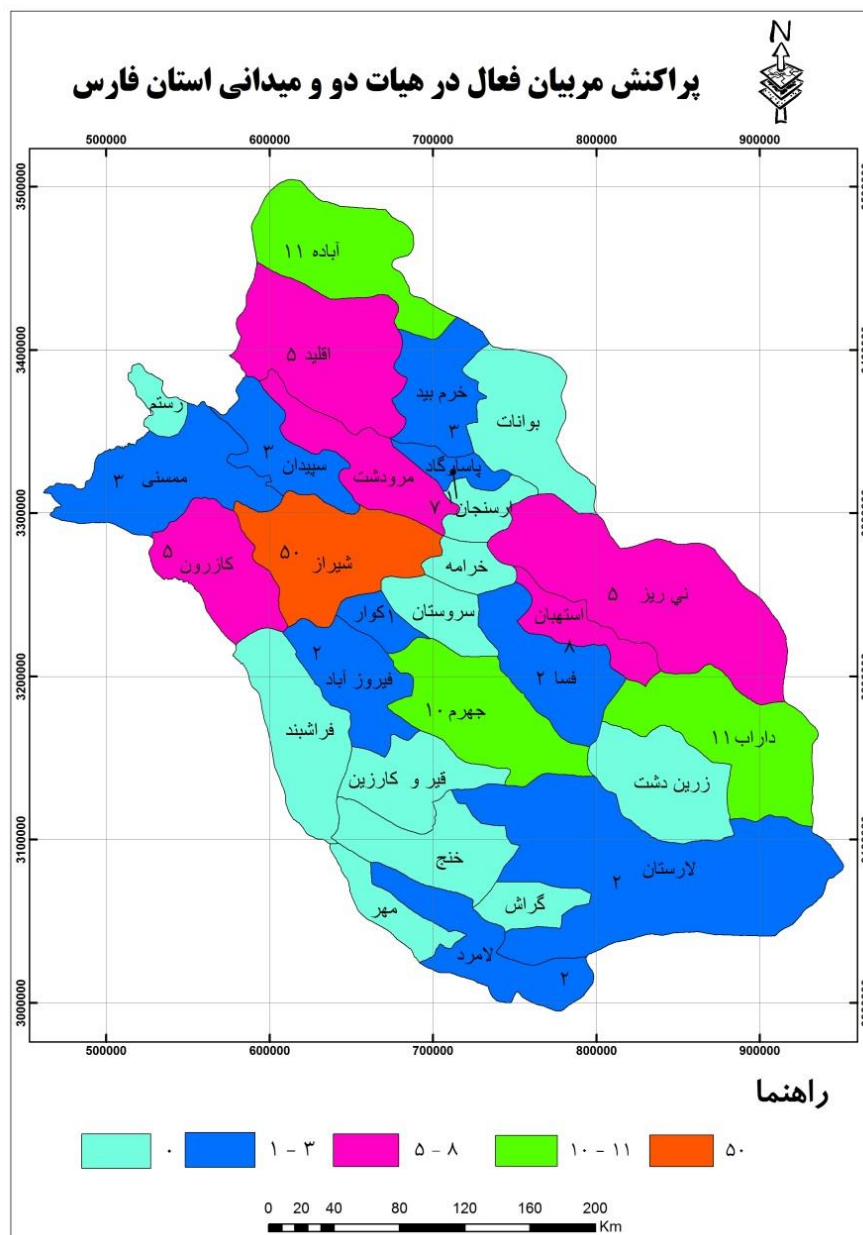
پراکنش مربیان فعال در هیات جودو استان فارس در نمودار ۴-۲۰ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۰: پراکنش مربیان فعال در هیات جودو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۰ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی جودو، که شامل ۱۴۸ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۸۵ مربی فعال (۵۷/۴۳ درصد کل) رتبه اول، شهر فسا با ۱۸ مربی فعال (۱۲/۱۶ درصد کل) در رتبه دوم و شهر استهبان با ۱۷ مربی فعال (۱۱/۴۸ درصد کل) در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۱۵ شهرستان (۵۱/۷۳ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی جودو و ۱۴ شهرستان، فاقد مربی فعال جودو می‌باشند (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات جودو استان فارس، دارای توازن متوسط می‌باشد.

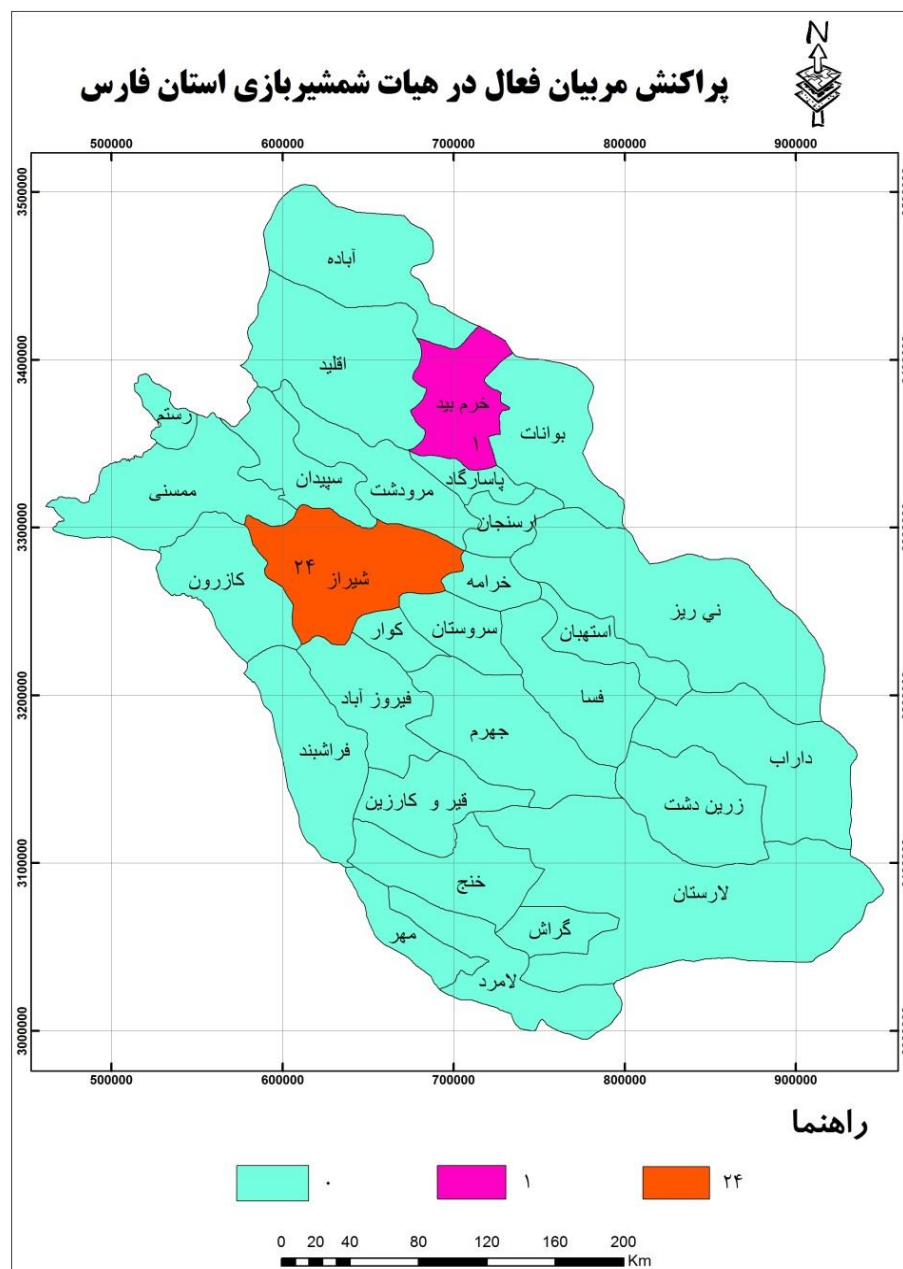
پراکنش مربیان فعال در هیات دو و میدانی استان فارس در نمودار ۴-۲۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۱: پراکنش مربیان فعال در هیات دو و میدانی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۱ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی دو و میدانی، که شامل ۱۳۲ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۵۰ مربی فعال (۳۷/۸۸ درصد کل) رتبه اول، شهر داراب و آباده با ۱۱ مربی فعال (۸/۳۳ درصد کل) در رتبه دوم و شهر جهرم با ۱۰ مربی فعال (۷/۵۸ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۱۸ شهرستان (۶۲/۰۷ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی دو و میدانی و ۱۱ شهرستان، فاقد مربی فعال دو و میدانی می‌باشند (۳۷/۹۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات دو و میدانی استان فارس، دارای توازن خوب می‌باشد.

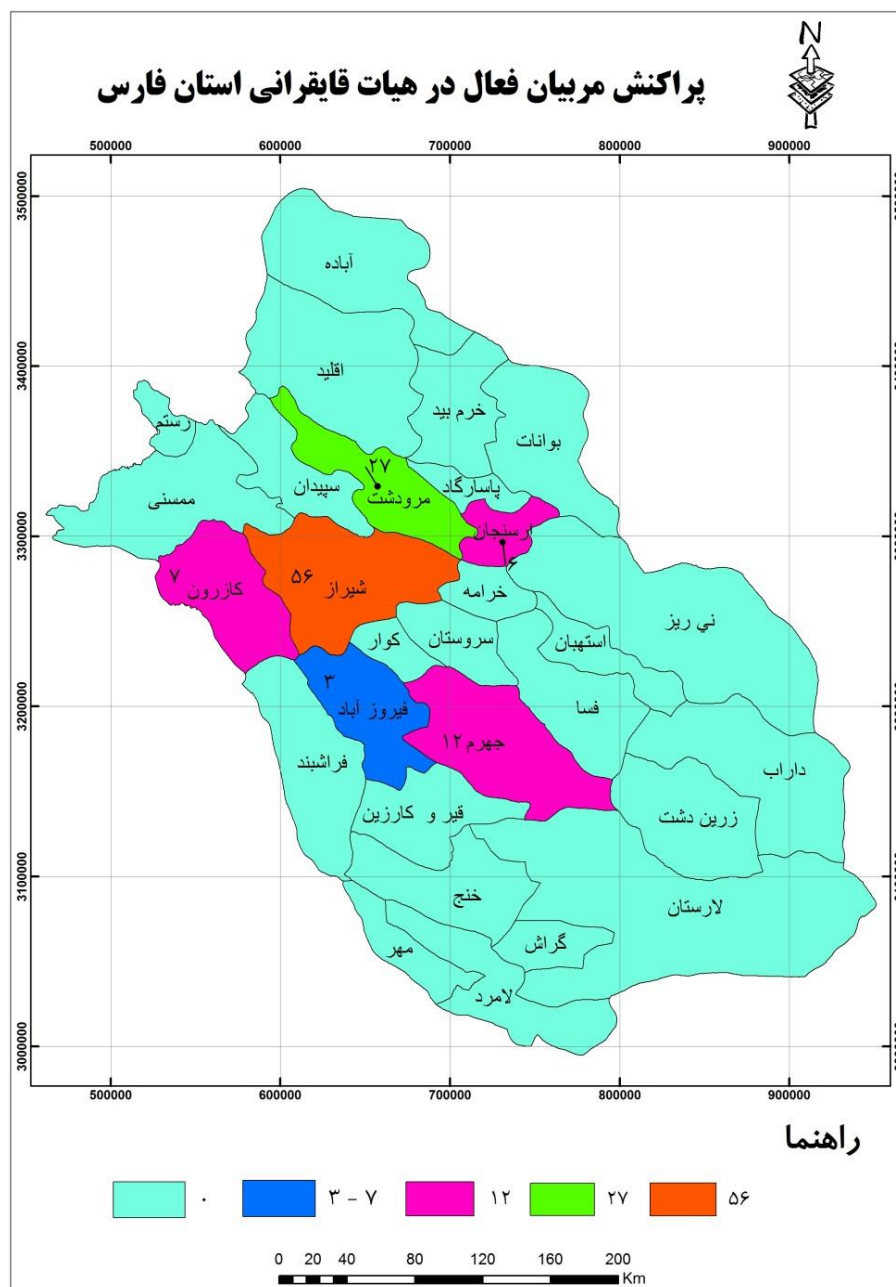
پراکنش مربیان فعال در هیات شمشیربازی استان فارس در نمودار ۴-۲۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۲: پراکنش مربیان فعال در هیات شمشیربازی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۲ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی شمشیربازی، که شامل ۲۵ مربی می‌شوند؛ شهر شیراز با ۲۴ مربی فعال (۹۶ درصد کل)، رتبه اول؛ شهر خرم بید با ۱ مربی فعال (۴ درصد کل)، در رتبه دوم؛ قرار دارند. بطور کلی، ۲ شهرستان (۶/۸۷ درصد کل استان فارس)، دارای مربی در رشته‌ی شمشیربازی و ۲۷ شهرستان، فاقد مربی فعال شمشیربازی می‌باشند (۹۳/۱۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیأت شمشیربازی استان فارس، بشدت غیرمتوازن می‌باشد.

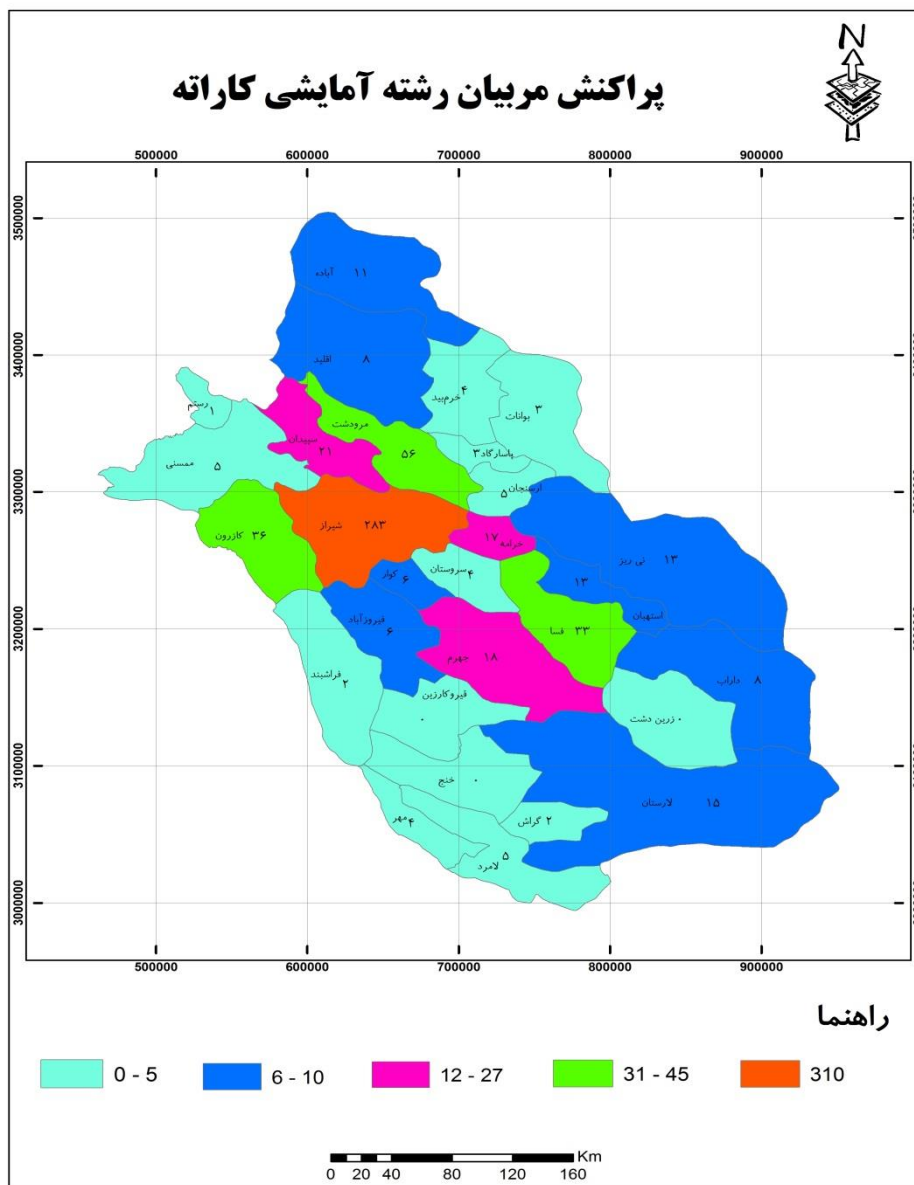
پراکنش مربیان فعال در هیات قایقرانی استان فارس در نمودار ۴-۲۳ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۳: پراکنش مربیان فعال در هیات قایقرانی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۳ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی قایقرانی، که شامل ۱۱۱ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۵۶ مربی فعال (۵۰/۴۵ درصد کل) رتبه اول، شهر مرودشت با ۲۷ مربی فعال (۲۴/۳۲ درصد کل) در رتبه دوم، و شهر جهرم با ۱۲ مربی فعال (۱۰/۸۱ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۶ شهرستان (۶/۸۷ درصد کل استان فارس)، دارای مربی در رشته‌ی قایقرانی و ۲۳ شهرستان، فاقد مربی فعال قایقرانی می‌باشند (۹۳/۱۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات قایقرانی استان فارس، غیرمتوازن می‌باشد.

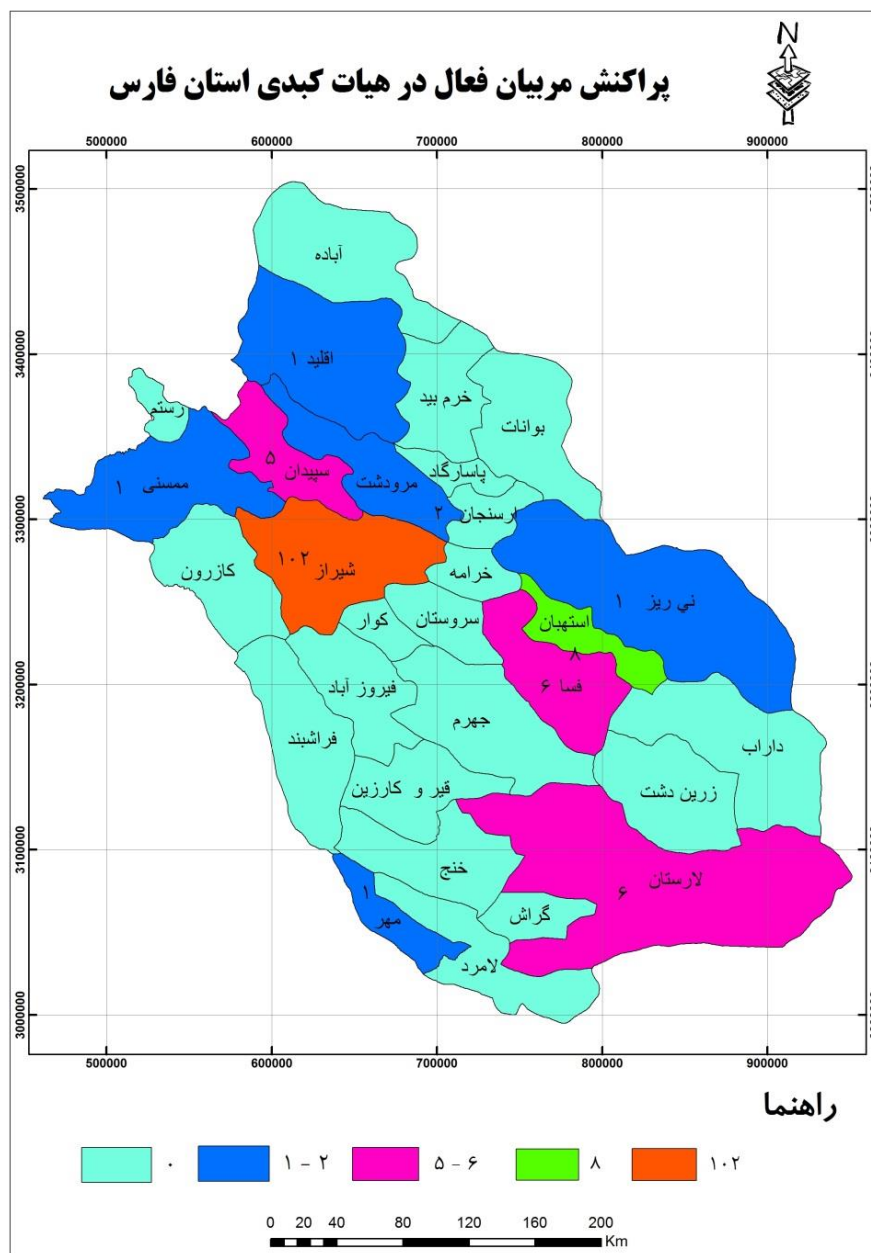
پراکنش مربیان فعال در هیات کاراته استان فارس در نمودار ۴-۲۴ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۴: پراکنش مربیان فعال در هیات کاراته استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۴ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته کاراته، که شامل ۵۸۲ مربی می‌شوند؛ شهر شیراز با ۲۸۳ مربی فعال (۴۸/۶۲ درصد کل)، رتبه اول، شهر مرودشت با ۵۶ مربی فعال (۹/۶ درصد کل)، در رتبه دوم؛ و شهر کازرون و فسا با ۳۶ (۶/۲۹ درصد کل) و ۳۳ مربی فعال (۵/۷۵ درصد کل)، در رتبه سوم و چهارم، قرار دارند. بطور کلی، ۳ شهرستان (۵ درصد کل استان فارس)، اصلاً دارای مربی فعال در رشته کاراته نیستند و بقیه شهرستان، دارای حداقل دو مربی فعال کاراته می‌باشند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات کاراته استان فارس، دارای توازن عالی می‌باشد.

پراکنش مربیان فعال در هیات کبدی استان فارس در نمودار ۴-۲۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۵: پراکنش مربیان فعال در هیات کبدی استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۲۵ مشاهده می شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته ی کبدی، که شامل ۱۳۳ مربی می باشند، شهر شیراز با ۱۰۲ مربی فعال (۷۶/۶۹ درصد کل)، رتبه اول، شهر استهبان با ۸ مربی فعال (۶/۰۶ درصد کل)، در رتبه دوم، و شهر فسا و لارستان با ۶ مربی فعال (۴/۵۱ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۱۰ شهرستان (۳۴/۴۸ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته ی کبدی و ۱۹ شهرستان، فاقد مربی فعال کبدی می باشند (۶۵/۵۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات کبدی استان فارس، دارای توازن متوسط می باشد.

پراکنش مریبان فعال در هیات کشتی فارس

این نقشه پراکنش مریبان فعال در هیات کشتی فارس را نشان می‌دهد. مناطق مختلف بر اساس تعداد مریبان فعال به رنگ‌های مختلف تقسیم شده‌اند: ۰ (آبی روشن)، ۱-۳ (آبی تیره)، ۴-۵ (صورتی)، ۶-۹ (سبز)، و ۸۵ (نارنجی). مناطق دارای ۸۵ مریبان فعال عبارتند از: شیراز، کازرون، فارس، و... مناطق دارای ۶-۹ مریبان فعال عبارتند از: بوانات، خرم‌بید، و... مناطق دارای ۴-۵ مریبان فعال عبارتند از: داراب، زرین‌دشت، و... مناطق دارای ۱-۳ مریبان فعال عبارتند از: فیروزآباد، و... مناطق دارای ۰ مریبان فعال عبارتند از: رستم، و...

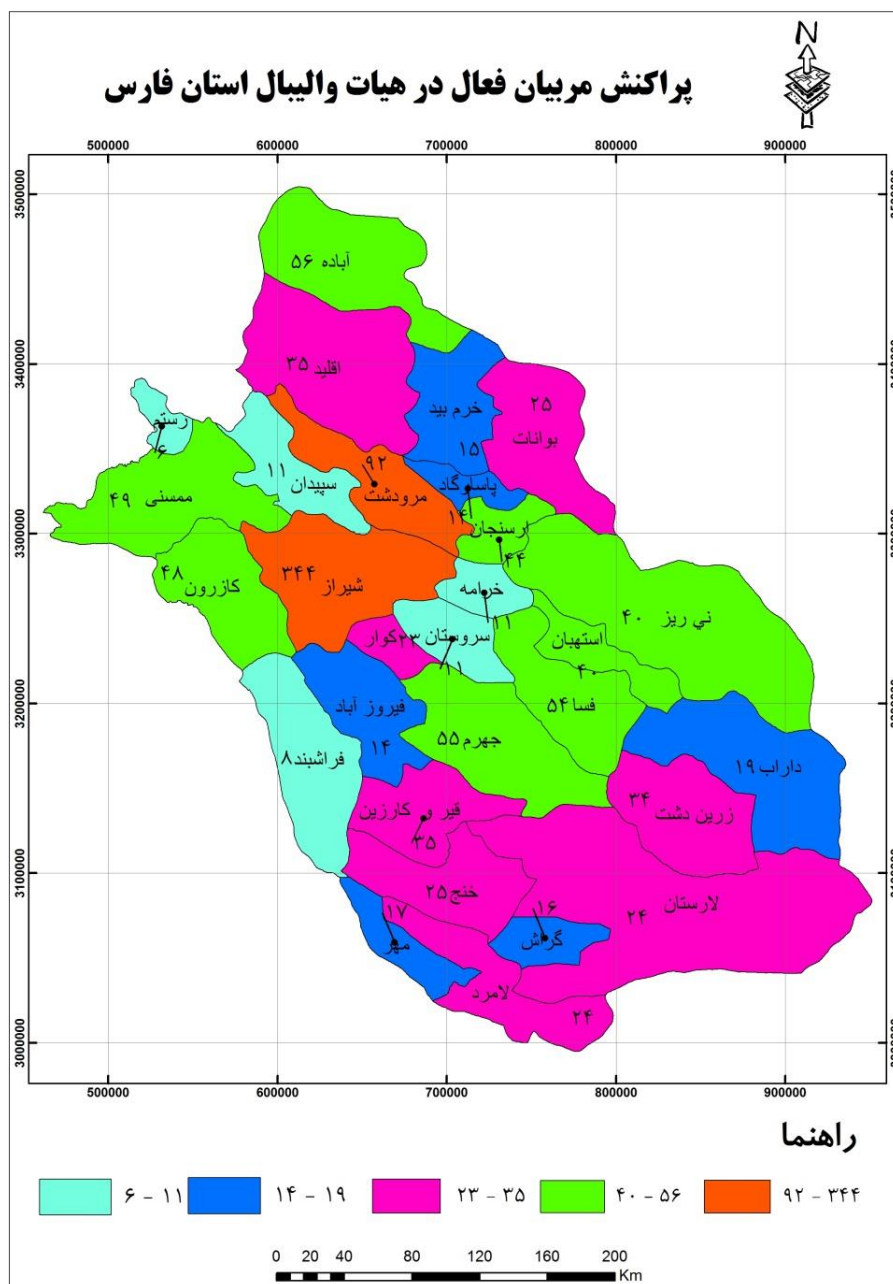
راهنما

۰ ۱-۳ ۴-۵ ۶-۹ ۸۵

۰ ۲۰ ۴۰ ۸۰ ۱۲۰ ۱۶۰ ۲۰۰ Km

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۶ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی کشتی، که شامل ۱۴۰ مربی می‌شوند؛ شهر شیراز با ۸۵ مربی فعال (۶۰/۷۱ درصد کل)، رتبه اول، شهر مرودشت با ۹ مربی فعال (۶/۴۳ درصد کل)، در رتبه دوم؛ و شهر نی‌ریز با ۶ مربی فعال (۴/۲۹ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۲۳ شهرستان (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی کشتی و ۶ شهرستان، فاقد مربی فعال کشتی می‌باشند (۴/۲۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات کشتی استان فارس، در سطح عالی می‌باشد.

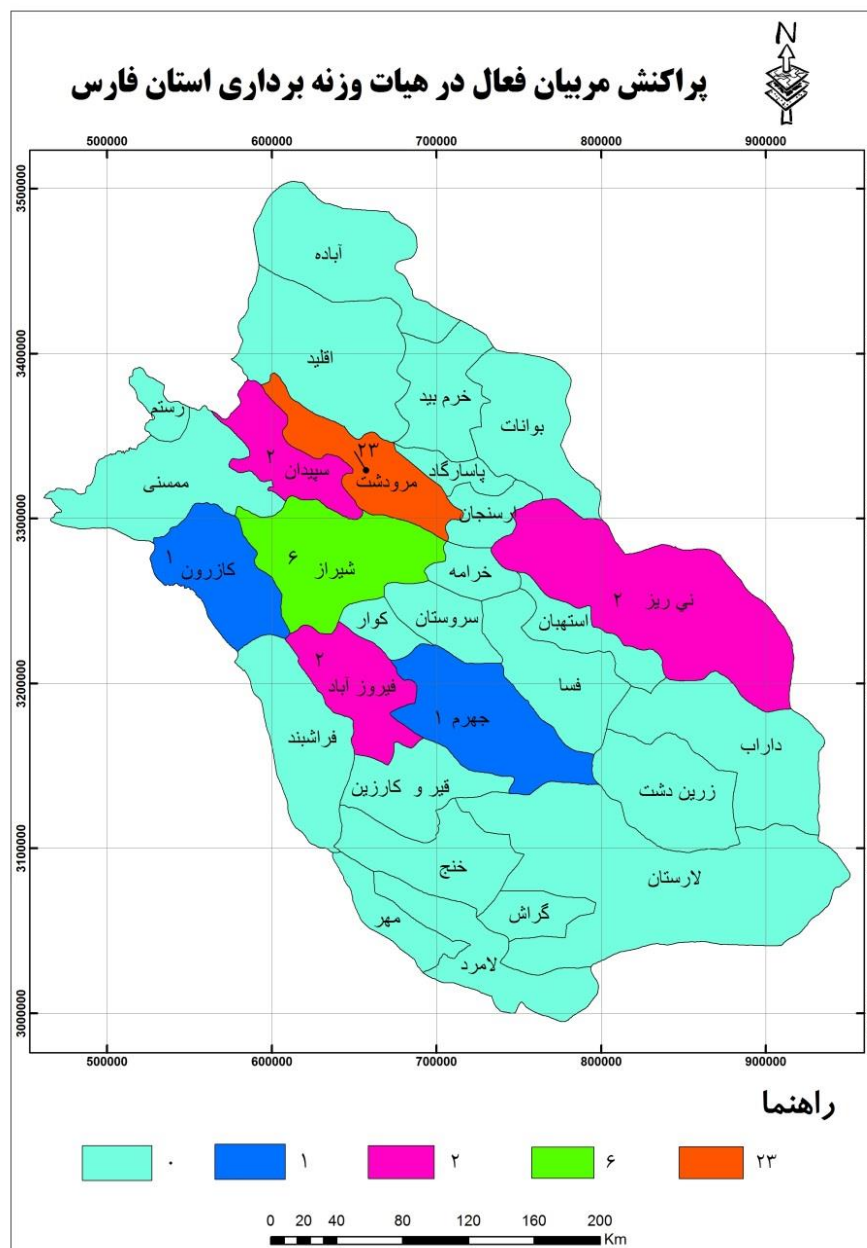
پراکنش مربیان فعال در هیات والیبال استان فارس در نمودار ۴-۲۷ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۷: پراکنش مربیان فعال در هیات والیبال استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۲۷ مشاهده می شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته ی والیبال، که شامل ۱۱۸۹ مربی می شود، شهر شیراز با ۳۴۴ مربی فعال (۲۸/۹۳ درصد کل)، رتبه اول؛ شهر مرو دشت با ۹۲ مربی فعال (۷/۷۴ درصد کل)، در رتبه دوم؛ و شهر آباده با ۵۶ مربی فعال (۴/۷۱ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، تمامی شهرستان ها (۱۰۰ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۶ مربی در رشته ی والیبال می باشند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات والیبال استان فارس، دارای توازن عالی می باشد.

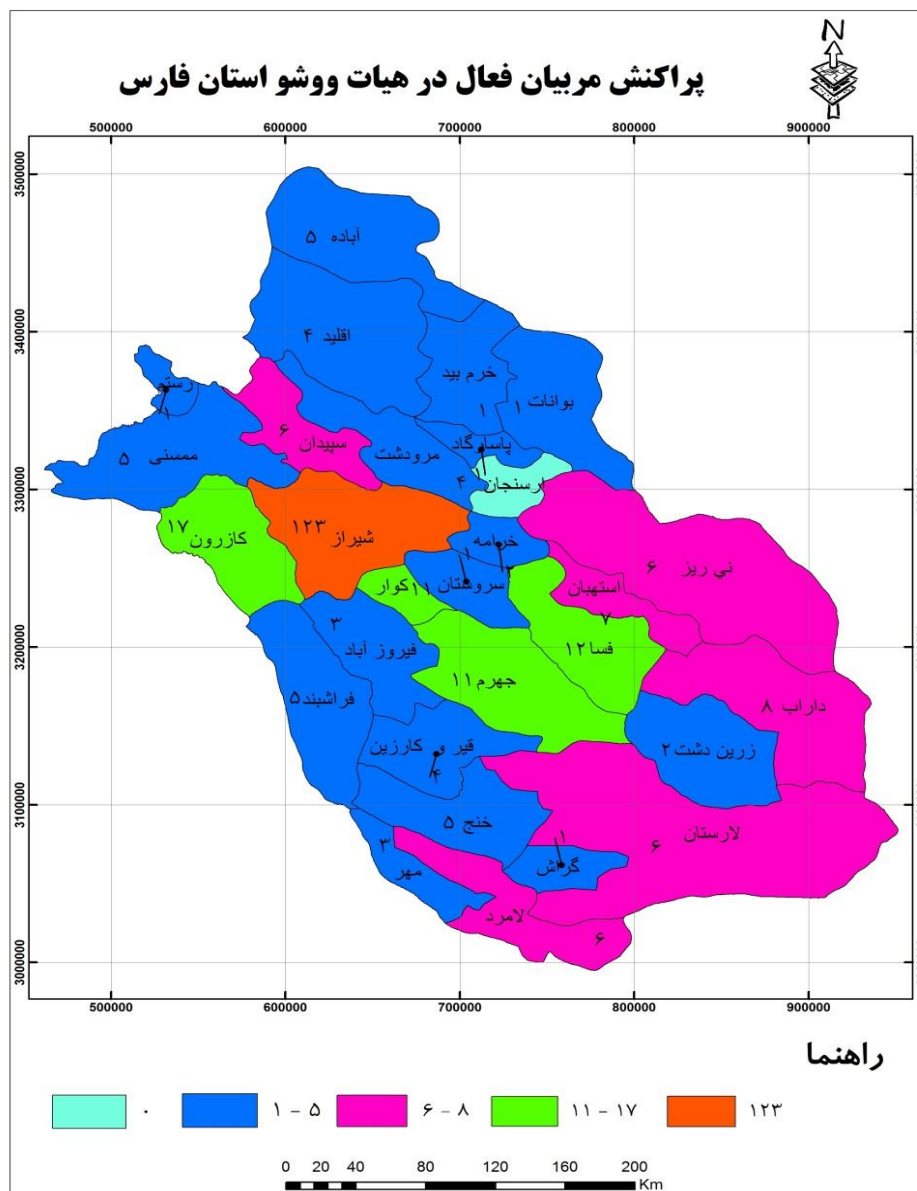
پراکنش مربیان فعال در هیات وزنه برداری استان فارس در نمودار ۴-۲۸ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۸: پراکنش مربیان فعال در هیات وزنه برداری استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۲۸ مشاهده می شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته ی وزنه برداری، که شامل ۳۷ مربی می شوند، شهر مروودشت با ۲۳ مربی فعال (۶۲/۱۶ درصد کل)، رتبه اول، شهر شیراز با ۶ مربی فعال (۱۶/۲۱ درصد کل)، در رتبه دوم قرار دارند. بطور کلی، ۷ شهرستان (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته ی وزنه برداری و ۲۲ شهرستان، فاقد مربی فعال وزنه برداری می باشند (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات وزنه برداری استان فارس، غیرمتوازن می باشد.

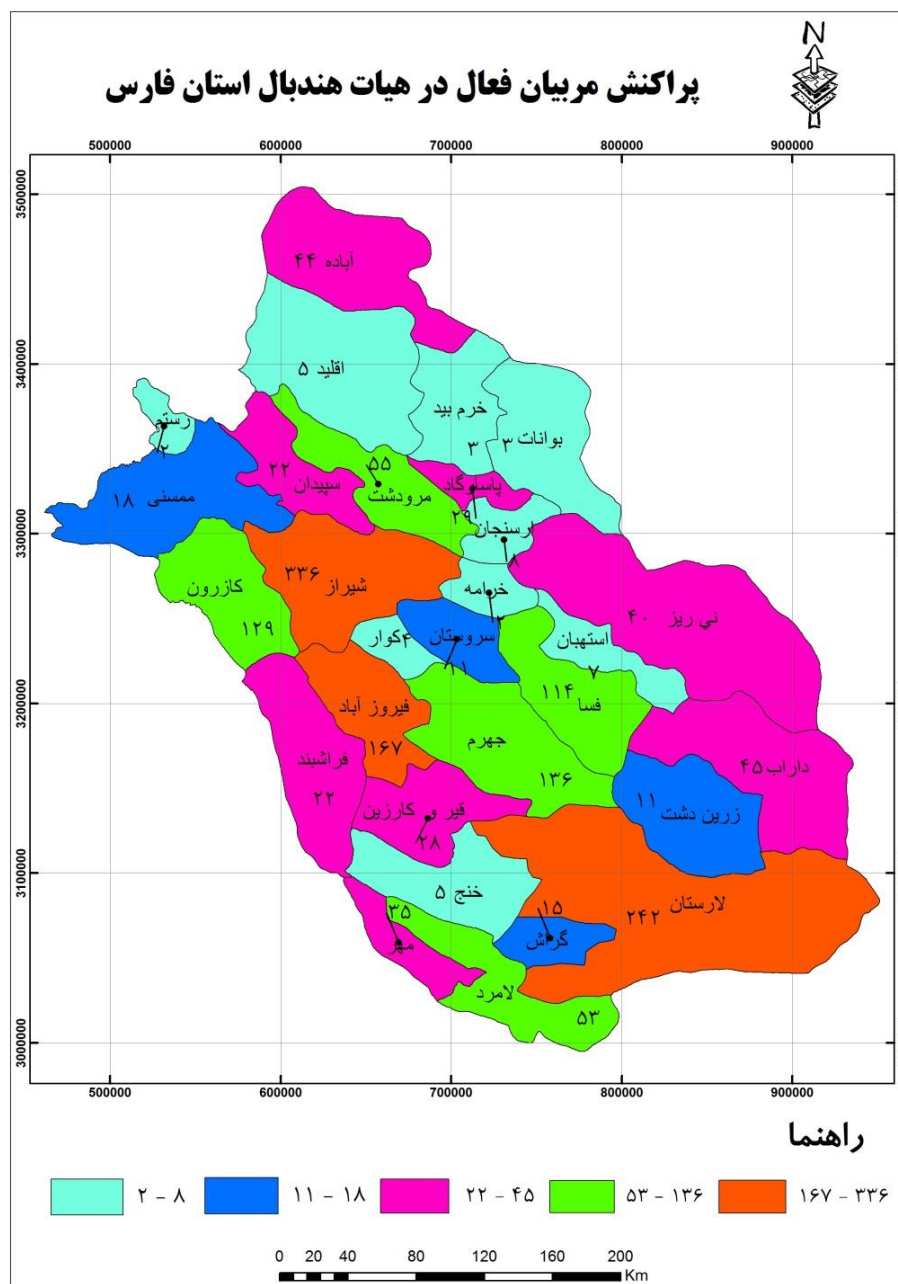
پراکنش مربیان فعال در هیات ووشو استان فارس در نمودار ۴-۲۹ ارائه شده است.



نمودار ۴-۲۹: پراکنش مربیان فعال در هیات ووشو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۲۹ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی ووشو، که شامل ۲۶۱ مربی می‌شوند؛ شهر شیراز با ۱۲۳ مربی فعال (۴۷/۱۲ درصد کل)، رتبه اول، شهر کازرون با ۱۷ مربی فعال (۶/۵۱ درصد کل)، در رتبه دوم و شهر فسا با ۱۲ مربی فعال (۴/۶۰ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، ۲۸ شهرستان (۹۶/۵۵ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی ووشو و شهرستان ارسنجان، فاقد مربی فعال ووشو می‌باشند (۳/۴۵ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات ووشو استان فارس، دارای توازن عالی است.

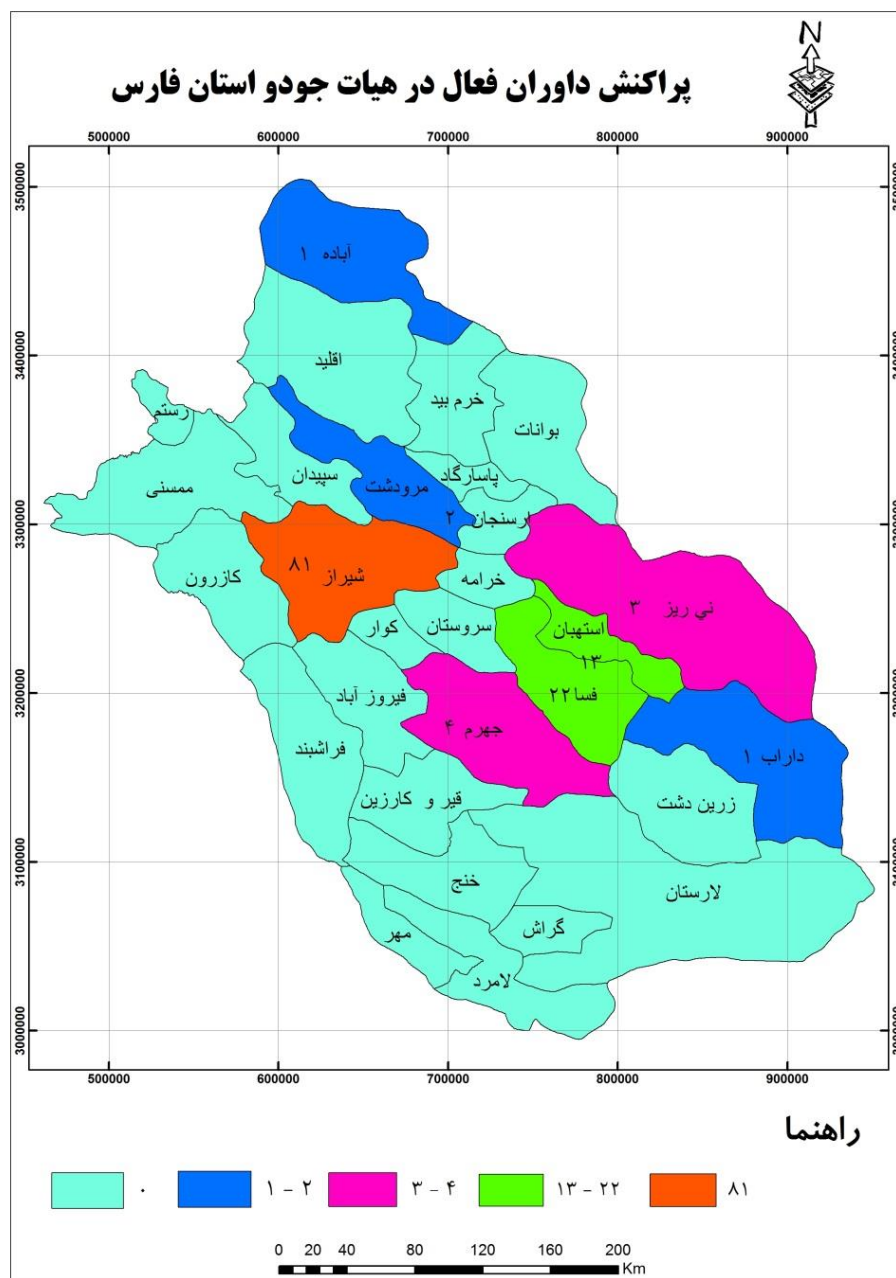
پراکنش مربیان فعال در هیات هندبال استان فارس در نمودار ۴-۳۰ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۰: پراکنش مربیان فعال در هیات هندبال استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۰ مشاهده می‌شود، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی هندبال، که شامل ۱۵۹۱ مربی می‌شوند؛ شهر شیراز با ۳۳۶ مربی (۲۱/۱۲ درصد کل)، رتبه اول، شهر لارستان با ۲۴۲ مربی فعال (۱۵/۲۱ درصد کل)، در رتبه دوم و شهر فیروزآباد با ۱۶۷ مربی فعال (۱۰/۵۰ درصد کل)، در رتبه سوم قرار دارند. بطور کلی، تمامی شهرستان‌ها (۱۰۰ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۲ مربی فعال در رشته‌ی هندبال می‌باشند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات هندبال استان فارس، دارای توازن عالی است.

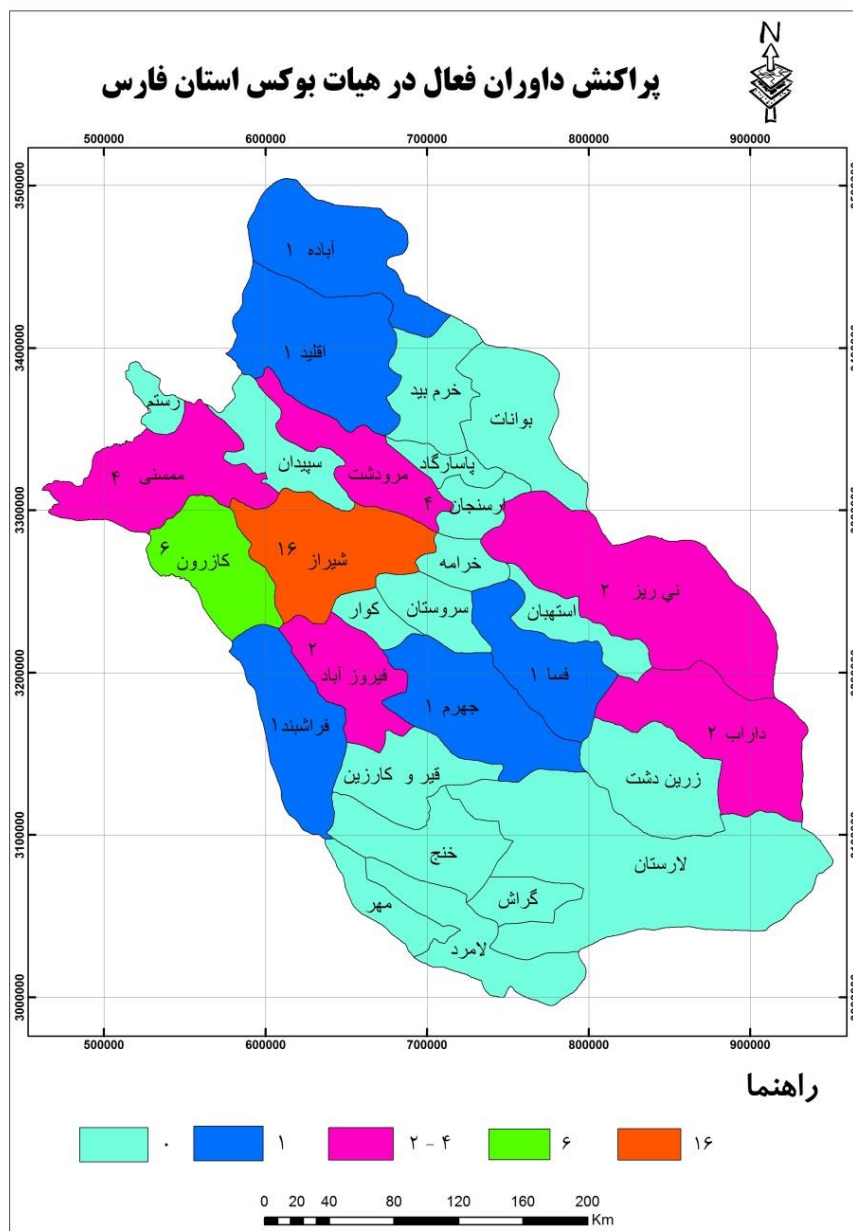
پراکنش داوران فعال در هیات جودو استان فارس در نمودار ۴-۳۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۱: پراکنش داوران فعال در هیات جودو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۱ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی جودو، که شامل ۱۲۷ نفر می‌باشد، شهر شیراز با ۸۱ نفر (۶۳/۷۹ درصد) در رتبه اول، شهر فسا با ۲۲ نفر (۱۷/۳۲ درصد) در رتبه دوم، و شهر استهبان با ۱۳ نفر (۱۰/۲۴ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۸ شهرستان (۲۷/۵۹ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۸۱ داور در رشته‌ی جودو اما ۲۱ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی جودو می‌باشند (۷۲/۴۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی جودو در استان فارس غیرمتوازن می‌باشد.

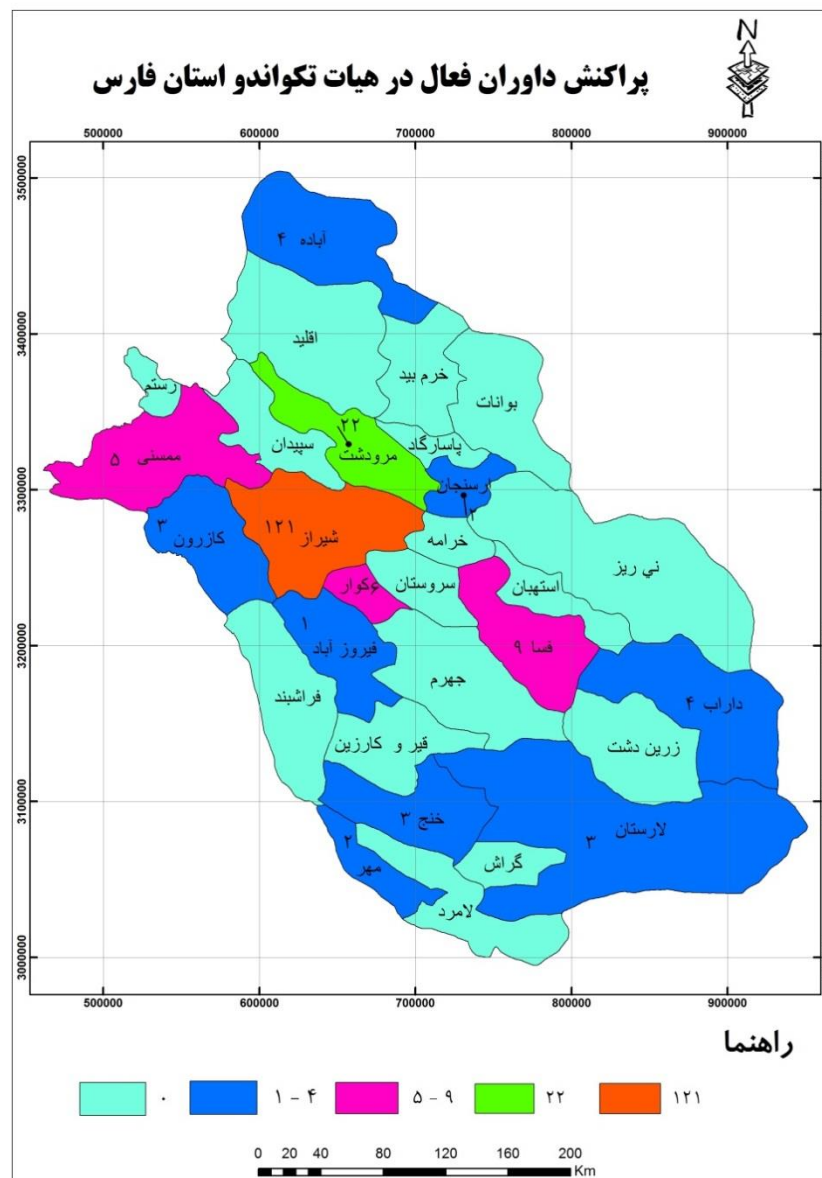
پراکنش داوران فعال در هیات بوکس استان فارس در نمودار ۴-۳۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۲: پراکنش داوران فعال در هیات بوکس استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۲ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی بوکس، که شامل ۴۱ نفر می‌باشد، شهر شیراز با ۱۶ نفر (۳۹/۰۲ درصد) در رتبه اول، شهر کازرون با ۶ نفر (۱۶/۶۳ درصد) در رتبه دوم، و شهر ممسنی و مرودشت با ۴ نفر (۹/۷۴ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۱۲ شهرستان (۴۱/۳۸ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۱۶ داور در رشته‌ی بوکس می‌باشند، اما ۱۷ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی بوکس می‌باشند (۵۸/۶۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی بوکس در استان فارس دارای توازن متوسط می‌باشد.

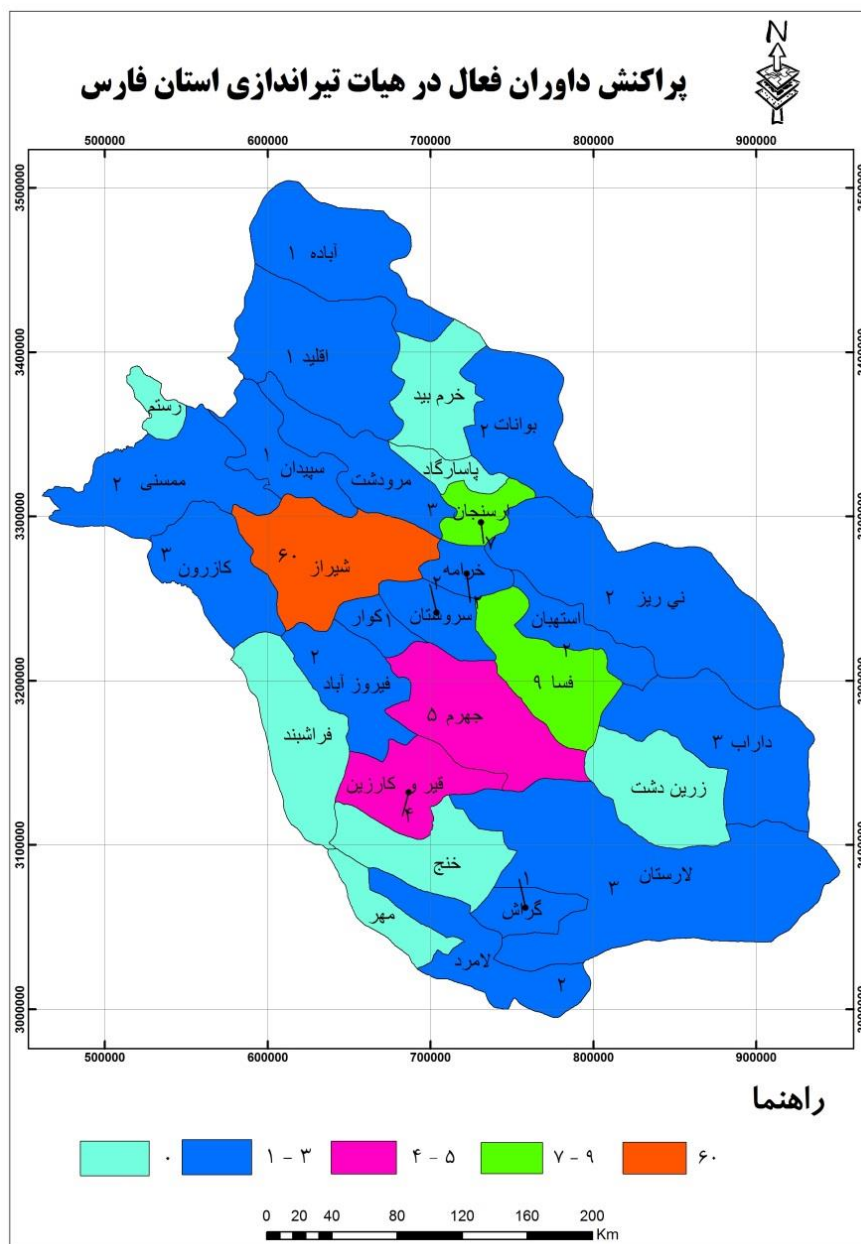
پراکنش داوران فعال در هیات تکواندو استان فارس در نمودار ۴-۳۳ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۳: پراکنش داوران فعال در هیات تکواندو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۳ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی تکواندو، که شامل ۱۸۲ نفر می‌باشد، شهر شیراز با ۱۲۱ نفر (۶۶/۴۸ درصد) در رتبه اول، شهر مرودشت با ۲۲ نفر (۱۲/۰۹ درصد) در رتبه دوم، و شهر فسا با ۹ نفر (۴/۹۵ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۱۳ شهرستان (۱۷/۲۴ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۱۲۱ داور در رشته‌ی تکواندو اما ۱۶ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی تکواندو می‌باشند (۵۵/۱۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی تکواندو در استان فارس، دارای توازن متوسط است.

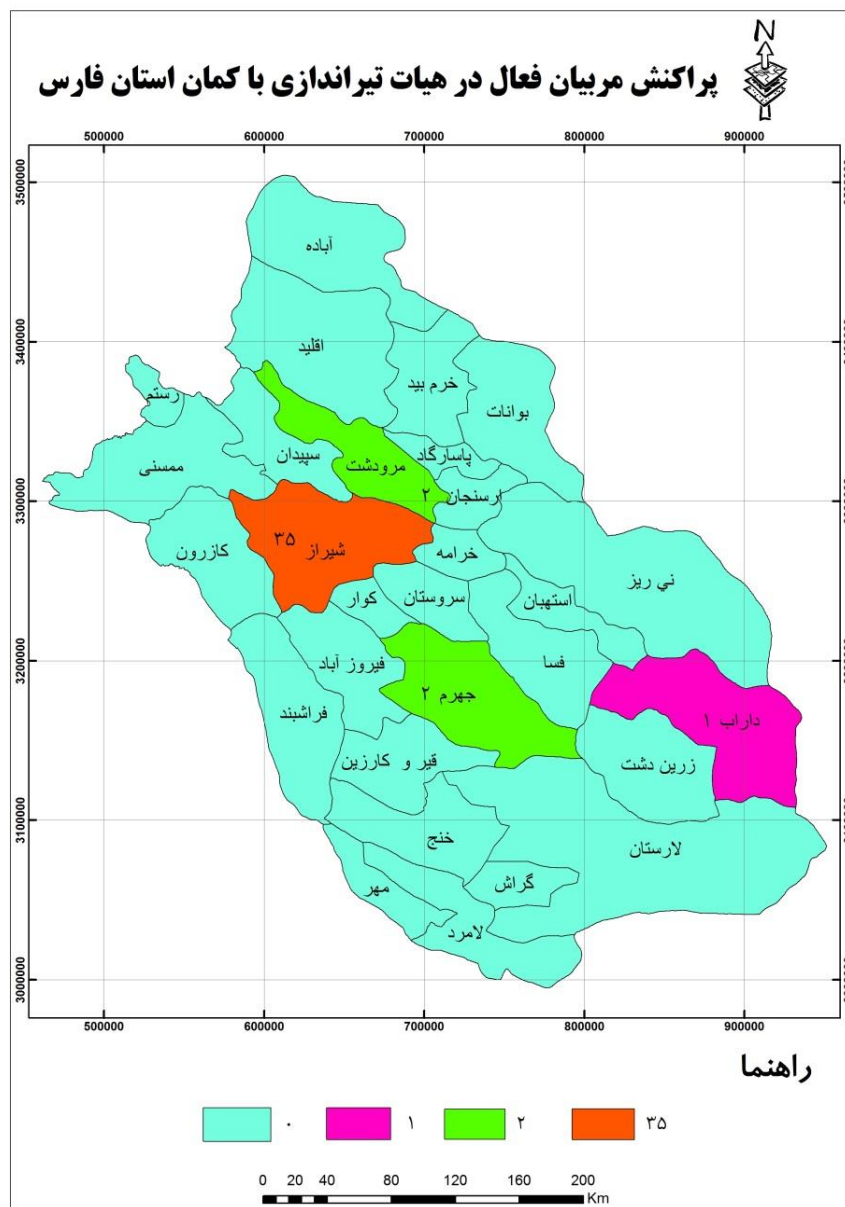
پراکنش داوران فعال در هیات تیراندازی استان فارس در نمودار ۴-۳۴ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۴: پراکنش داوران فعال در هیات تیراندازی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۴ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی تیراندازی، که شامل ۱۱۸ نفر می‌باشد، شهر شیراز با ۶۰ نفر (۵۰/۸۶ درصد) در رتبه اول، شهر فسا با ۹ نفر (۷/۶۳ درصد) در رتبه دوم، و شهر ارسنجان با ۷ نفر (۵/۹۳ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۵ شهرستان (۱۷/۲۴ درصد کل استان فارس) بالاتر از ۴ داور در رشته‌ی تیراندازی، ۱۷ شهرستان (۵۸/۶۲ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ داور در رشته‌ی تیراندازی و ۷ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی تیراندازی می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی تیراندازی در استان فارس دارای توازن عالی است.

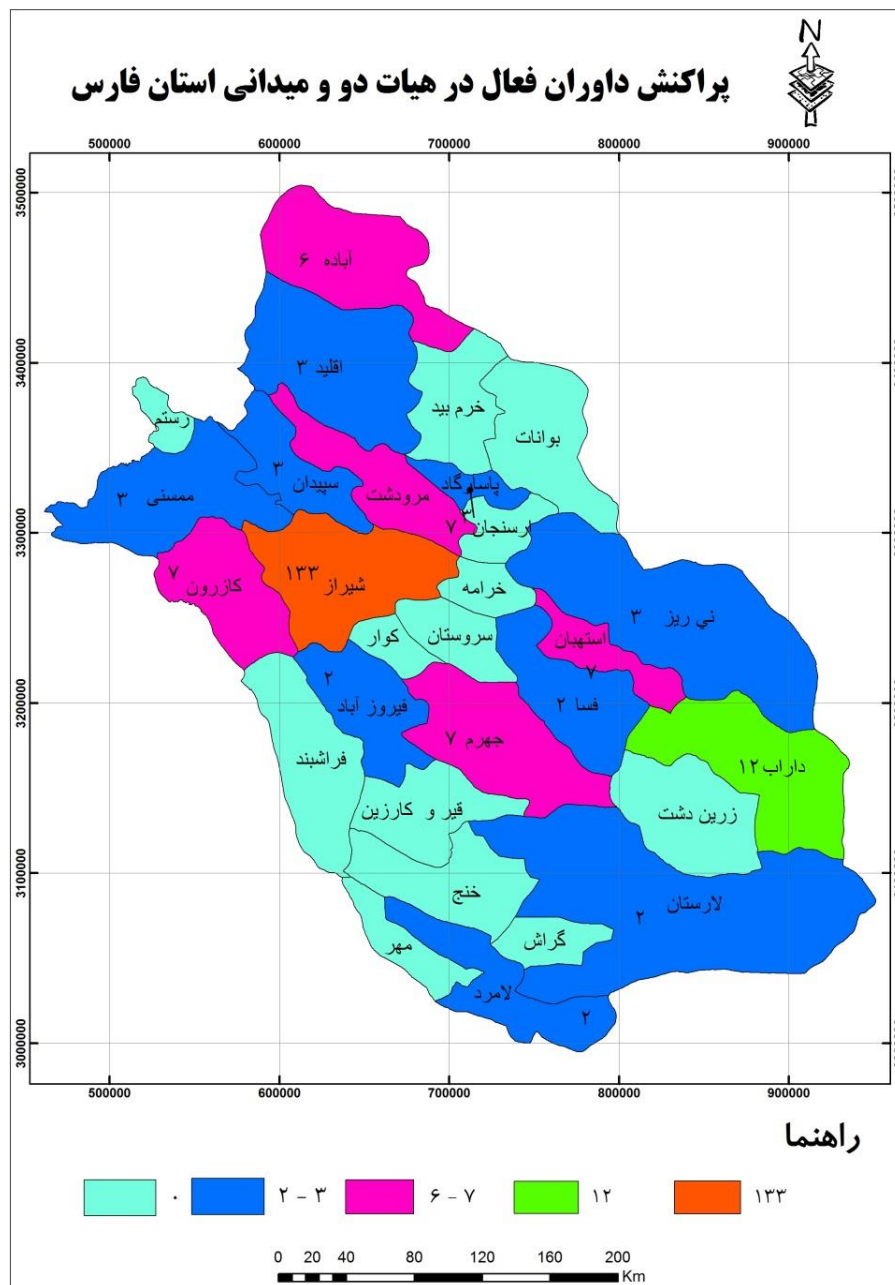
پراکنش داوران فعال در هیات تیروکمان استان فارس در نمودار ۴-۳۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۵: پراکنش داوران فعال در هیات تیروکمان استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۵ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی تیروکمان، که شامل ۴۰ نفر می‌شوند، شهر شیراز با ۳۵ نفر (۸۷/۵ درصد) در رتبه اول، شهر مرو دشت و جهرم با ۲ نفر (۵/۰۰ درصد) در رتبه دوم، و شهر داراب با ۱ نفر (۲/۵۰ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، تنها ۴ شهرستان (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس) تمامی داوران در رشته‌ی تیروکمان را به خود اختصاص داده‌اند و ۲۵ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی تیروکمان می‌باشند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی تیرو-کمان استان فارس، غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد.

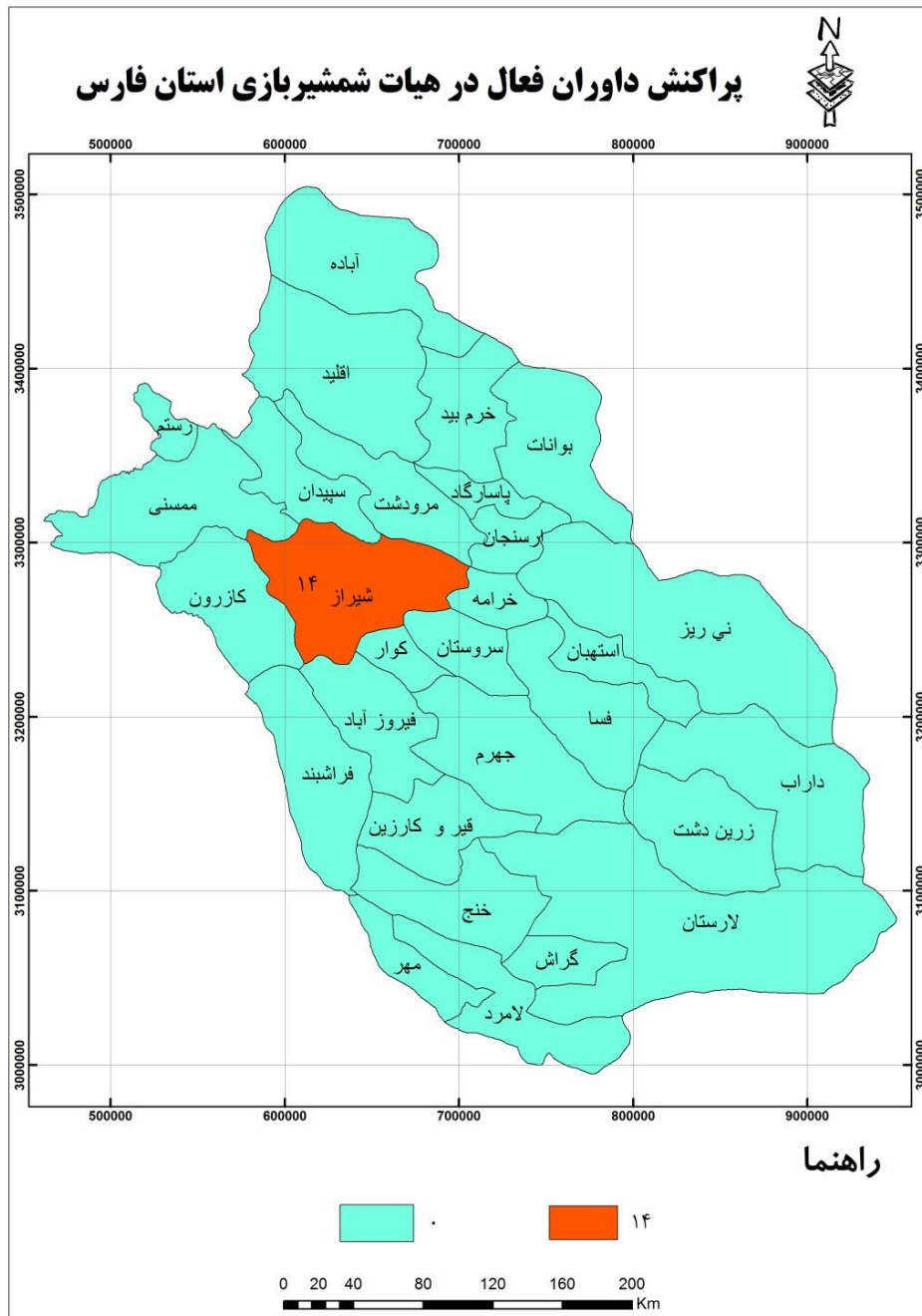
پراکنش داوران فعال در هیات دو و میدانی استان فارس در نمودار ۴-۳۶ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۶: پراکنش داوران فعال در هیات دو و میدانی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۶ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران فعال رشته‌ی دو و میدانی، که شامل ۲۲۳ می‌شوند، ۱۳۳ داور فعال در شهر شیراز (۵۹/۶۴ درصد)، در رتبه اول، شهرستان داراب با اختلاف بسیار زیاد، با ۱۲ نفر (۵/۳۸ درصد) در رتبه دوم قرار دارند. ضمن اینکه ۱۳ شهرستان فاقد داوران فعال در رشته‌ی دو و میدانی هستند (۴۴/۸۳ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال در هیات دو و میدانی استان فارس دارای توازن خوب است.

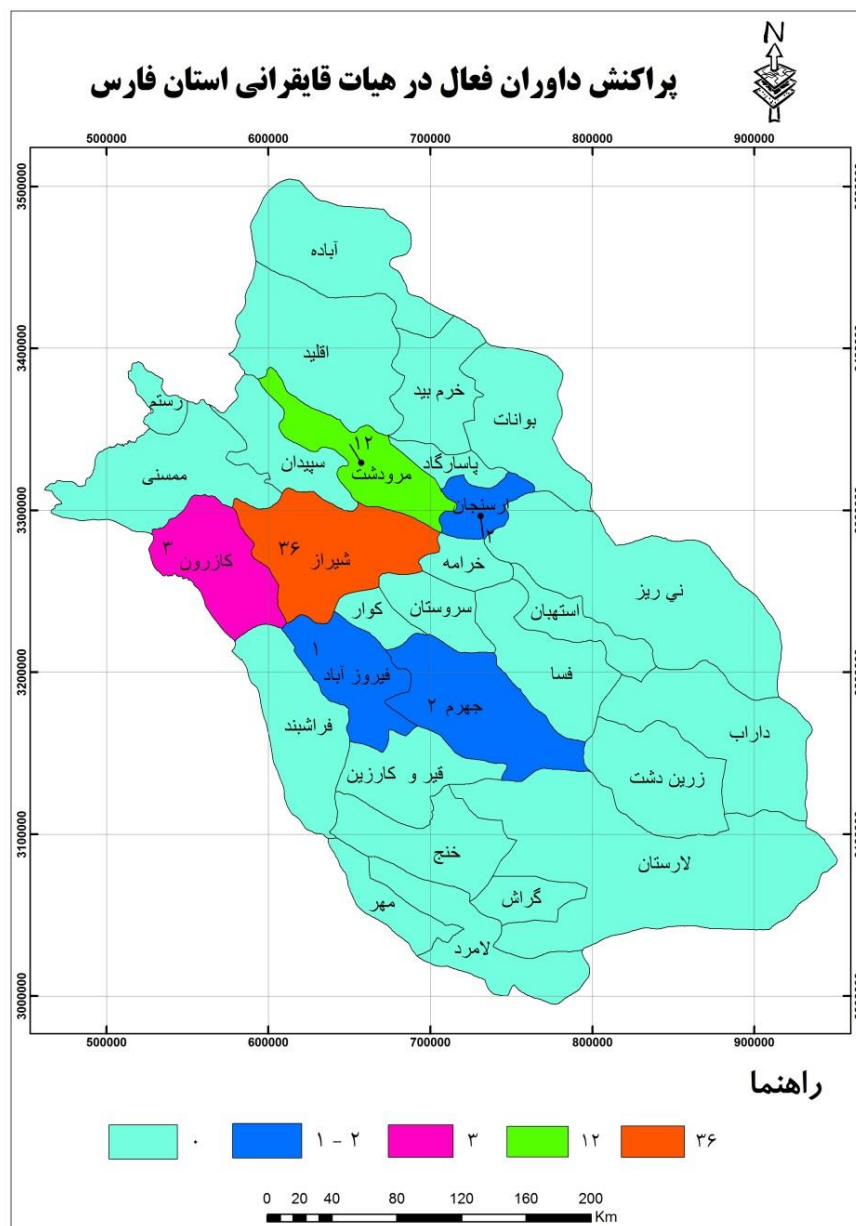
پراکنش داوران فعال در هیات شمشیربازی استان فارس در نمودار ۴-۳۷ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۷: پراکنش داوران فعال در هیات شمشیربازی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۷ مشاهده می‌شود، کل تعداد داوران رشته اولویت‌دار شمشیربازی ۱۴ نفر می‌باشد که همگی (۱۰۰ درصد) در شهر شیراز هستند. ۲۸ شهرستان استان فارس از داوران شمشیربازی بی‌بهره هستند (۹۶/۵۵ درصد). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی شمشیربازی استان فارس، نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد.

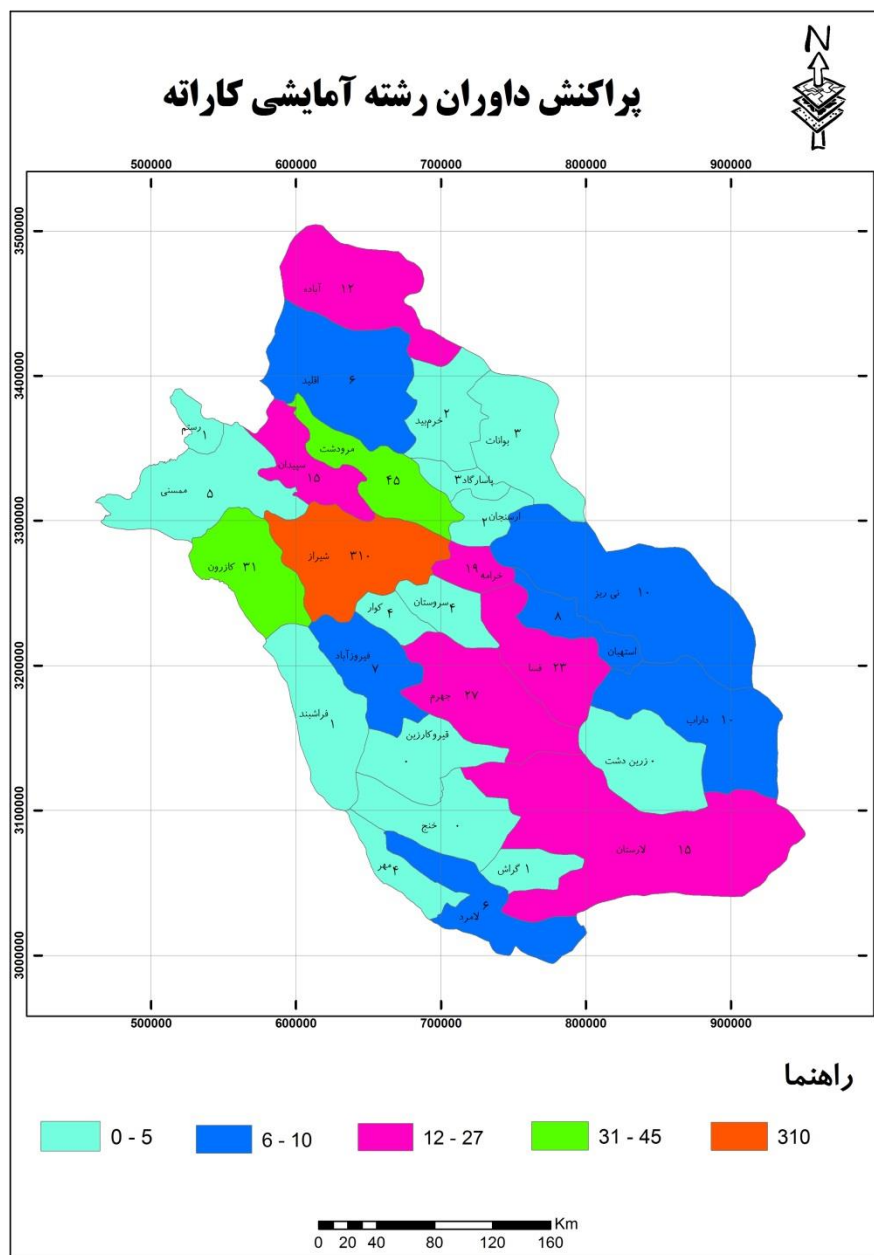
پراکنش داوران فعال در هیات قایقرانی استان فارس در نمودار ۴-۳۸ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۸: پراکنش داوران فعال در هیات قایقرانی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۸ مشاهده می‌شود، پراکنش داوران فعال در هیات قایقرانی استان فارس تنها به ۶ شهرستان استان فارس (کل تعداد داوران فعال ۵۶ نفر می‌باشد) خلاصه می‌شود. بطوری که در رشته‌ی قایقرانی، شهرستان شیراز، دارای ۳۶ داور فعال (۶۴/۲۸ درصد)، مرودشت دارای ۱۲ داور فعال (۲۱/۴۳ درصد)، کازرون دارای ۳ داور فعال (۵/۳۸ درصد)، ارسنجان و جهرم، هر کدام دارای ۲ داور فعال (۳/۵۷ درصد)، و فیروزآباد دارای ۱ داور فعال (۱/۷۹ درصد) می‌باشند. دیگر شهرستان‌های استان فارس، که شامل ۲۳ شهرستان می‌شوند، فاقد داور فعال قایقرانی می‌باشند (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال در هیات قایقرانی استان فارس، نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد.

پراکنش داوران فعال در هیات کاراته استان فارس در نمودار ۴-۳۹ ارائه شده است.



نمودار ۴-۳۹: پراکنش داوران فعال در هیات کاراته استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۳۹ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی کاراته، که شامل ۵۸۴ نفر می‌شوند، شهر شیراز با ۳۱۰ داور (۵۳/۱۰ درصد)، در رتبه اول، شهر مرودشت با ۴۵ داور رشته‌ی کاراته (۷/۷۰ درصد)، در رتبه دوم، و کازرون با ۳۱ داور رشته‌ی کاراته (۵/۳۰ درصد)، در رتبه سوم می‌باشند. ضمن این‌که ۳ شهرستان استان فارس (۶۸/۹۷ درصد کل استان فارس) فاقد داور رشته‌ی کاراته است. بنابراین، کیفیت و مطلوبیت پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی کاراته استان فارس در حد عالی و متوازن می‌باشد.

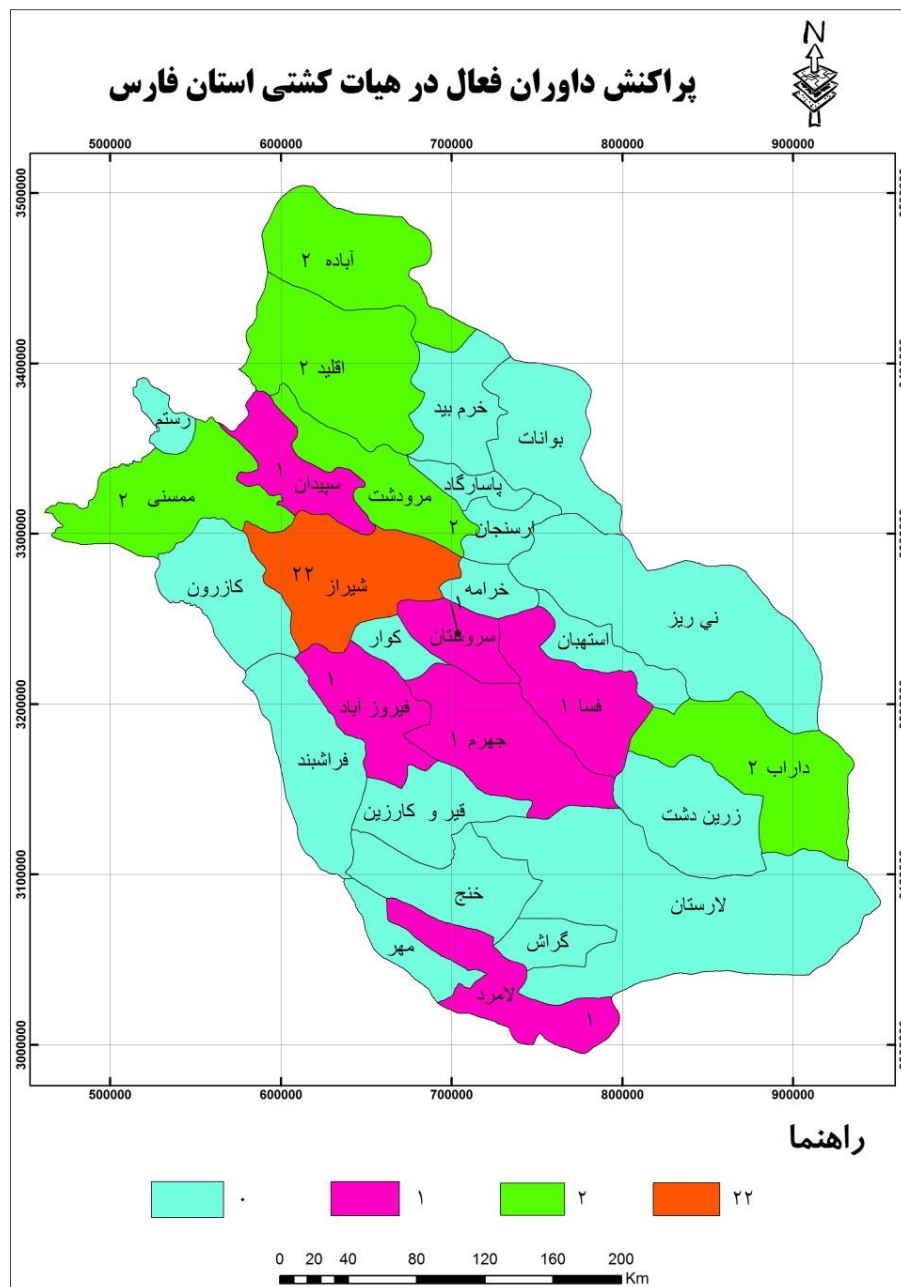
پراکنش داوران فعال در هیات کبدی استان فارس

راهنما

0 20 40 80 120 160 200 Km

همان‌طور که در نمودار ۴-۴۰ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران فعال رشته‌ی کبدی، که شامل ۹۵ داور می‌شوند، شهر شیراز با ۶۸ داور (۷۱/۵۹ درصد) در رتبه اول؛ شهر استهبان، با ۸ ورزشکار (۸/۴۲ درصد)، در رتبه دوم و شهر فسا و لارستان، هر کدام، با ۵ داور (۵/۲۶ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. ۲۰ شهرستان استان فارس نیز فاقد داور فعال رشته‌ی کبدی می‌باشند (۶۸/۹۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس در سطح نامطلوب و غیرمتوازن قرار دارد.

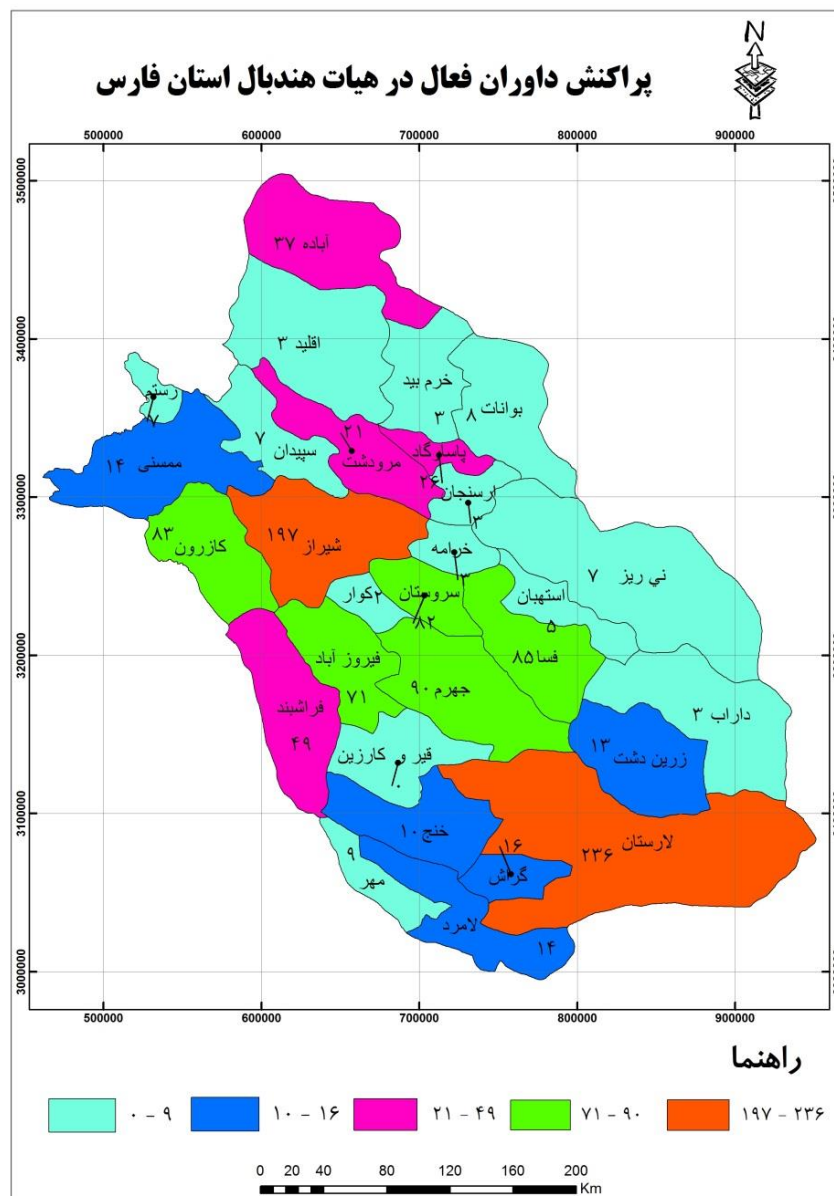
پراکنش داوران فعال در هیات کشتی استان فارس در نمودار ۴-۴۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۱: پراکنش داوران فعال در هیات کشتی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۴۱ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران فعال رشته‌ی کشتی، که شامل ۳۸ داور فعال می‌شوند، شهر شیراز با ۲۲ داور فعال در رشته‌ی کشتی (۵۷/۸۹ درصد) در رتبه اول قرار دارند. ۱۱ شهرستان استان فارس، نیز، دارای ۱ تا ۲ داور فعال در رشته‌ی کشتی می‌باشند (۳۷/۹۳ درصد کل استان فارس). ضمن این‌که، ۱۵ شهرستان استان فارس فاقد داور فعال در رشته‌ی کشتی هستند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال رشته‌ی کشتی در استان فارس در سطح متوسط قرار دارد.

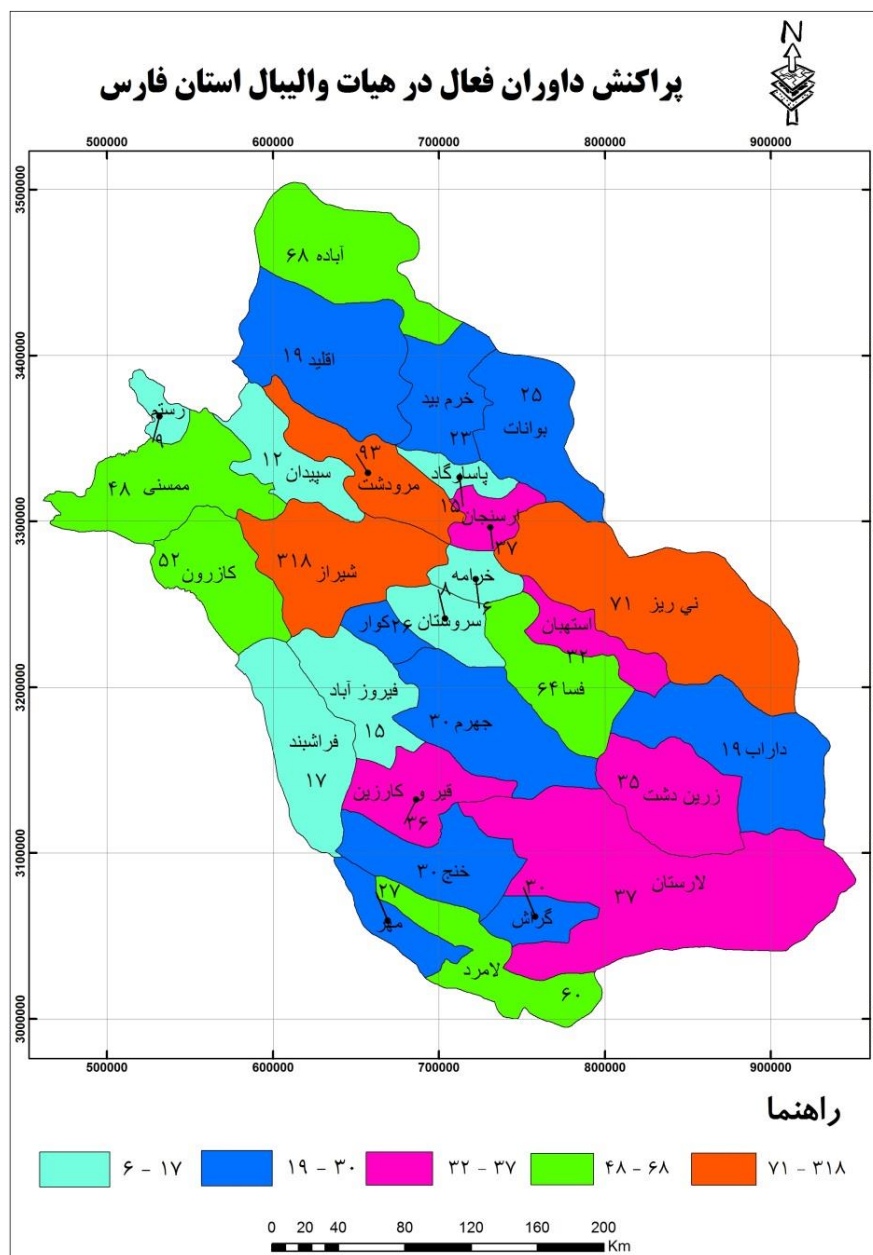
پراکنش داوران فعال در هیات هندبال استان فارس در نمودار ۴-۴۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۲: پیراکنش داوران فعال در هیات هندبال استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۴۲ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی هندبال شهرستان‌های استان فارس، که شامل ۱۱۰۴ داور می‌شوند، شهر لارستان با ۲۳۶ داور در رشته‌ی هندبال (۲۱/۳۸ درصد) در رتبه اول؛ شهر شیراز با ۱۹۷ داور در رشته‌ی هندبال (۱۷/۸۴ درصد) رتبه دوم، و شهر جهرم با ۹۰ داور در رشته‌ی هندبال (۰/۸۱ درصد) رتبه سوم را دارا می‌باشند. ۱۶ شهرستان استان فارس، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، در رشته‌ی هندبال، دارای حداقل ۱۰ داور می‌باشند (۵۵/۱۷ درصد از کل استان فارس) و تنها شهرستان اقلید فاقد داور در رشته اولویت‌دار هندبال می‌باشند (۳/۴۵ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی هندبال استان فارس در سطح عالی قرار دارد.

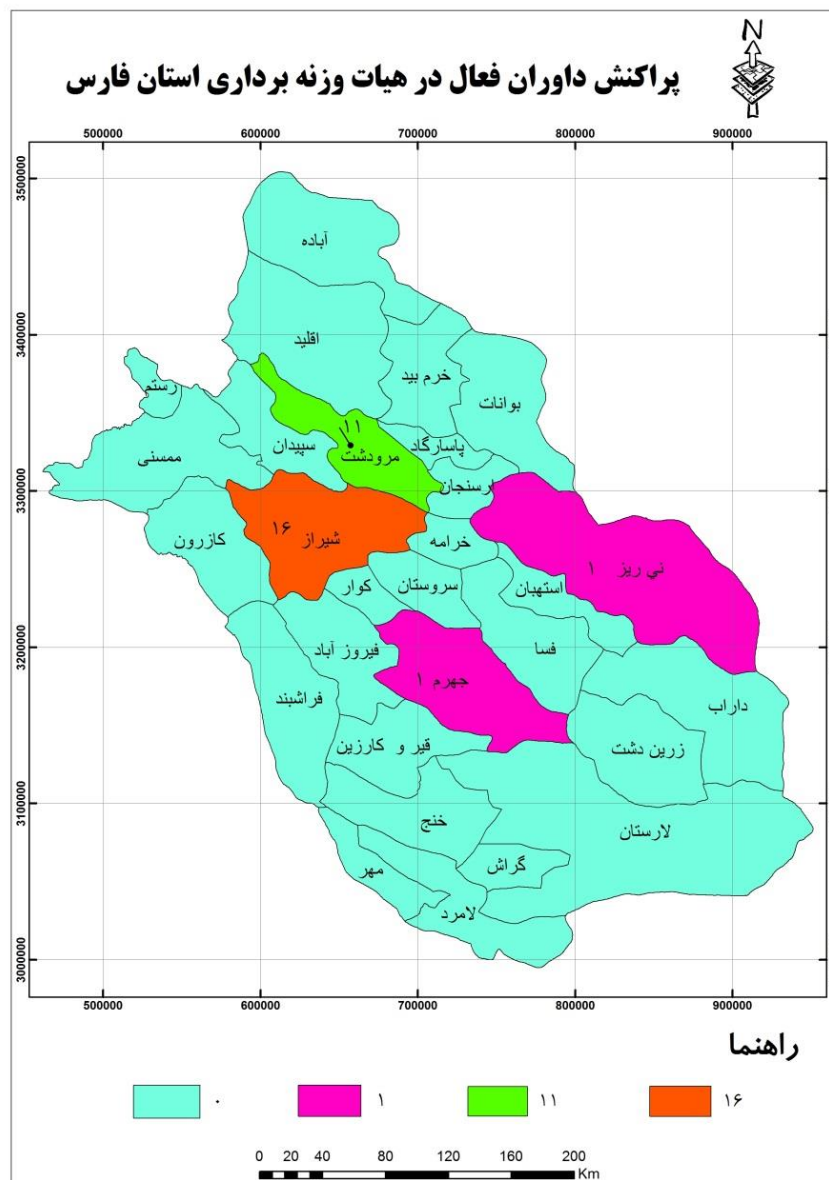
پراکنش داوران فعال در هیات والیبال استان فارس در نمودار ۴-۴۳ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۳: پراکنش داوران فعال در هیات والیبال استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۴۳ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی والیبال استان فارس، که شامل ۱۲۶۳ داور رشته‌ی والیبال می‌باشد، شهر شیراز با ۳۱۸ داور در رشته‌ی والیبال (۲۵/۱۸ درصد)، رتبه اول؛ شهرستان مرودشت با ۹۳ داور رشته‌ی والیبال (۷/۳۶ درصد)، رتبه دوم؛ و شهرستان نیریز با ۷۱ داور رشته‌ی والیبال (۵/۶۲ درصد)، رتبه سوم را دارا هستند. ضمن اینکه، تمامی شهرستان‌های استان فارس دارای حداقل ۶ داور در رشته‌ی والیبال هستند (۱۰۰ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی والیبال استان فارس در سطح عالی قرار دارد.

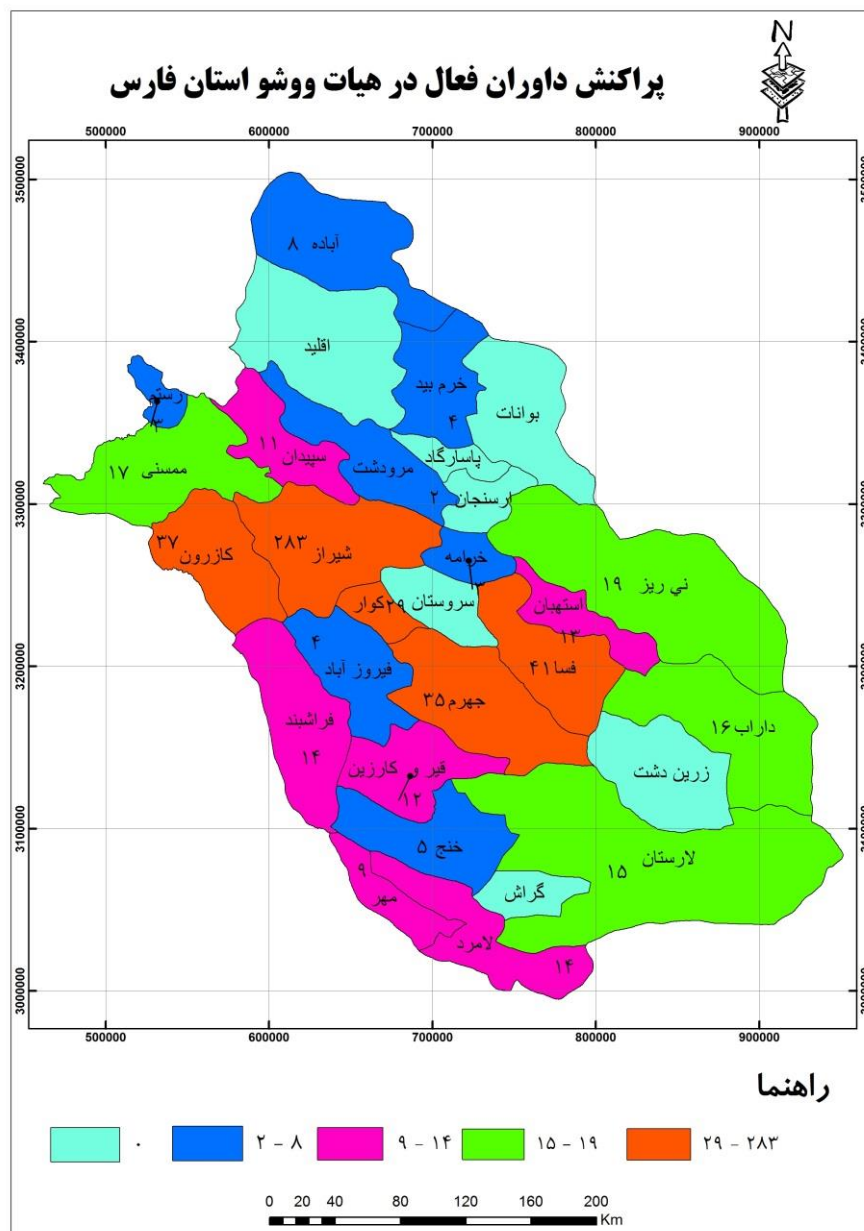
پراکنش داوران فعال در هیات وزنه برداری استان فارس در نمودار ۴-۴۴ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۴: پراکنش داوران فعال در هیات وزنه برداری استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۴۴ مشاهده می شود، از بین تمامی داوران رشته ی وزنه برداری شهرستان های استان فارس، که شامل ۲۹ داور می شوند، شهر شیراز با ۱۶ داور رشته ی وزنه برداری (۵۵/۱۷ درصد) در رتبه اول؛ شهر مرودشت با ۱۱ داور رشته ی وزنه برداری (۳۷/۹۳ درصد) رتبه دوم؛ و شهر نی ریز و جهرم نیز، هر کدام با ۱ داور در رشته ی وزنه برداری (۳/۴۵ درصد) رتبه سوم را دارا می باشند. در مجموع، تمامی داوران رشته ی وزنه برداری استان فارس تنها در ۴ شهرستان این استان مشغول فعالیت می باشند (۱۳/۷۹ درصد از کل استان فارس) ولی ۲۵ شهرستان فاقد داور در رشته اولویت دار وزنه برداری می باشند (۸۶/۲۱ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته ی وزنه برداری استان فارس در سطح نامطلوب و غیرمتوازن قرار دارد.

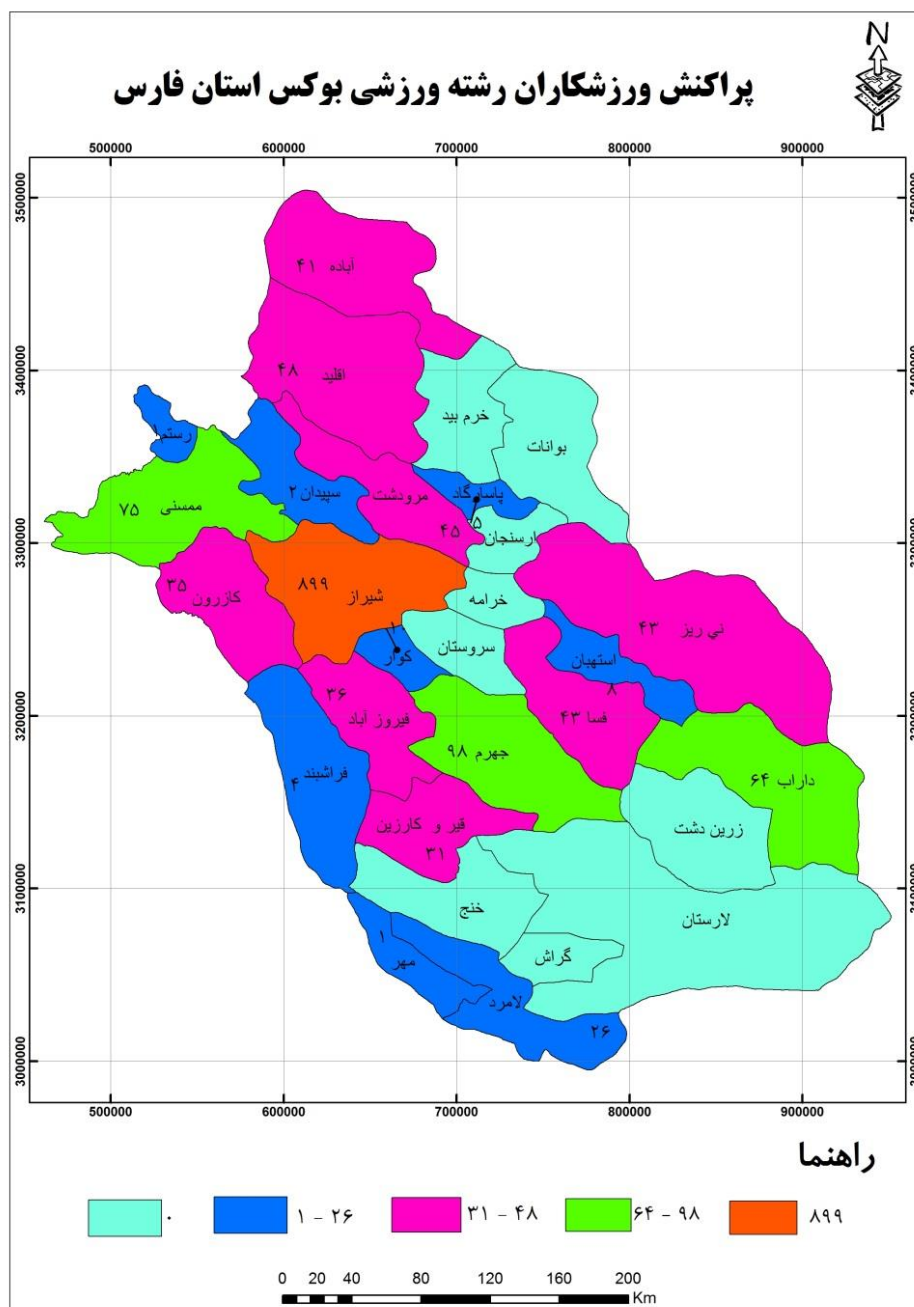
پراکنش داوران فعال در هیات ووشو استان فارس در نمودار ۴-۴۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۵: پراکنش داوران فعال در هیات ووشو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۴۵ مشاهده می‌شود، از بین تمامی داوران رشته‌ی ووشو شهرستان‌های استان فارس، که شامل ۵۹۴ داور می‌شوند، شهر شیراز با ۲۸۳ داور رشته‌ی ووشو (۴۷/۶۴ درصد) در رتبه اول، شهر فسا با ۴۱ داور رشته‌ی ووشو (۶/۹۰ درصد) رتبه دوم، و شهر کازرون با ۳۷ داور در رشته‌ی ووشو (۶/۲۳ درصد) رتبه سوم را دارا می‌باشند. ۱۴ شهرستان استان فارس، حداقل ۱۰ داور در رشته‌ی ووشو دارند (۴۸/۲۸ درصد از کل استان فارس) ولی ۷ شهرستان فاقد داور در رشته اولویت‌دار ووشو می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی ووشو در استان فارس در سطح عالی قرار دارد.

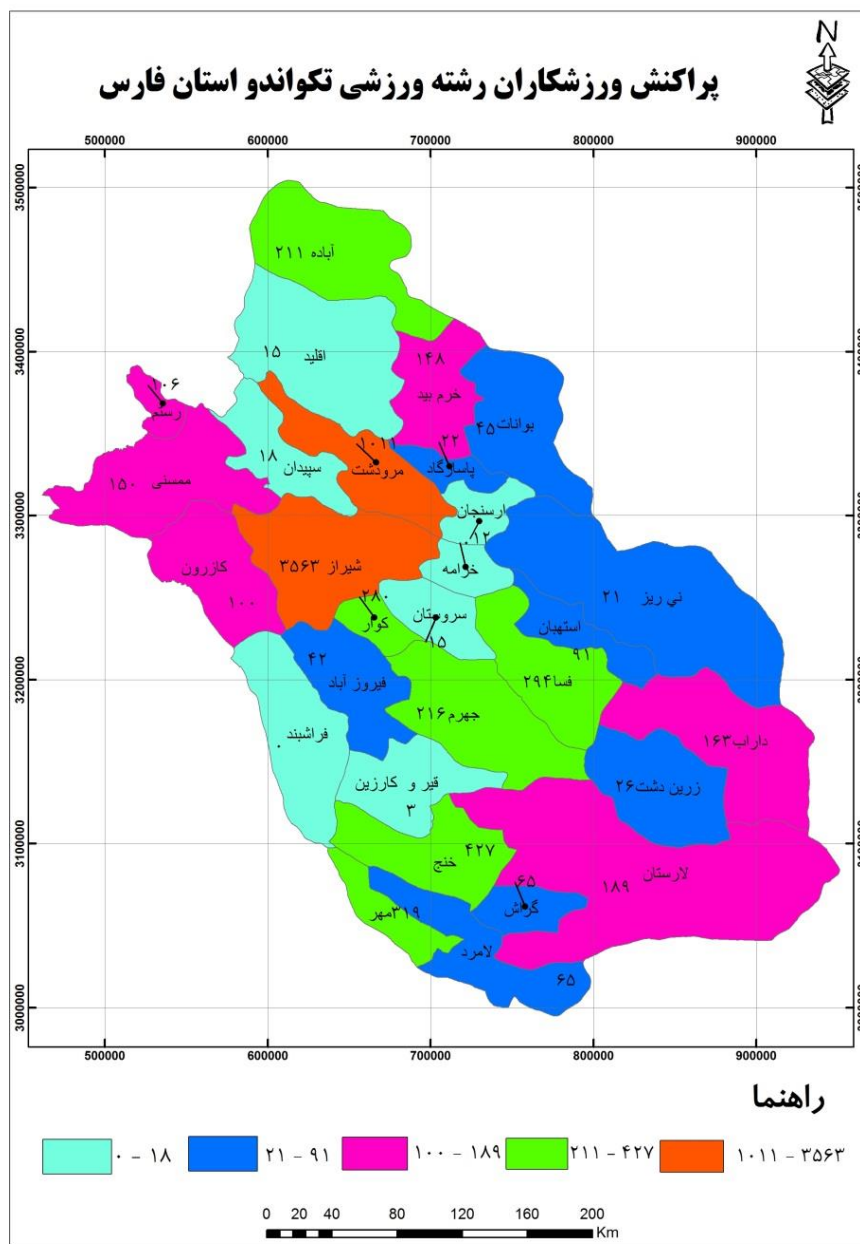
پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی بوکس استان فارس در نمودار ۴-۴۶ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۶: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی بوکس استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۴۶ مشاهده می شود، از ۱۵۰۶ نفر ورزشکار فعال در رشته ی بوکس، ۸۸۹ ورزشکار (تقریباً ۶۰ درصد) در شهر شیراز مستقر هستند. تعداد ورزشکاران رشته ی بوکس در دیگر شهرستان های استان فارس، ۶۱۷ نفر می باشند. ۱۲ شهرستان دارای بیش از ۳۰ ورزشکار در رشته بوکس هستند و ۸ شهرستان (خنج، گراش، لارستان، سروستان، خرامه، ارسنجان، خرم بید و بوانات) نیز فاقد ورزشکار در این رشته هستند. بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ی بوکس استان فارس، دارای توازن متوسط هست

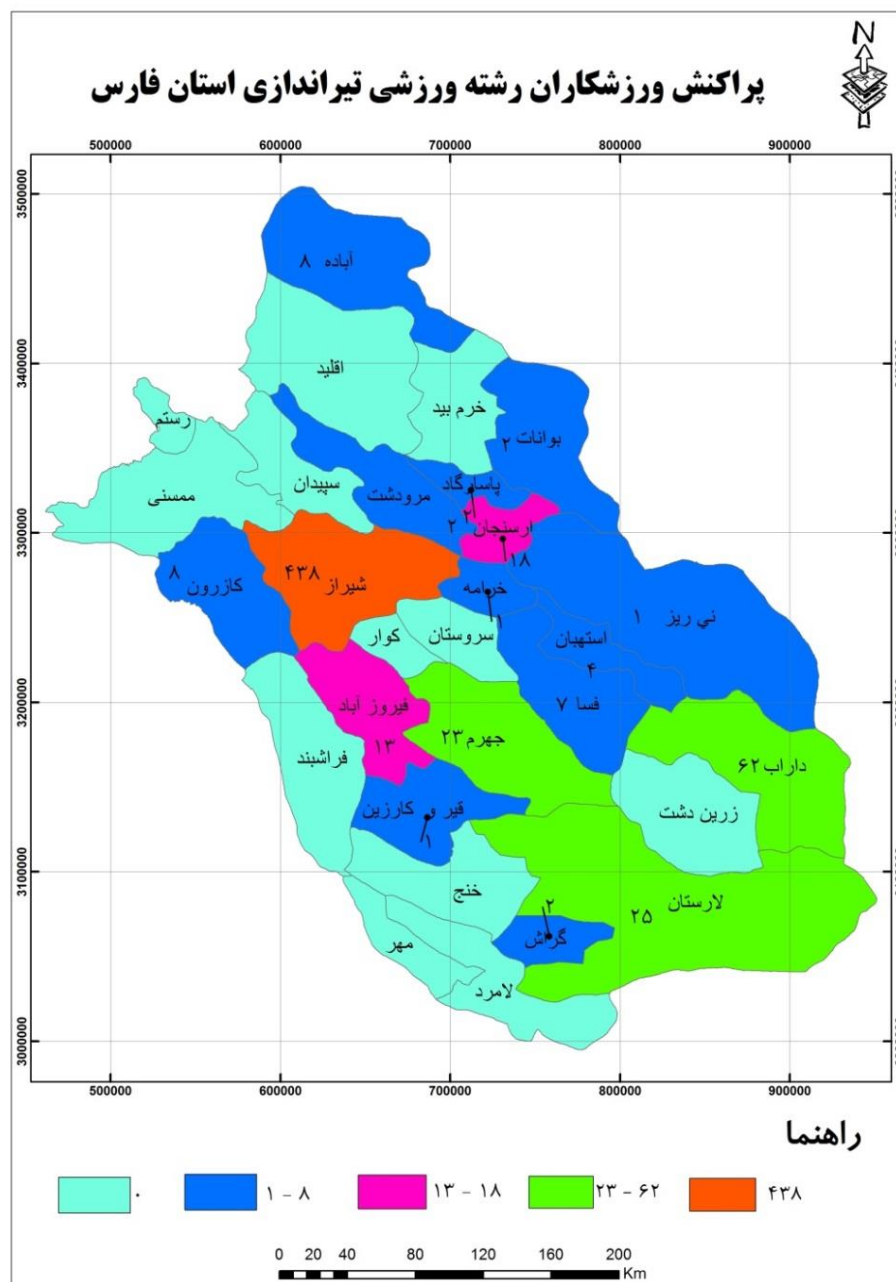
پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی تکواندو استان فارس در نمودار ۴-۴۷ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۷: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تکواندو استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۴۷ مشاهده می شود، از بین ۷۱۴۰ نفر ورزشکار رشته تکواندو، شهر شیراز با داشتن ۳۵۶۳ ورزشکار در رشته ی تکواندو در رتبه اول (۴۹/۹۰ درصد کل) و شهرستان مرودمت با ۱۰۱۱ ورزشکار رشته تکواندو در رتبه دوم (۱۴/۱۶ درصد کل) قرار دارند. ضمن این که در شهرستان های آباده، فسا، جهرم، خنج و مهر ۲۱۱ تا ۴۲۷ ورزشکار تکواندو مستقر هستند (۱۷/۲۴ درصد کل استان). ۵ شهرستان نیز بین ۱۰۰ تا ۱۸۹ ورزشکار رشته ی تکواندو دارند (۱۷/۲۴ درصد کل استان). تنها دو شهرستان فراشبند و خرامه فاقد ورزشکار در رشته ی تکواندو هستند (۶/۹۰ درصد کل استان). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تکواندو استان فارس، دارای توازن عالی هست.

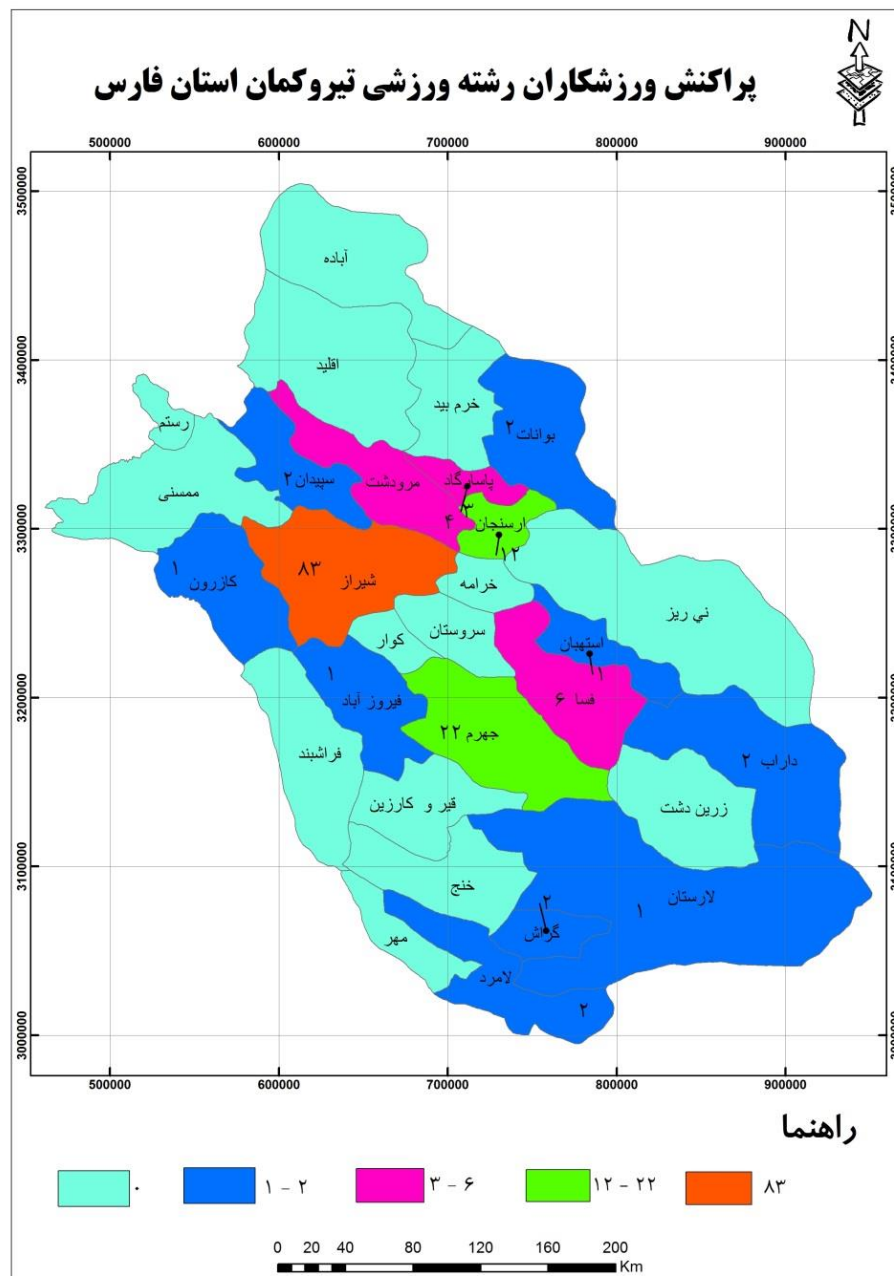
پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی تیراندازی استان فارس در نمودار ۴-۴۸ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۸: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تیراندازی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۴۸ مشاهده می‌شود، از بین ۶۱۷ ورزشکار در رشته‌ی تیراندازی، ۴۳۸ ورزشکار در شیراز فعال هستند. این بدین معنا است که تمرکز بسیار بالایی (۷۰/۹۹ درصد کل) در شهر شیراز وجود دارد. بعد از شیراز که در رتبه اول قرار دارد، با اختلاف بسیار زیادی، داراب، لارستان و جهرم به ترتیب با ۶۲ ورزشکار (۱۰/۰۹ درصد) و ۲۵ ورزشکار (۴/۰۵ درصد) و ۲۳ ورزشکار (۳/۷۳) در رتبه های دوم تا چهارم قرار دارند. ضمن اینکه ۱۲ شهرستان استان فارس نیز فاقد رشته اولویت‌دار تیراندازی هستند (۴۱/۳۸ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی تیراندازی در استان فارس دارای توازن متوسط است.

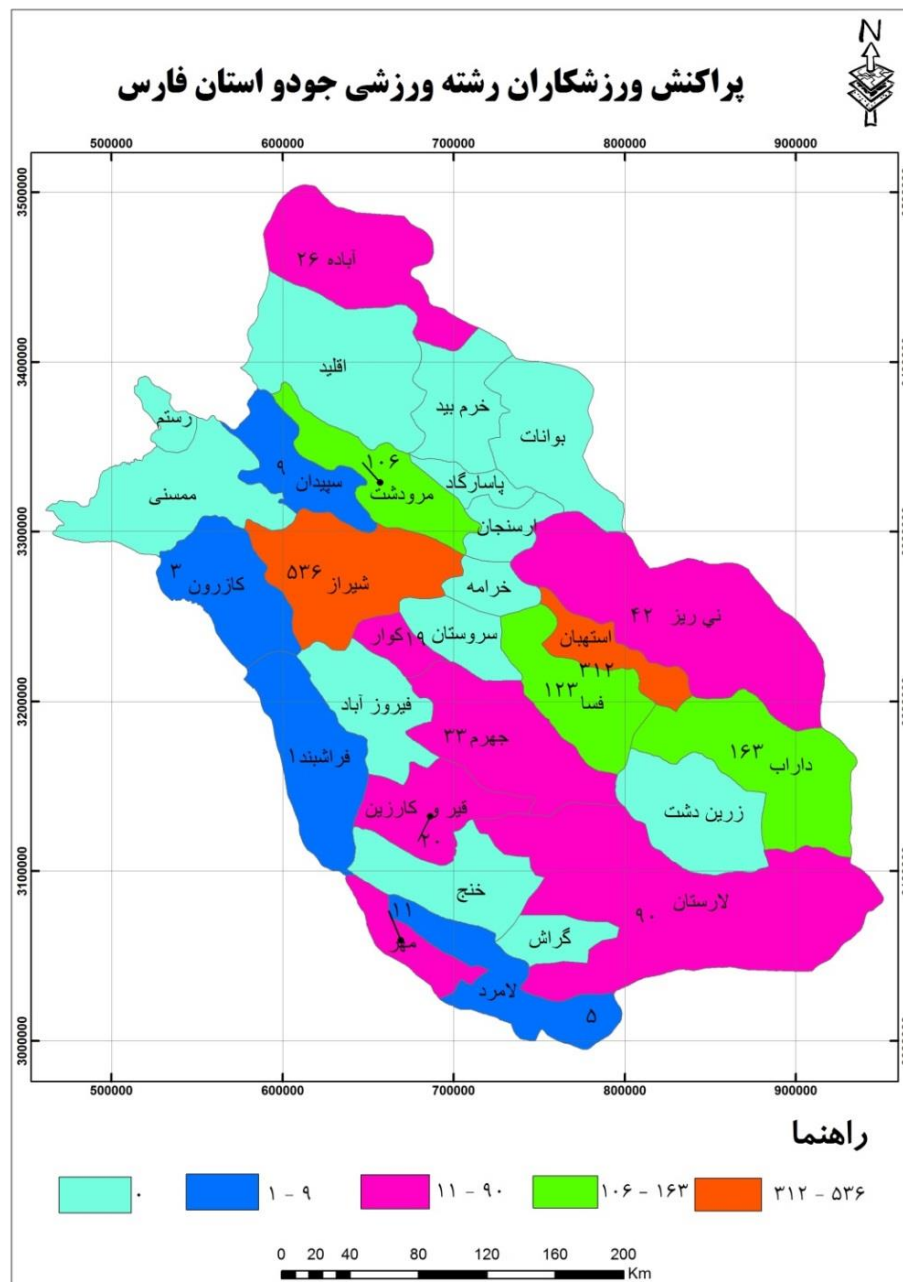
پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تیروکمان استان فارس در نمودار ۴-۴۹ ارائه شده است.



نمودار ۴-۴۹: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تیروکمان استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۴۹ مشاهده می شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته ی ورزشی تیرو-کمان، که شامل ۱۴۴ نفر می باشند، ۸۳ نفر (۵۷/۶۴ درصد) در شهر شیراز، ۲۲ نفر در شهر جهرم (۱۵/۲۸ درصد) و ۱۲ نفر در شهر ارسنجان (۸/۳۳ درصد) به ترتیب با رتبه های اول تا سوم هستند. ۸ شهرستان ۱ تا ۲ ورزشکار در رشته ی تیروکمان دارند (در مجموع ۹/۷۲ درصد کل استان) و ۱۴ شهرستان نیز فاقد ورزشکار در رشته تکواندو می باشد (۴۸/۲۷ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ی تیروکمان در استان فارس دارای توازن متوسط می باشد.

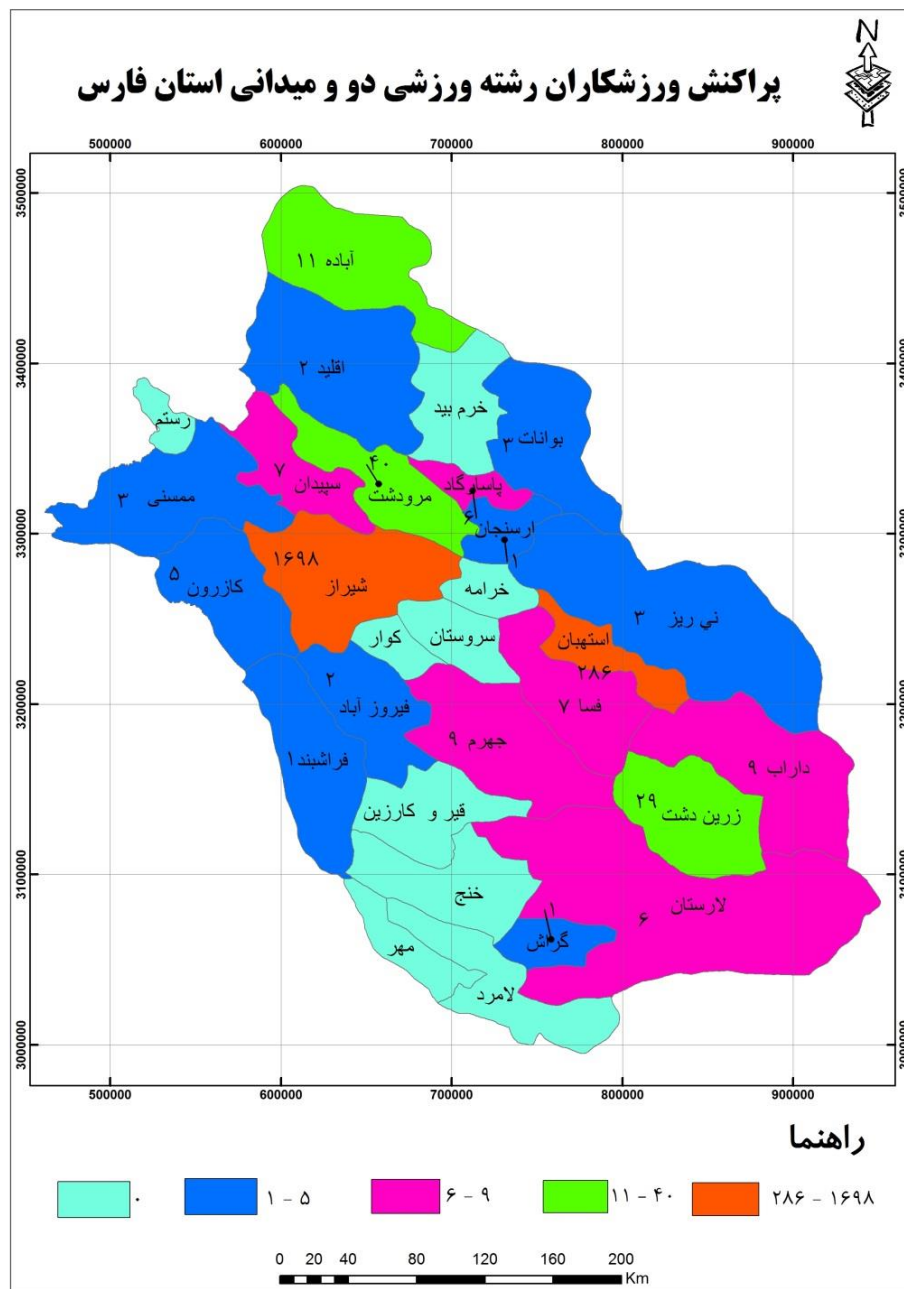
پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی جودو استان فارس در نمودار ۴-۵۰ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۰: پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی جودو استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۵۰ مشاهده می شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته ورزشی جودو، که شامل ۱۴۹۹ نفر می باشد، شهر شیراز با ۵۳۶ نفر (۳۵/۷۶ درصد) در رتبه اول، شهر استهبان با ۳۱۲ نفر (۲۰/۸۱ درصد) در رتبه دوم، و شهر داراب با ۱۶۳ نفر (۱۰/۸۷ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. ضمن اینکه ۱۳ شهرستان استان فارس فاقد ورزشکار رشته ورزشی جودو می باشند (۴۴/۸۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی جودو در استان فارس، دارای توازن متوسط می باشد.

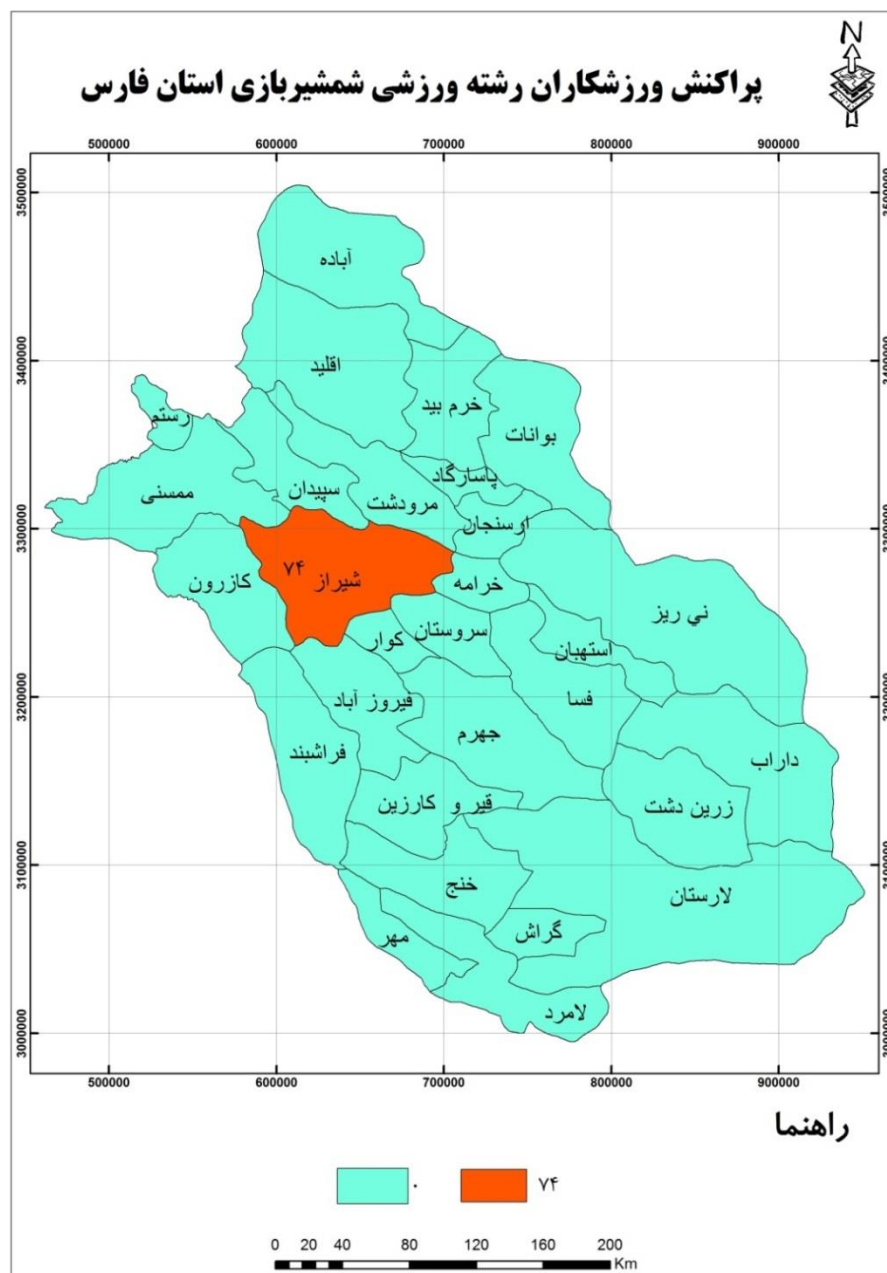
پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی دو و میدانی استان فارس در نمودار ۴-۵۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۱: پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی دو و میدانی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۵۱ مشاهده می‌شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته‌ی دو و میدانی، که شامل ۲۱۲۹ می‌باشد، ۱۶۹۸ ورزشکار در شهر شیراز (۷۹/۷۶ درصد)، در رتبه اول، شهرستان استهبان با اختلاف بسیار زیاد، با ۲۸۶ نفر (۱۳/۴۳ درصد) در رتبه دوم و با اختلاف زیاد، شهرستان مرودشت با ۴۰ ورزشکار (۱/۸۸ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. ضمن اینکه ۹ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته‌ی دو و میدانی هستند (۲۱/۰۳ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی دو و میدانی در استان فارس، دارای توازن متوسط می‌باشد.

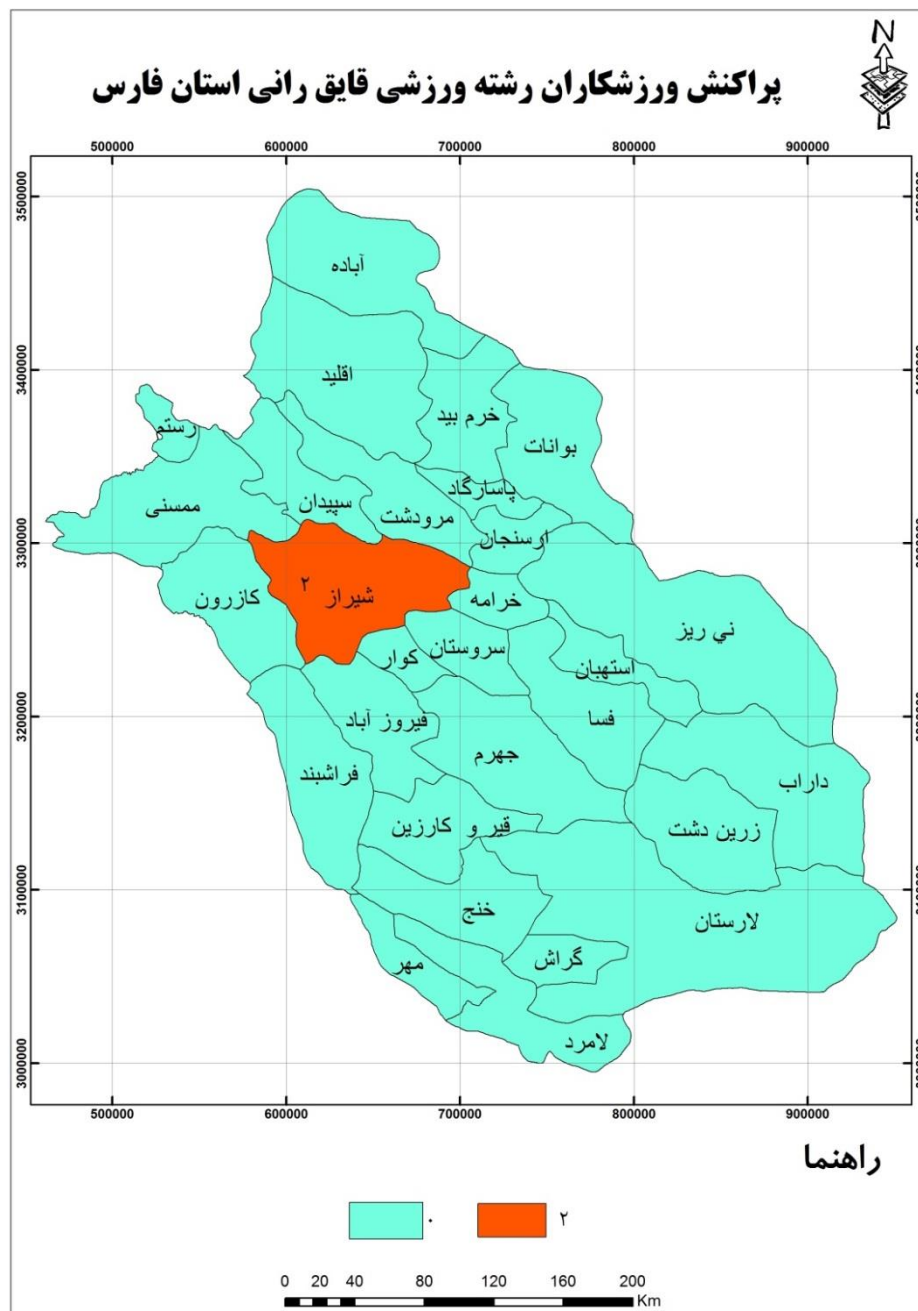
پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی شمشیربازی استان فارس در نمودار ۴-۵۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۲: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی شمشیربازی استان فارس

همان طور که در نمودار ۴-۵۲ مشاهده می شود، کل تعداد ورزشکاران رشته اولویت دار شمشیربازی ۷۴ نفر می باشد که همگی (۱۰۰ درصد) در شهر شیراز هستند. ۲۸ شهرستان استان فارس از ورزشکاران شمشیربازی بی بهره هستند (۹۶/۵۵ درصد). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ی شمشیربازی استان فارس نامطلوب و غیرمتوازن می باشد.

پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی قایقرانی استان فارس در نمودار ۴-۵۳ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۳: پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی قایقرانی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۵۳ مشاهده می‌شود، کل تعداد ورزشکاران رشته اولویت‌دار قایقرانی ۲ نفر می‌باشد که همگی (۱۰۰ درصد) در شهر شیراز هستند. ۲۸ شهرستان استان فارس از ورزشکاران قایقرانی بی بهره هستند (۹۶/۵۵ درصد). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی قایقرانی استان فارس نامطلوب و غیر متوازن می‌باشد. البته با بررسی میدانی در این موضوع مشخص گردید که ورزشکاران بیشتری در این رشته فعالیت می‌کنند که خود را در رشته‌های شنا و نجات غریق بیمه ورزشی کرده‌اند.

پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی کاراته استان فارس

The map displays the distribution of karate athletes across the counties of Fars province. The data is as follows:

County	Number of Athletes
Abadeh	195
Astaneh	92
Charm Bid	126
Boonast	107
Basra	138
Masjed Soleyman	153
Masjed Soleyman	114
Arasjan	419
Chaharmahal	61
Shiraz	6281
Kazerun	824
Sirvan	58
Kohgiluyeh	260
Farashband	36
Qazvin	4
Chenq	0
Mehriz	85
Lamerd	255
Chaharmahal	238
Chaharmahal	275
Chaharmahal	457
Chaharmahal	183
Zarin Dast	41
Laristan	442
Chaharmahal	50

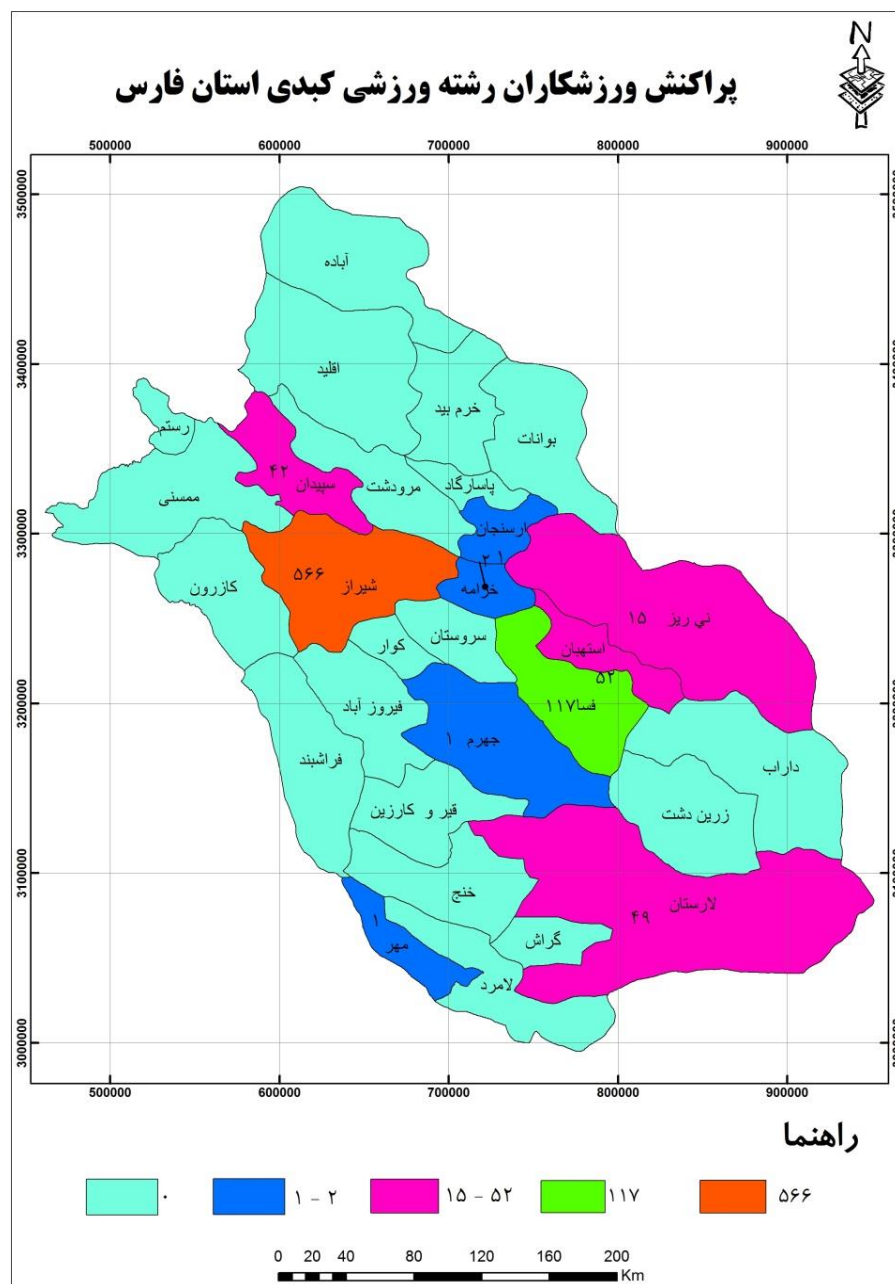
Legend:

- 0 - 92
- 107 - 195
- 238 - 332
- 419 - 824
- 1389 - 6281

Scale: 0 to 200 Km

همان‌طور که در نمودار ۴-۵۴ مشاهده می‌شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته‌ی اولویت‌دار کاراته، که شامل ۱۲۹۲۳ نفر می‌شوند، شهر شیراز با ۶۲۸۱ ورزشکار (۴۸/۶۰ درصد)، در رتبه اول، شهر مرودشت با ۱۳۸۹ ورزشکار رشته‌ی کاراته (۱۰/۷۵ درصد)، در رتبه دوم، و کازرون با ۸۲۴ ورزشکار رشته‌ی کاراته (۶/۳۸ درصد)، در رتبه سوم می‌باشند. ضمن این‌که شهرستان خنج، فاقد ورزشکار رشته‌ی کاراته است. بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی کاراته در استان فارس، دارای توازن عالی است.

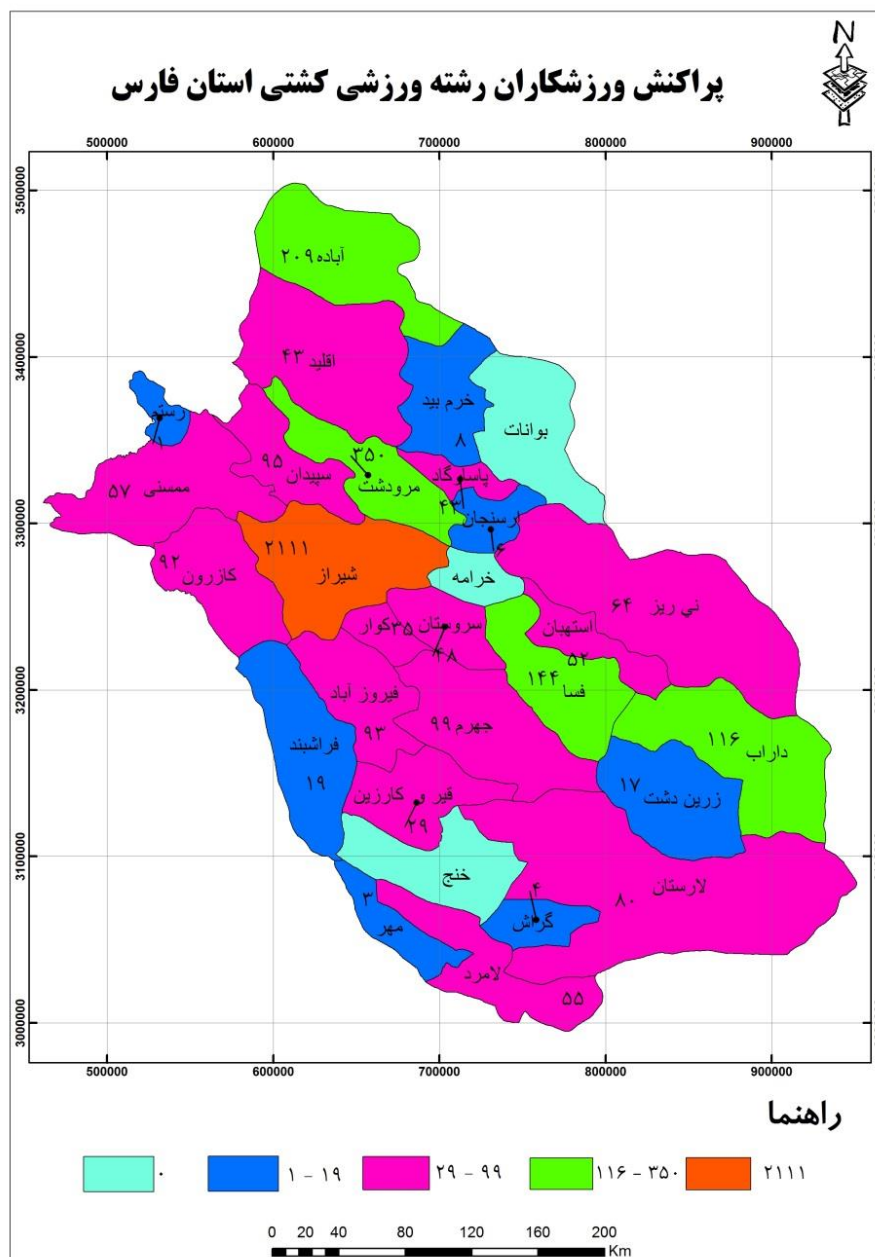
پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس در نمودار ۴-۵۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۵: پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۵۵ مشاهده می‌شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته‌ی کبدی، که شامل ۸۴۶ ورزشکار می‌باشد، شهر شیراز با ۵۶۶ ورزشکار (۶۶/۹۰ درصد) در رتبه اول، شهر فسا با ۱۱۷ ورزشکار (۱۳/۸۳ درصد)، در رتبه دوم و شهر استهبان، با ۵۲ ورزشکار (۶/۱۵ درصد) در رتبه سوم قرار دارند. شهرستان‌های خرامه، ارسنجان، مهر و جهرم ۱ تا ۲ ورزشکار، و ۱۹ شهرستان استان فارس نیز فاقد ورزشکار رشته‌ی کبدی می‌باشند (۶۵/۵۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس در سطح نامطلوب و غیرمتوازن قرار دارد.

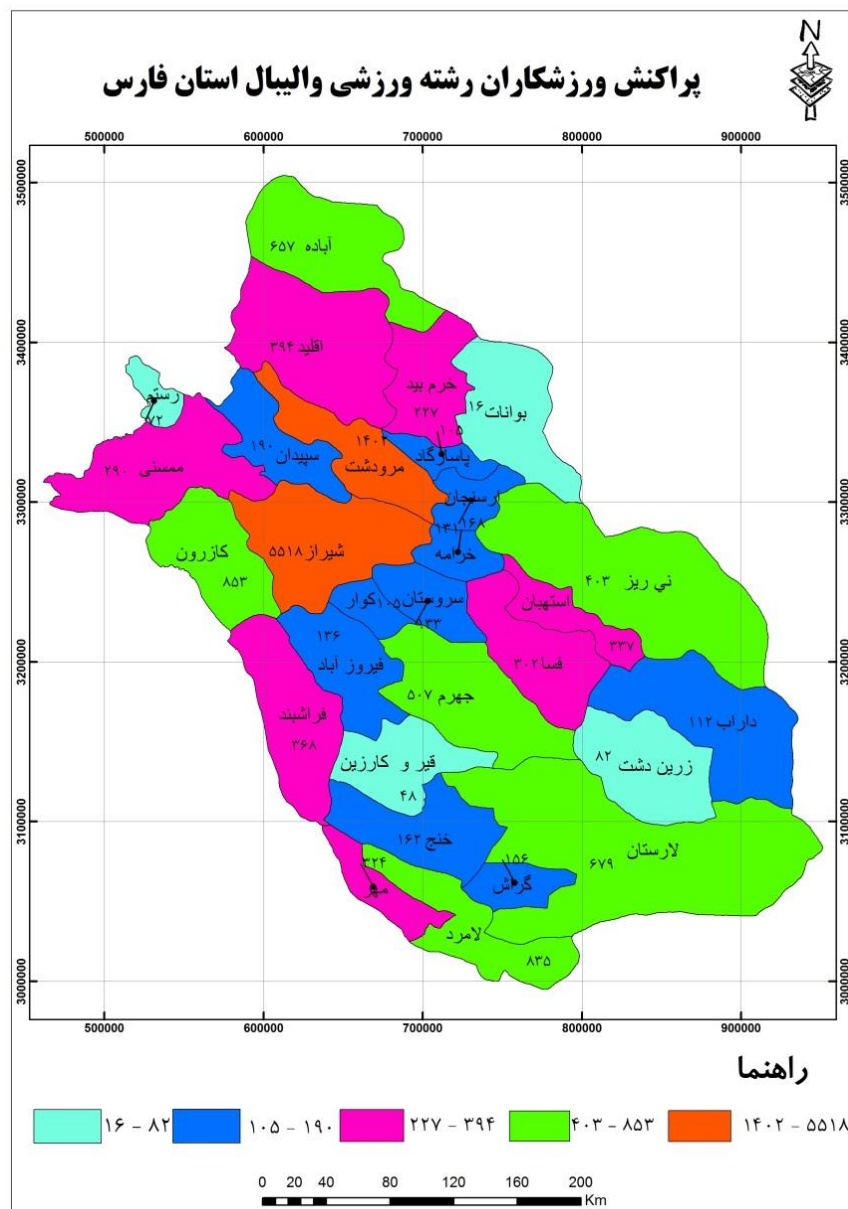
پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی کشتی استان فارس در نمودار ۴-۵۶ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۶: پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی کشتی استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۵۶ مشاهده می‌شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته اولویت‌دار کشتی، که شامل ۳۸۷۳ ورزشکار می‌باشد، شهر شیراز با ۲۱۱۱ ورزشکار در رشته کشتی (۵۴/۵۱ درصد) رتبه اول، شهرستان مرودشت با ۳۵۰ ورزشکار رشته کشتی (۹/۰۳ درصد) رتبه دوم، و شهرستان آباده با ۲۰۹ ورزشکار رشته کشتی (۵/۴۰ درصد)، رتبه سوم را دارا هستند. ضمن اینکه، ۱۸ شهرستان استان فارس تعداد ۳۰ ورزشکار در رشته کشتی به بالا دارند (۶۲ درصد کل استان فارس) اما سه شهرستان خرامه، بوانات و خنج فاقد ورزشکار در رشته کشتی هستند (۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته کشتی در استان فارس دارای توازن عالی است.

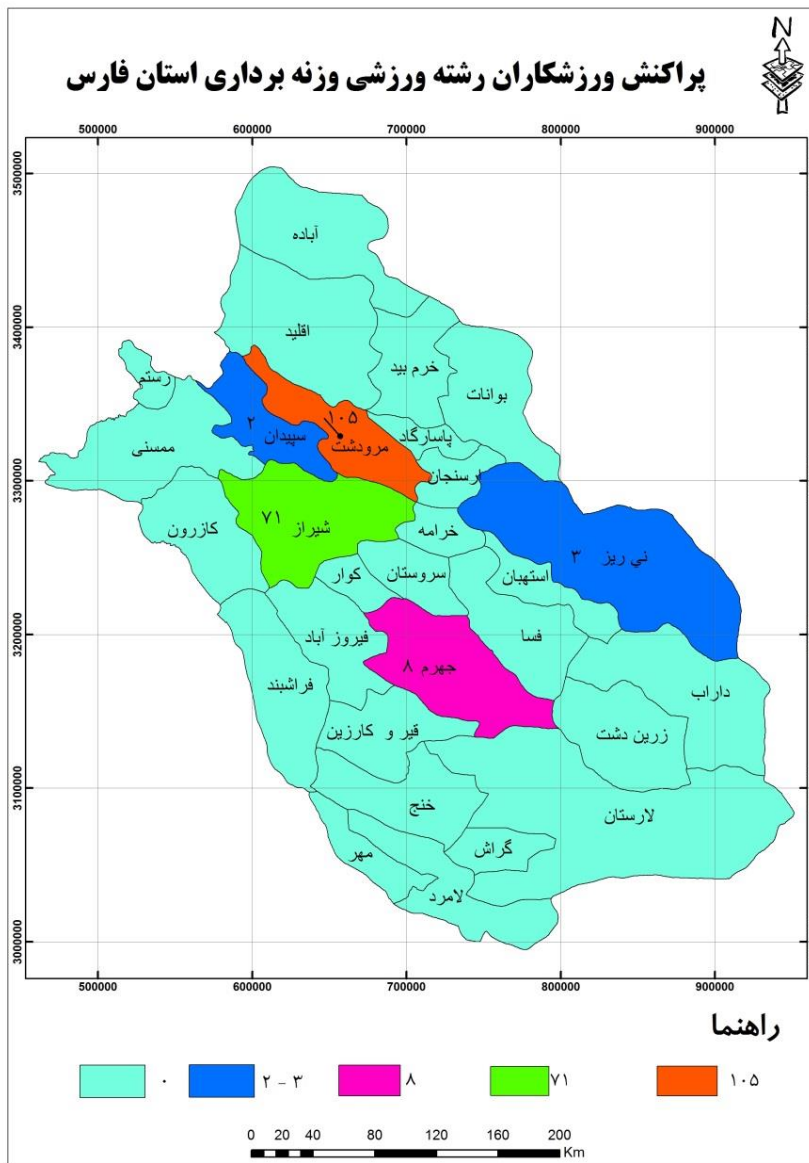
پراکنش ورزشکاران رشته ورزشی والیبال استان فارس در نمودار ۴-۵۸ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۸: پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی والیبال استان فارس

همانطور که در نمودار ۴-۵۸ مشاهده می شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته ی والیبال استان فارس، که شامل ۱۴۷۱۲ ورزشکار رشته ی والیبال می باشد، شهر شیراز با ۵۵۱۸ ورزشکار در رشته ی والیبال (۳۷/۵۱ درصد)، رتبه اول، شهرستان مرودمشت با ۱۴۰۲ ورزشکار رشته ی والیبال (۹/۵۳ درصد)، رتبه دوم، و شهرستان کازرون با ۸۵۳ ورزشکار رشته ی والیبال (۵/۸۰ درصد)، رتبه سوم را دارا هستند. ضمن اینکه، ۲۵ شهرستان استان فارس حداقل ۱۰۰ ورزشکار در رشته ی والیبال دارند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس) و چهار شهرستان باقی مانده نیز ۱۶ تا ۸۲ ورزشکار در رشته ی والیبال دارند (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی والیبال استان فارس در سطح عالی قرار دارد.

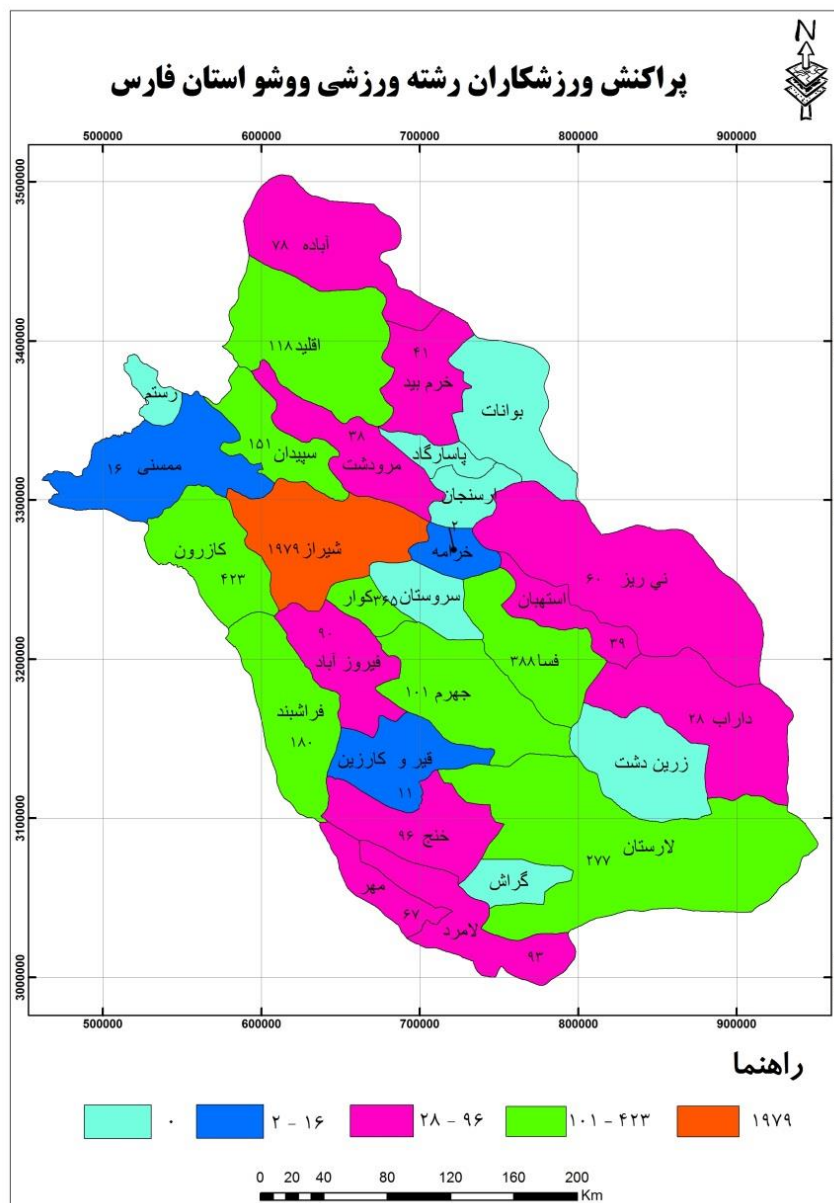
پراکنش ورزشکاران رشته‌ی وزنه‌برداری استان فارس در نمودار ۴-۵۹ ارائه شده است.



نمودار ۴-۵۹: پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی وزنه‌برداری استان فارس

همانطور که در نمودار ۴-۵۹ مشاهده می‌شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته‌ی وزنه‌برداری شهرستان‌های استان فارس، که شامل ۱۸۹ ورزشکار می‌شوند، شهر مرودشت با ۱۰۵ ورزشکار رشته‌ی وزنه‌برداری (۵۵/۵۶ درصد) در رتبه اول، شهر شیراز با ۷۱ ورزشکار رشته‌ی وزنه‌برداری (۳۷/۵۷ درصد) در رتبه دوم، و شهر جهرم با ۸ ورزشکار در رشته‌ی وزنه‌برداری (۴/۲۳ درصد) رتبه سوم را دارا می‌باشند. در مجموع، تمامی ورزشکاران رشته‌ی وزنه‌برداری استان فارس تنها در ۵ شهرستان این استان مشغول فعالیت می‌باشند (۱۷/۲۴ درصد از کل استان فارس) ولی ۲۴ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته اولویت‌دار وزنه‌برداری می‌باشند (۸۲/۷۶ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی وزنه‌برداری استان فارس در سطح نامطلوب و غیرمتوازن قرار دارد.

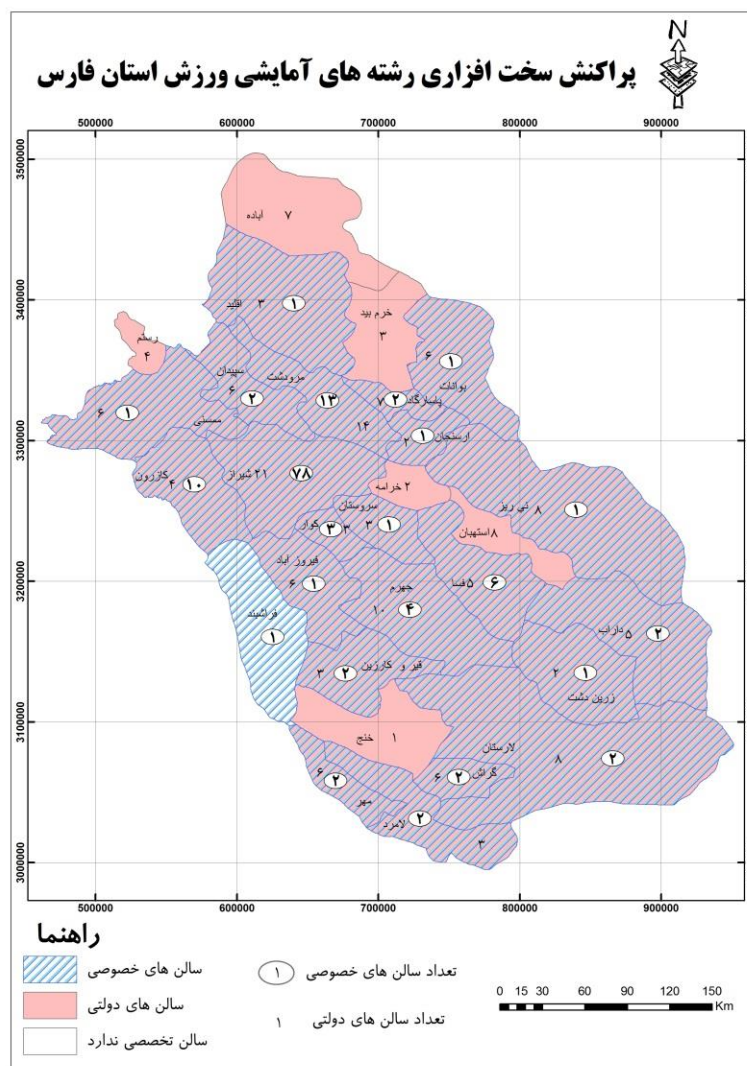
پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی ووشو استان فارس در نمودار ۴-۶۰ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶۰: پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی ووشو استان فارس

همان‌طور که در نمودار ۴-۶۰ مشاهده می‌شود، از بین تمامی ورزشکاران رشته‌ی ووشو شهرستان‌های استان فارس، که شامل ۴۶۴۱ ورزشکار می‌باشد، شهر شیراز با ۱۹۷۹ ورزشکار رشته‌ی ووشو (۴۲/۶۴ درصد) در رتبه اول، شهر کازرون با ۴۲۳ ورزشکار رشته‌ی ووشو (۹/۱۱ درصد) رتبه دوم و شهر فسا با ۳۸۸ ورزشکار در رشته‌ی ووشو (۸/۳۶ درصد) رتبه سوم را دارا می‌باشند. ۹ شهرستان استان فارس، حداقل ۱۰۰ ورزشکار در رشته‌ی ووشو دارند (۳۱/۰۳ درصد از کل استان فارس) ولی ۷ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته اولویت‌دار ووشو می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ووشو در استان فارس دارای توازن عالی است.

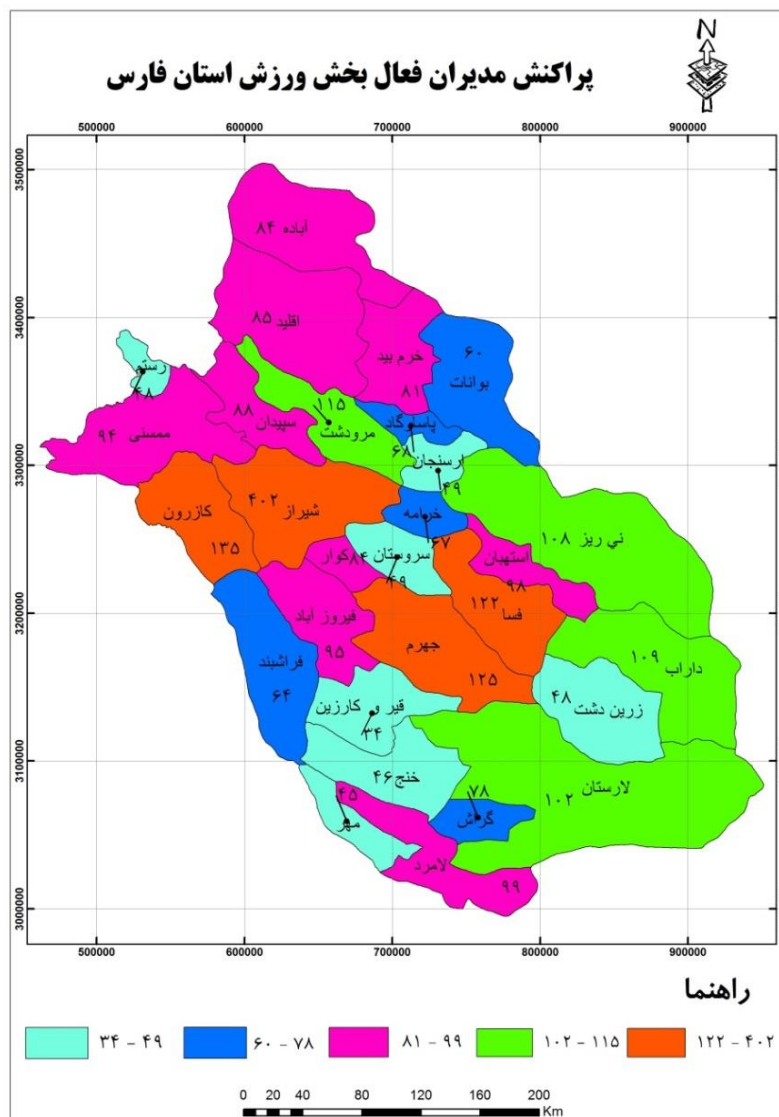
پراکنش کلی سخت‌افزاری، در ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار استان فارس در نمودار ۴-۶۱ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶۱: پراکنش سخت‌افزاری ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار

همان‌طور که در نمودار ۴-۶۱ مشاهده می‌شود، پراکنش سخت‌افزاری ۱۵ رشته ورزشی اولویت‌دار استان فارس، غیر متوازن می‌باشد اما این پراکنش بصورت تقریبی با پراکنش ورزشکاران متناسب می‌باشد. از بین تمامی اماکن ورزشی استان فارس، که ۳۰۰ شامل می‌شود (۱۶۲ سالن دولتی و سالن ۱۳۸ خصوصی)، شهر شیراز، با ۷۸ سالن خصوصی و ۲۱ سالن دولتی (در مجموع، ۳۳ درصد کل)، در رتبه اول، شهر مروودشت با ۱۳ سالن خصوصی و ۱۴ سالن دولتی (در مجموع، ۹ درصد کل)، در رتبه دوم؛ و شهر کازرون با ۱۰ سالن خصوصی و ۴ سالن دولتی (در مجموع، ۴/۶۶ درصد کل)، نیز در رتبه سوم قرار دارند. در ۲۰ شهرستان دیگر استان فارس، بین ۱ تا ۶ سالن خصوصی وجود دارد (۶۸/۹۷ درصد کل استان). در شهرستان‌های آباده، خرم بید، رستم، خرامه، استهبان و خنج، هیچ سالن خصوصی وجود ندارد، و از میان شهرستان‌های استان فارس، تنها شهرستان فراشبند فاقد سالن ورزشی دولتی مناسب برای ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار می‌باشد.

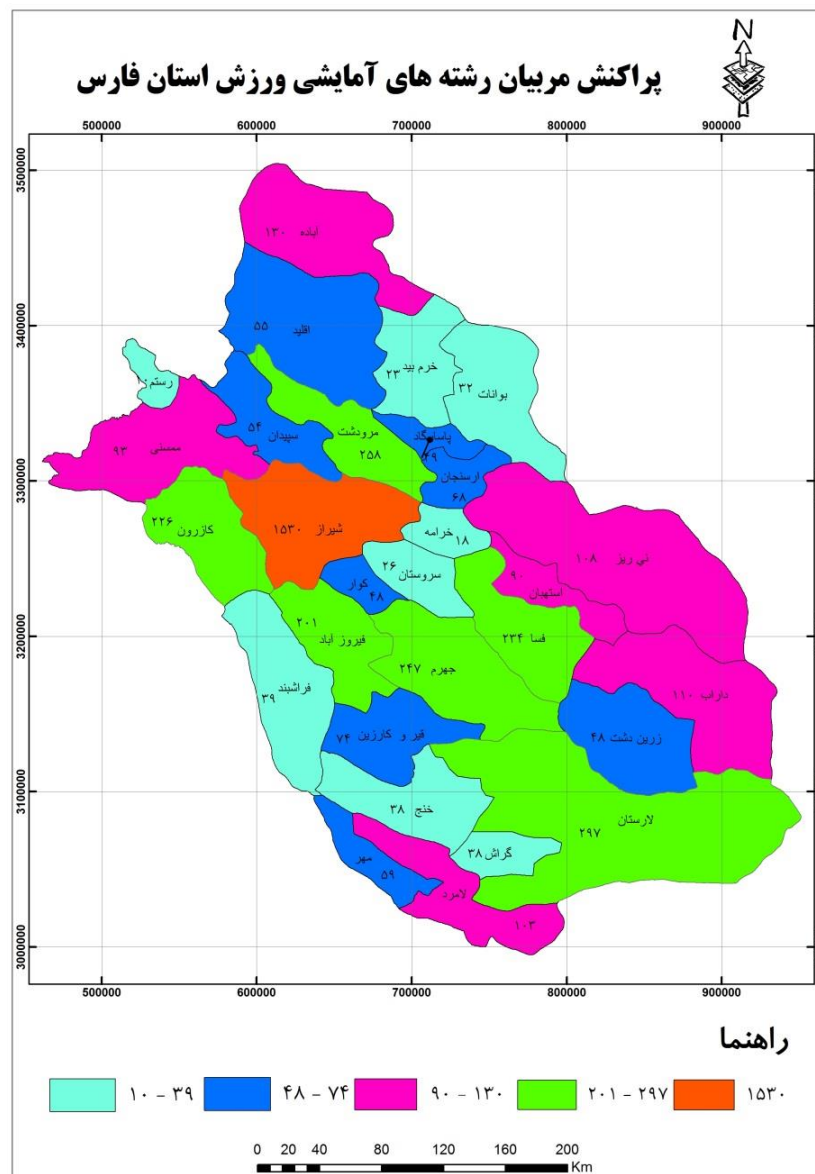
پراکنش کلی مدیران فعال، در ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار استان فارس در نمودار ۴-۶۲ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶۲: پراکنش مدیران فعال، ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار

همان‌طور که در نمودار ۴-۶۲ مشاهده می‌شود، پراکنش مدیران فعال ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار، در سطح متوسط می‌باشد. از بین تمامی مدیران فعال ۱۵ رشته اولویت‌دار، که شامل ۲۶۸۲ مدیر می‌شوند، شهر شیراز، با ۴۰۲ مدیر فعال (در مجموع، ۱۴/۹۹ درصد کل) در رتبه اول، شهر کازرون با ۱۳۵ مدیر فعال (در مجموع، ۵/۰۳ درصد کل) در رتبه دوم، و شهر جهرم با ۱۲۵ مدیر فعال (در مجموع، ۴/۶۶ درصد کل) نیز در رتبه سوم قرار دارند. ضمن اینکه ۲۲ شهرستان استان فارس، دارای حداقل ۶۰ مدیر فعال در بخش ورزش می‌باشند (۷۵/۸۶ درصد کل استان) و شهرستان‌های مهر، خنج، قیروکازین، زرین دشت، سروستان، رستم و ارسنجان نیز دارای کمترین تعداد مدیران ورزشی فعال می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد کل استان).

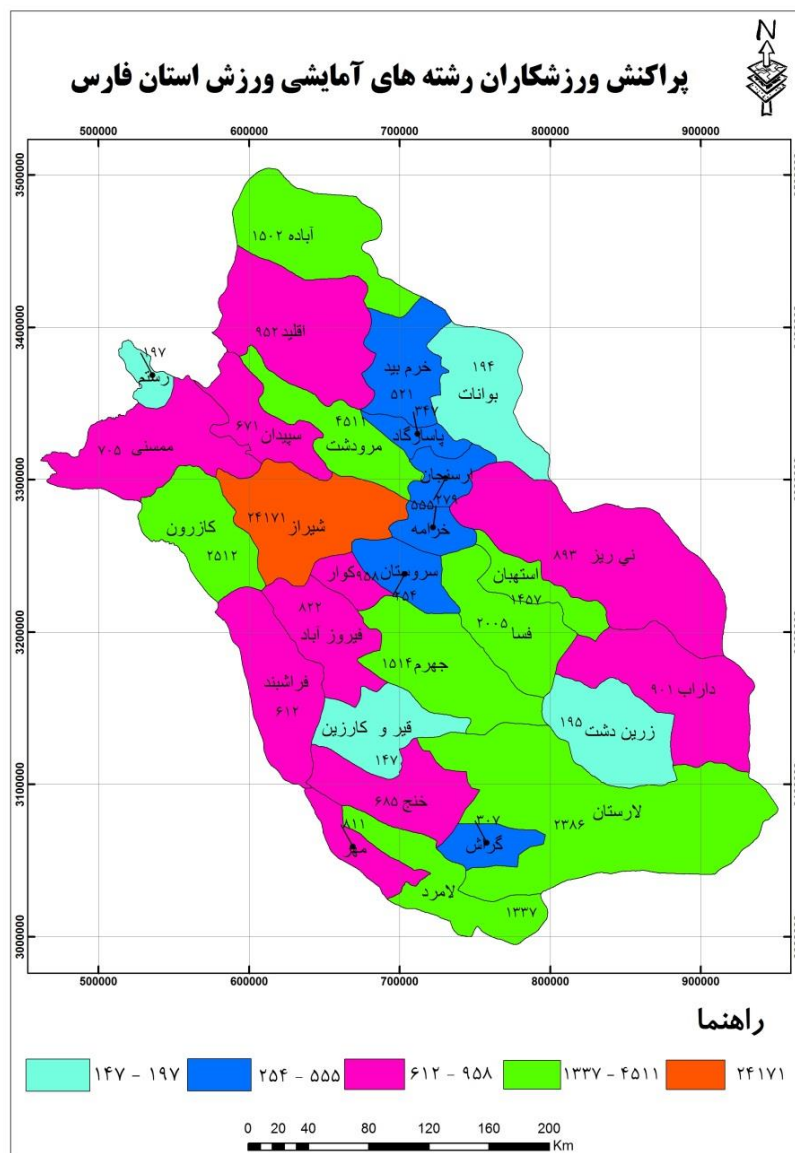
پراکنش کلی مربیان، در ۱۵ رشته ورزشی اولویت‌دار استان فارس در نمودار ۴-۶۳ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶۳: پراکنش مربیان ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار

همان‌طور که در نمودار ۴-۶۳ مشاهده می‌شود، پراکنش مربیان فعال ۱۵ رشته ورزشی اولویت‌دار، در سطح متوسط می‌باشد. از بین تمامی مربیان فعال ۱۵ رشته اولویت دار، که شامل ۴۳۰۶ مربی می‌شوند، شهر شیراز با ۱۵۳۰ مربی فعال (در مجموع، ۳۵/۵۳ درصد کل) در رتبه اول، شهر لارستان با ۲۹۷ مربی فعال (در مجموع، ۶/۹۰ درصد کل) در رتبه دوم و شهر مرودشت با ۲۵۸ مربی فعال (در مجموع، ۵/۹۹ درصد کل) نیز در رتبه سوم قرار دارند. ضمن اینکه، ۱۹ شهرستان استان فارس، دارای حداقل ۵۰ مربی فعال در ۱۵ رشته اولویت‌دار می‌باشند (۶۵/۵۲ درصد کل استان) و ۱۰ شهرستان فرابند، خنج، گراش، خرامه، سروستان، بوانات، خرم بید، زرین دشت، کوار و رستم نیز دارای کمتر از ۵۰ مربی ورزشی فعال در ۱۵ رشته اولویت‌دار می‌باشند (۳۴/۴۸ درصد کل استان).

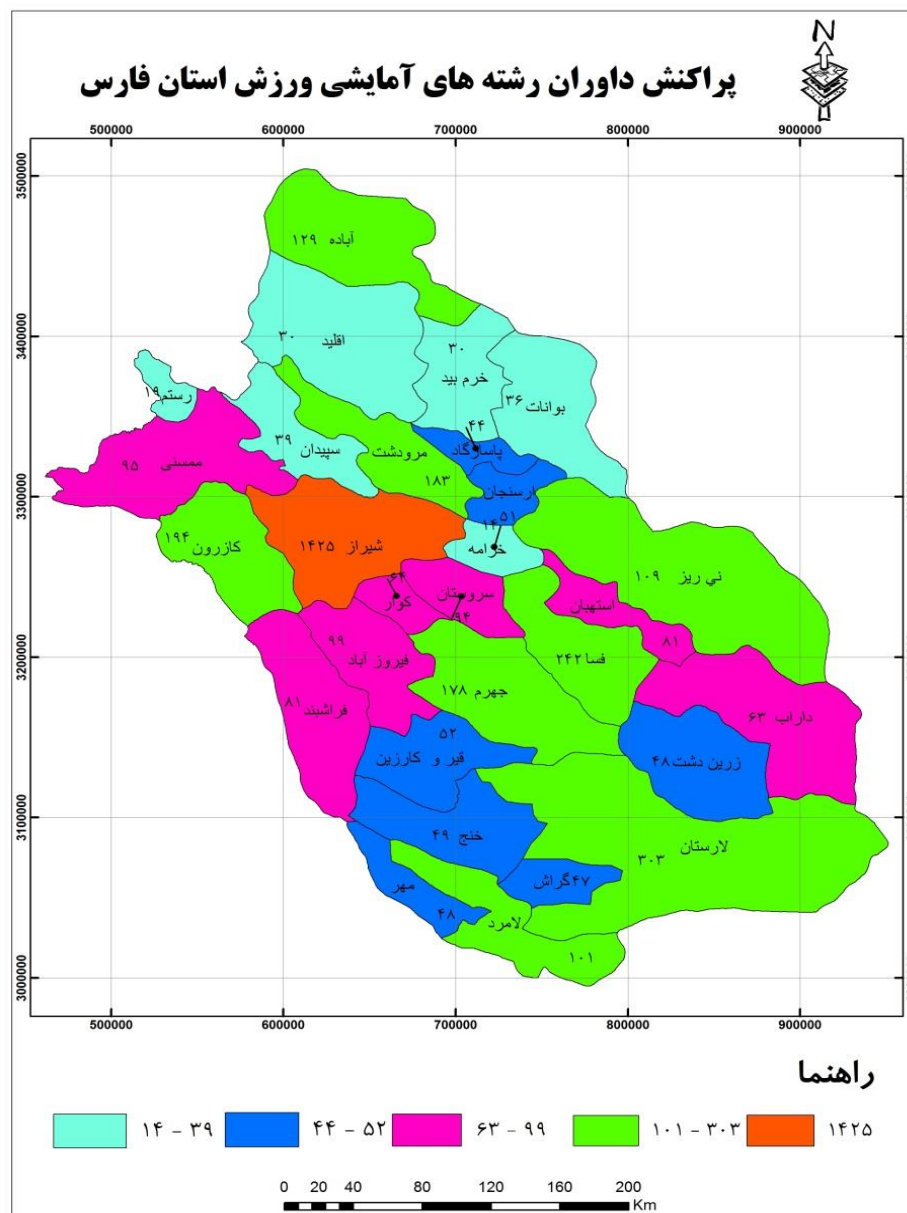
پراکنش کلی ورزشکاران، در ۱۵ رشته ورزشی اولویت‌دار استان فارس در نمودار ۴-۶۴ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶۴: پراکنش ورزشکاران ۱۵ رشته ورزشی اولویت‌دار

همان‌طور که در نمودار ۴-۶۴ مشاهده می‌شود، پراکنش ورزشکاران ۱۵ رشته ورزشی اولویت‌دار، در سطح متوسط می‌باشد. از بین تمامی ورزشکاران ۱۵ رشته اولویت‌دار، که شامل ۵۱۸۳۷ ورزشکار می‌باشد، شهرستان شیراز، با ۲۴۱۷۱ ورزشکار در رتبه اول (۴۶/۶۳ درصد کل)، شهرستان مرودشت با ۴۵۱۱ ورزشکار در رتبه دوم (۸/۷۰ درصد کل) و شهرستان کازرون، با ۲۵۱۲ ورزشکار، در رتبه سوم (۱۰/۰۵ درصد کل) قرار دارند. ضمن اینکه، ۲۱ شهرستان استان فارس، دارای حداقل ۵۰۰ ورزشکار می‌باشند (۷۲/۴۱ درصد کل استان). و کمترین تعداد ورزشکاران ۱۵ رشته‌ی اولویت‌دار در شهرستان‌های قیر و کارزین، زرین‌دشت، بوانات و رستم می‌باشند که کمتر از ۲۰۰ ورزشکار دارند (۱۳/۷۹ درصد کل استان).

پراکنش کلی داوران، در ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار استان فارس در نمودار ۴-۶۵ ارائه شده است.



نمودار ۴-۶۵: پراکنش داوران ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار

همان طور که در نمودار ۴-۶۵ مشاهده می شود، در بخش داوران نیز، با توجه به پراکنش ورزشکاران، پراکنش مناسبی در ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار استان فارس صورت نپذیرفته است. از بین تمامی داوران فعال ۱۵ رشته اولویت دار استان فارس، که شامل ۳۹۴۸ داور می شوند، پراکنش داوران شهرستان شیراز با ۱۴۲۵ داور در رتبه اول (۳۶/۱۰ درصد کل)، شهرستان لارستان، با ۳۰۳ داور در رتبه دوم (۸/۷۰ درصد کل) و شهرستان فسا با ۲۴۲ داور در رتبه سوم (۶/۱۳ درصد کل) قرار دارند. کمترین فراوانی داوران نیز در شهرهای اقلید، سپیدان، خرامه، رستم، بوانات و خرم بید می باشد. در شهرستان خرامه، تنها ۱۴ داور در ۱۵ رشته اولویت دار وجود دارد که بطور میانگین، سهم هر رشته ی ورزشی حتی یک داور نیز نمی باشد.

به طور کلی، پس از بررسی وضعیت موجود در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی مطلوب از طریق نرم افزار GIS مشخص گردید که در اکثر رشته‌های مورد نظر، امکانات سخت‌افزاری و منابع انسانی نامطلوب و نامتوازن می‌باشند. لذا برای این که این نقطه ضعف بسیار مهم و اساسی برطرف گردد، محقق آینده نگاری در ورزش استان را، در اولویت کار خود قرار داد.

۱۴-۴- آینده‌نگاری در ورزش استان فارس

در شیوه‌های سنتی برنامه‌ریزی، برنامه‌ریزان ابتدا با بررسی وضعیت موجود کار را آغاز و بعد با تدوین چشم‌انداز و اهداف کلان به زمان آینده می‌رفتند. اما در دیدگاه نوین، متخصصان امر برنامه‌ریزی ابتدا به آینده رفته و با بررسی آن، نسبت به ترسیم بهترین مسیر برای رسیدن به آینده مطلوب اقدام می‌نمایند. در رویکردهای متعارف برنامه‌ریزی استراتژیک، متخصصان این امر با فرض پیش‌بینی‌های قطعی از آینده، اقدام به تدوین استراتژی می‌کنند. هر چه محیط آشفته‌تر و نرخ تغییرات سریع‌تر باشد، احتمال عدم تحقق این پیش‌بینی‌ها بالاتر می‌رود. لذا رویکردهای متعارف برنامه‌ریزی استراتژیک، در مواجهه با عدم قطعیت و تغییرات محیطی، کارایی خود را از دست می‌دهند. این مسأله، سبب پیدایش رویکردهایی شده است که به برنامه‌ریزان، توان مواجهه با عدم قطعیت را بدهند. در شرایط عدم قطعیت، احتمال آینده‌های متفاوت نه مشخص است و نه می‌توان آن را به روشنی تخمین زد. در واقع سازمان می‌تواند افق‌های پیش‌روی آینده خود را تعیین کند اما نمی‌تواند به آن‌ها، احتمال تخصیص دهد.

به طور کلی عدم قطعیت به سه دسته تقسیم می‌شود:

عدم قطعیت وضعیت: در این وضعیت، یک سازمان نمی‌تواند تشخیص دهد که متغیرهای محیطی در آینده چگونه تغییر می‌کنند.

عدم قطعیت تأثیر: در این نوع عدم قطعیت، نمی‌توان تأثیر هریک از تغییرات محیطی را بر سازمان تشخیص داد.

• عدم قطعیت پاسخ: در این نوع عدم قطعیت فرد پاسخ‌های ممکن به تغییرات محیطی و نتیجه آن‌ها را نمی‌داند.

سناریوها، ابزارهایی هستند که به مدیران آمادگی لازم را برای رویدادهای آینده می‌دهند و با ارائه چند چشم‌انداز متفاوت، انعطاف‌پذیری مدیر را در تصمیم‌گیری افزایش می‌دهند.

به منظور تحلیل سناریو از الگوریتمی به نام تحلیل متوازن تأثیر متقابل استفاده می‌شود. این ابزار با تحلیل روابط فی مابین عوامل (پیشران) دخیل در یک شبکه، تعدادی فرایندهای ساختارمند را در قالب سناریوهای قابل قبول ارائه می‌دهد.

۱-۱۴-۴-فرآیند روش تحلیل متوازن تأثیر متقابل

الف: مرحله تعیین مهمترین عوامل تأثیرگذار

۱- تشکیل پنل نخبگان با تعدادی از کارشناسان با دانش کافی در خصوص موضوع مورد نظر

۲- تعیین مهمترین عوامل تأثیرگذار با توجه به نظر نخبگان و نرم افزار میکمک

ب: مرحله تدوین سناریو

۱- تعیین روابط داخلی عوامل تأثیرگذار با استفاده از مقادیر کمی از طریق تکمیل پرسشنامه مربوطه

۲- ورود اطلاعات به نرم افزار سناریو ویزارد و تعیین سناریوهای سازگار توسط الگوریتم تحلیل متوازن تأثیر متقابل

۳- تجزیه و تحلیل نتایج توسط پنل کارشناسی و ارائه پیشنهادات

۱-۱۴-۴-۱- تعیین مهم ترین عوامل تأثیرگذار در ورزش فارس

۱-۱-۱-۴-۱-۴-تشکیل پنل نخبگان: در این مرحله، اعضای شورای راهبردی یا همان پنل نخبگان، به تعداد ۲۰ نفر متشکل از افراد ذیل که در جنبه های مختلف ورزش قهرمانی صاحب نظر بودند تشکیل گردید:

- مدیرکل ورزش و جوانان استان فارس
- معاون ورزشی اداره کل ورزش و جوانان استان فارس
- معاون توسعه منابع اداره کل ورزش و جوانان استان فارس
- معاون جوانان و امور فرهنگی اداره کل ورزش و جوانان استان فارس
- ۴ نفر رئیس گروه های قهرمانی، همگانی و روستایی و عشایری و امور بانوان اداره کل
- ۴ نفر کارشناس ورزش قهرمانی
- ۴ نفر رؤسای هیئت های ورزشی استان با مدرک دکترای تربیت بدنی
- ۴ نفر رؤسای شهرستان های استان مدیریت ورزش (ترجیحا با مدرک دکترای تربیت بدنی).

در این مرحله اعضای شورای راهبردی (پنل نخبگان) به تعیین عوامل یا پیشران های تأثیرگذار در حوزه ورزش قهرمانی پرداختند. بدین منظور پرسشنامه عوامل موفقیت ورزش قهرمانی، به عنوان ابزار جمع آوری اطلاعات مورد نیاز انتخاب گردید. پرسشنامه مذکور شامل ۹ رکن و ۶۴ گویه می باشد که در دویخش میزان قطعیت و میزان تأثیرگذاری تدوین شده است. از آنجا که پرسشنامه مذکور از پیش توسط محمدخانی و همکاران بومی سازی شده و روایی و پایایی آن نیز تأیید گردیده بود، با کسب اجازه از مؤلفین، به عنوان ابزار اولیه انتخاب عوامل تأثیرگذار تعیین گردید. در این مرحله میزان قطعیت و احتمال وقوع هر گویه در آینده و همچنین میزان تأثیرگذاری هر گویه بر ورزش قهرمانی

استان فارس، توسط ۲۰ نفر اعضای شورای راهبردی ورزش استان (پنل نخبگان) در طیف لیکرت مورد بررسی قرار گرفت.

۲-۱-۱-۴-انتخاب گویه‌های اصلی تأثیرگذار: در این مرحله، با ضرب قطعیت درمیزان تأثیرگذاری هر گویه، امتیاز آنها محاسبه و از بالاترین تا پایین‌ترین امتیاز، گویه‌ها رتبه‌بندی شدند. در نهایت تعداد ۱۷ گویه از میان ۶۴ گویه موجود که بالاترین امتیاز را کسب کرده بودند انتخاب شدند.

جدول ۴-۵۶: هفده عامل (پیشران) اصلی تأثیرگذار منتخب

۱	اجرای طرح آمایش سرزمینی ورزش در استان فارس
۲	استفاده از مدرسان و مربیان کارآمد و با تجربه داخلی و خارجی
۳	قبول میزبانی اردوهای تأثیرگذار تیم‌های ملی
۴	وجود برنامه‌های جامع بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت برای ورزش قهرمانی
۵	افزایش اطلاعات علمی ورزشی مربیان و ورزشکاران (طب ورزشی، تغذیه و...) از طریق امکانات آموزشی
۶	وجود نظام جامع و چهارچوب علمی استعدادیابی
۷	برگزاری منظم مسابقات ورزشی در سطوح مدارس، دانشگاه‌ها و باشگاه‌ها
۸	افزایش مشارکت مردم در ورزش همگانی
۹	افزایش تبلیغات رشته‌های آمایش (رسانه، سازمان‌های دیگر...)
۱۰	پشتوانه‌سازی برای مربیان سطح بالا
۱۱	وجود خانه‌های اختصاصی ورزشی به روز و مدرن مجهز به تجهیزات ورزشی استان فارس
۱۲	ایجاد پایگاه‌های جامع اطلاعاتی
۱۳	همکاری نزدیک اداره کل و هیئت‌های ورزشی با دانشگاه‌ها جهت حمایت علمی دانشگاه‌ها از ورزش قهرمانی
۱۴	افزایش مشارکت مردم در ورزش قهرمانی
۱۵	تدوین و اجرای راهبردهای مشارکت بخش خصوصی در توسعه ورزش قهرمانی
۱۶	حمایت همه‌جانبه از مربیان و ورزشکاران مستعد و نخبه
۱۷	اعزام افراد ذیصلاح به شکل فرصت‌های مطالعاتی، ورزشی به مراکز ورزشی بزرگ دنیا

سپس ۱۷ گویه انتخاب شده در مرحله قبل، در یک ماتریس ۱۷×۱۷ قرار گرفتند. این ماتریس از طریق میزان تأثیر هر گویه بر ۱۶ گویه دیگر در طیف لیکرت (از ۳- تا ۳+) توسط اعضای شورای راهبردی ورزش استان سنجیده شد. داده‌های به دست آمده توسط نرم افزار میک مک مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نرم افزار میک مک یک نرم افزار تخصصی است که جهت محاسبات سنگین اثرات متقابل تنظیم شده است و با ورود ماتریس به دست آمده از نظرات شورای راهبردی در خصوص تأثیرگذاری هر گویه بر گویه‌های دیگر، قادر است تحلیل کاملی از میزان تأثیرگذاری متقابل آن‌ها به صورت مستقیم و غیر مستقیم ارائه نماید.

جدول ۴-۵۷ ماتریس ۱۷*۱۷ میک مک

انعام	حمایت	مشارکت خصوصی	قهرمانی	همکاری	پایگاه اطلاعات	خانه اختصاصی	پشتوانه	تبلیغات	همگانی	مسابقه مدار	استعدادیابی	آموزش	برنامه جام	میزبانی	مربی کارآمد	آمایش
۲	۳	۱	۲	۲	۲	۳	۲	۲	۱	۲	۳	۲	۳	۲	۲	۰
۲	۲	۱	۲	۲	۲	۱	۳	۲	۱	۱	۲	۲	۲	۱	۰	۳
۱	۱	۲	۲	۱	۱	۲	۲	۲	۱	۱	۱	۲	۱	۰	۲	۳
۲	۳	۲	۳	۲	۲	۳	۳	۲	۲	۲	۳	۲	۰	۲	۲	۳
۲	۱	۱	۲	۲	۲	۱	۲	۱	۱	۲	۲	۰	۲	۱	۲	۲
۲	۲	۲	۳	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۰	۱	۲	۱	۲	۳
۱	۲	۲	۲	۲	۱	۱	۱	۲	۲	۰	۲	۱	۲	۱	۱	۲
۱	۱	۱	۲	۲	۱	۱	۱	۲	۰	۱	۲	۱	۱	۱	۱	۲
۱	۱	۲	۲	۲	۱	۲	۱	۰	۲	۲	۱	۱	۲	۲	۲	۳
۲	۲	۱	۲	۲	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۲	۲	۲	۲	۳	۲
۱	۱	۲	۳	۲	۱	۰	۱	۲	۲	۲	۲	۱	۲	۳	۲	۳
۱	۲	۱	۲	۲	۲	۱	۲	۱	۱	۱	۲	۲	۲	۱	۲	۲
۲	۱	۱	۲	۰	۲	۲	۲	۲	۱	۲	۳	۲	۲	۱	۲	۳
۱	۲	۲	۰	۲	۲	۱	۲	۲	۱	۲	۲	۲	۲	۲	۱	۲
۲	۲	۰	۲	۱	۱	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۱	۲	۲	۱	۲
۰	۲	۲	۲	۲	۱	۱	۲	۲	۲	۱	۲	۲	۲	۲	۲	۳

در تکمیل جدول ۴-۵۷ میزان تأثیرگذاری از ۳ تا ۳- مشخص شد. بدین نحو که، صفر بدون تأثیر، ۱ تأثیر ضعیف مثبت، ۲ تأثیر متوسط مثبت، ۳ تأثیر شدید مثبت، ۱- تأثیر ضعیف منفی، ۲- تأثیر متوسط منفی، ۳- تأثیر شدید منفی باشد.

در جدول ۴-۵۸ تعداد خلاصه مقادیر اختصاص داده شده در جدول ۱۷*۱۷ نشان داده شده است

جدول ۴-۵۸ تعداد خلاصه مقادیر

۱۷	اندازه ماتریس
۱۷	تعداد ۰
۸۴	تعداد ۱
۱۶۲	تعداد ۲
۲۶	تعداد ۳
۲۷۲	جمع
۹۴/۱۱۷	درصد تکمیل

همانگونه که ملاحظه می شود عدد ۲ یعنی تأثیر متوسط بیشترین مقدار تکرار را داشته است. همچنین، ۹۴٪ جدول تکمیل شده است که دلیل آن حذف خانه های مربوط به تأثیر هر عامل بر روی خودش می باشد.

۳-۱-۱-۱۴-۴-جمع اثرگذاری و اثرپذیری مستقیم

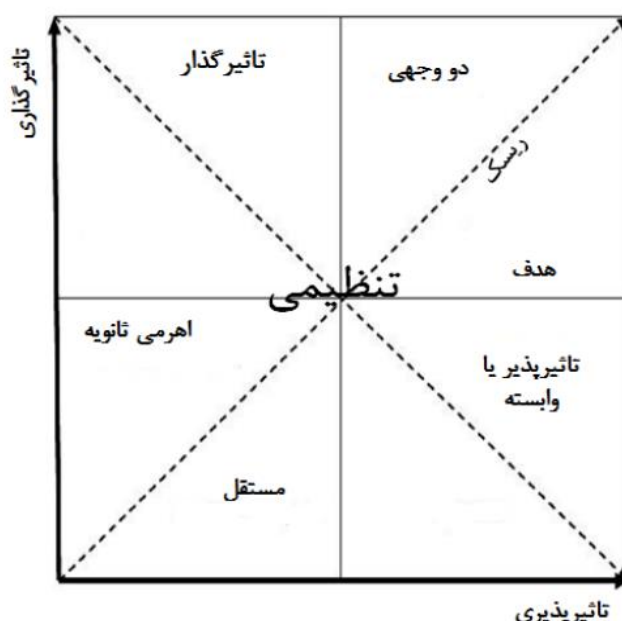
در جدول ۴-۵۹ جمع هر سطر و ستون در ماتریس، ارائه شده است. جمع هر سطر نشان دهنده میزان تأثیرگذاری یک گویه و جمع هر ستون بیانگر میزان تأثیرپذیری آن گویه می باشد.

جدول ۴-۵۹ جمع اثرگذاری و اثرپذیری مستقیم

N°	عامل (پیشران)	جمع ردیف ها	جمع ستون ها
۱	اجرای طرح آمایش سرزمینی ورزش در استان	۳۴	۴۱
۲	استفاده از مدرسان و مربیان کارآمد و با تجربه داخلی و خارجی	۲۸	۳۰
۳	قبول میزبانی اردوهای تأثیرگذار تیم های ملی	۲۵	۲۶
۴	وجود برنامه های جامع بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت برای ورزش قهرمانی	۳۹	۳۱
۵	افزایش اطلاعات علمی ورزشی مربیان و ورزشکاران (طب ورزشی، تغذیه و ...) از طریق امکانات آموزشی استاندارد و مدرن	۲۶	۲۵
۶	وجود نظام جامع و چهارچوب علمی استعدادیابی	۳۲	۳۳
۷	برگزاری منظم مسابقات ورزشی در سطوح مدارس، دانشگاه ها و باشگاه ها	۲۵	۲۵
۸	افزایش مشارکت مردم در ورزش همگانی	۲۱	۲۵
۹	افزایش تبلیغات رشته های آمایش (رسانه، سازمان های دیگر)	۲۷	۲۹
۱۰	پشتوانه سازی برای مربیان سطح بالا	۲۷	۲۹
۱۱	وجود خانه های اختصاصی ورزشی به روز و مدرن مجهز به تجهیزات ورزشی استاندارد	۳۰	۲۷
۱۲	ایجاد پایگاه های جامع اطلاعاتی	۲۵	۲۲
۱۳	همکاری نزدیک اداره کل و هیئت های ورزشی با دانشگاه ها جهت حمایت علمی دانشگاه ها از ورزش قهرمانی	۳۰	۳۰
۱۴	افزایش مشارکت مردم در ورزش قهرمانی	۲۷	۳۵
۱۵	تدوین و اجرای راهبردهای مشارکت بخش خصوصی در توسعه ورزش قهرمانی	۲۸	۲۸

N°	عامل (پیشران)	جمع ردیف‌ها	جمع ستون‌ها
۱۶	حمایت همه جانبه از مربیان و ورزشکاران مستعد و نخبه	۳۲	۲۸
۱۷	اعزام افراد ذیصلاح به شکل فرصت‌های مطالعاتی، ورزشی به مراکز ورزشی بزرگ دنیا	۳۰	۲۵
	مجموع	۴۸۶	۴۸۶

نرم افزار میک مک بر اساس جدول تأثیرگذاری مستقیم، نقشه تأثیرگذاری و تأثیرپذیری را ترسیم می‌نماید این نقشه دارای ۴ بخش می‌باشد که در امتداد ۲ محور مختصات X (تأثیرپذیری) و Y (تأثیرگذاری) قرار گرفته‌اند.



نمودار ۴-۱: تفسیر انواع متغیرها با توجه به موقعیت آنها در نمودار

هر کدام از متغیرها با توجه میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری در مکان خاصی در نمودار قرار می‌گیرند. موقعیت متغیرها در نمودار بیانگر وضعیت آنها در سیستم و نقش آنها در پویایی و تحولات سیستم در آینده است. بطور کلی این متغیرها در چهار دسته طبقه بندی می‌شوند.

۱- متغیرهای تأثیرگذار: این متغیرها بیشتر تأثیرگذار بوده و کمتر تأثیرپذیر می‌باشند. بنابراین سیستم بیشتر به این متغیرها بستگی دارد. این متغیرها در قسمت شمال غربی نمودار نمایش داده می‌شوند. متغیرهای تأثیرگذار، بحرانی‌ترین مولفه‌ها می‌باشند، زیرا تغییرات سیستم وابسته به آنها است و میزان کنترل بر این متغیرها بسیار مهم است. از طرف دیگر، این متغیرها، متغیرهای ورودی محسوب می‌شوند. در میان این متغیرها، عموماً متغیرهای محیطی دیده می‌شوند، که به شدت بر سیستم تأثیر می‌گذارند. این متغیرها عموماً توسط سیستم قابل کنترل نیستند، زیرا خارج از سیستم قرار دارند و بیشتر به عنوان عواملی از ثبات (اینرسی) عمل می‌نمایند.

۲- متغیرهای دو وجهی: این متغیرها، همزمان به صورت بسیار تأثیرپذیر و بسیار تأثیرگذار، عمل می‌نمایند. این متغیرها در قسمت شمال شرقی نمودار قرار می‌گیرند و طبیعت این متغیرها با عدم پایداری آمیخته است، زیرا هر عمل و تغییری بر روی آن‌ها، واکنش و تغییری بر دیگر متغیرها را به دنبال دارد. این گونه نتایج و واکنش‌ها یک اثر بومرنگی به همراه دارد که در نهایت باعث تشدید یا میرایی اثر و علامت اولیه می‌شوند. این متغیرها به دو دسته تقسیم می‌شوند:

۲-۱- متغیرهای ریسک: این متغیرها در نمودار حول و حوش خط قطری ناحیه شمال شرقی نمودار، قرار دارند. این متغیرها، ظرفیت بسیار بالایی جهت تبدیل شدن به بازیگران کلیدی سیستم را دارا هستند، زیرا به علت ماهیت ناپایدارشان، پتانسیل تبدیل شدن به «نقطه انفصال سیستم» را دارند.

۲-۲- متغیرهای هدف: این متغیرها در زیر خط قطری ناحیه شمال شرقی نمودار قرار دارند. این متغیرها، بیش از آنکه تأثیرگذار باشند، تأثیرپذیرند و آنها را می‌توان با قطعیت قابل قبولی، به عنوان نتایج تکامل سیستم شناسایی نمود. با دست‌کاری این متغیرها، می‌توان به تغییرات و تکامل سیستم در جهت موردنظر دست یافت. بنابراین این متغیرها بیش از آنکه نتایج از پیش تعیین شده‌ای به نمایش بگذارند، نمایانگر «اهداف ممکن» در سیستم هستند.

۳- متغیرهای تأثیرپذیر یا وابسته: متغیرهای وابسته در قسمت جنوب شرقی نمودار قرار دارند و تأثیر گذاری پایین و تأثیرپذیری بسیار بالایی دارند. بنابراین نسبت به تکامل متغیرهای تأثیرگذار و دووجهی، بسیار حساس هستند. چنانچه در نمودار نیز نشان داده شده است، این متغیرها خروجی سیستم هستند.

۳-۱- متغیرهای مستقل و مستثنی: این متغیرها از سایر متغیرهای سیستم تأثیر نپذیرفته و بر آن‌ها تأثیر هم ندارند. این متغیرها در قسمت جنوبی نمودار قرار گرفته و ارتباط بسیار کمی با سیستم دارند، زیرا نه باعث توقف یک متغیر اصلی و نه باعث تکامل و پیشرفت یک متغیر در سیستم می‌شوند. این متغیرها خود شامل دو دسته می‌شوند:

۳-۲- متغیرهای گسسته: این متغیرها در نزدیکی مبدا مختصات نمودار قرار گرفته و قرار گیری آن‌ها در این موقعیت نشانگر این است که این متغیرها ارتباطی به پویای و تغییرات کنونی سیستم نداشته و می‌توان آن‌ها را از سیستم خارج نمود

۴- متغیرهای اهرمی ثانویه: این متغیرها با وجود اینکه کاملاً مستقل هستند، بیش از آنکه تأثیر-پذیر باشند، تأثیرگذارند. آن‌ها در قسمت جنوب غربی نمودار و بالای خط قطری قرار دارند و می‌توانند به عنوان نقاطی جهت سنجش و به عنوان معیار، به کار روند.

۴-۳- متغیرهای تنظیمی: این متغیرها در نزدیکی مرکز ثقل نمودار قرار دارند و می‌توانند به صورت «اهرم ثانویه»، «اهداف ضعیف» و یا متغیرهای «ریسک ثانویه» عمل نمایند.

در جدول جمع اثرگذاری و اثرپذیری مستقیم به دست آمده از نرم افزار میک مک، گویه‌های زیر به عنوان عوامل کلیدی و استراتژیک مشخص شدند.

جدول ۴-۶۰ تعیین عوامل (پیشران) کلیدی و استراتژیک

ردیف	گویه
۱	اجرای طرح آمایش سرزمینی ورزش در استان
۲	وجود نظام جامع و چارچوب علمی استعدادیابی
۳	وجود برنامه جامع بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت برای ورزش قهرمانی
۴	همکاری نزدیک اداره کل و هیئت‌های ورزشی با دانشگاه‌ها جهت حمایت علمی دانشگاه‌ها از ورزش قهرمانی
۵	حمایت همه جانبه از ورزشکاران مستعد و نخبه
۶	وجود خانه‌های اختصاصی ورزشی به روز و مدرن مجهز به تجهیزات ورزشی استاندارد
۷	استفاده از مدرسان و مربیان کارآمد و باتجربه داخلی و خارجی

بر این اساس، ۷ عامل جدول ۴-۶۰ عوامل (پیشران) تأثیرگذار اصلی هستند که با برنامه‌ریزی و تنظیم آن‌ها می‌توان نتایج دلخواه را در آینده ورزش قهرمانی کسب نمود.

۱- **اجرای طرح آمایش سرزمینی در حوزه ورزش:** با اجرای این طرح هر شهرستان استان از جمله شهرستان شیراز، بر روی چند هیئت ورزشی که بیشترین پتانسیل را در آن داراست متمرکز می‌گردد و بدین ترتیب با هدفمند نمودن اختصاص سرمایه و منابع انسانی و همچنین جهت‌دهی به ساخت و سازها، یک حمایت همه جانبه از هیئت‌های مورد هدف صورت می‌گیرد و علاوه بر پیشگیری از هدر رفت منابع، پتانسیل رسیدن به نتایج بهتری از بعد قهرمانی وجود دارد.

۲- **ایجاد وجود نظام جامع و چهارچوب علمی استعدادیابی:** یکی از مشکلات عمده ورزش استان و کشور عدم وجود یک نظام استعدادیابی مدون است که نشانه بارز آن نتایج سینوسی ورزش ایران در رقابت‌های مختلف از جمله بازی‌های آسیایی و المپیک است. در مقابل، نمودار نتایج کشورهای موفق حیطه ورزش، دارای شیبی رو به بالا و با کمترین افت و خیز است که این نشان از برنامه‌ریزی مدون خصوصاً در امر استعدادیابی دارد چرا که حضور یک ورزشکار و مدال آوری او، در سطح اول ورزش دنیا، نیازمند یک برنامه‌ریزی طولانی مدت است که دو فرایند استعدادیابی و نخبه پروری را در بر می‌گیرد. مطمئناً در صورت اجرای طرح استعدادیابی مدون و ساختارمند، می‌توان نتایج بهتر و با ثبات بیشتری را انتظار داشت.

۳- **وجود برنامه جامع بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت برای ورزش قهرمانی:** همان‌گونه که در گزینه ۲ اشاره شد، نمودار سینوسی مدال آوری ایران در بازی‌های آسیایی و المپیک نشانه عدم وجود یک برنامه جامع و ساختارمند در حوزه ورزش قهرمانی است، در مقابل می‌توان یک نمودار با شیب رو به بالای با نوسان پایین را در کشورهای برتر حوزه ورزش مشاهده نمود. در صورتی که استان فارس و در مرحله بالاتر، ایران بخواهد نتایج بهتر و باثبات تری را در آینده کسب نماید، یک فاکتور

کلیدی تدوین و اجرای یک برنامه جامع برای ورزش قهرمانی می‌باشد. یکی از ارکان این برنامه جامع تأکید بر رشته‌هایی است که در طرح آمایش بیشترین پتانسیل را در راه موفقیت دارا هستند.

۴- همکاری نزدیک اداره کل و هیئت‌های ورزشی با دانشگاه‌ها جهت حمایت علمی

دانشگاه‌ها از ورزش قهرمانی: در دنیای رقابتی امروز، علاوه بر رقابتی که در زمین ورزش جریان دارد، یک رقابت سنگین نیز خارج از میادین ورزشی توسط دانشمندان علوم ورزشی در جریان است. یک ورزشکار موفق در رقابت‌های سنگین این دوره نیازمند یک تیم علمی قوی است که او را در ابعاد مختلف حمایت نمایند. در صورت همکاری اداره کل و هیئت‌های ورزشی با دانشگاه‌ها که دستگاه‌های مولد علم نوین در حوزه ورزش هستند، می‌توان یک پشتیبانی علمی قوی را از تیم‌های ورزشی انتظار داشت که نتیجه آن افزایش پتانسیل موفقیت ورزشکاران در سطوح مختلف خواهد بود.

۵- حمایت همه جانبه از ورزشکاران مستعد و نخبه: یکی از مشکلات گریبانگیر ورزش ایران

عدم حمایت ورزشکاران توسط بخش خصوصی است که این مشکل در استان فارس با شدت بیشتری احساس می‌شود. لذا ورزشکاران نخبه استان با توجه به محدودیت‌های اقتصادی فعلی با مشکلات عدیده در تأمین هزینه‌های ورزش قهرمانی روبرو هستند. با تدوین یک طرح جامع که ابزارهای مختلف حمایت از اینگونه ورزشکاران را در کنار یکدیگر قرار می‌دهد، در کنار حمایت هدفمند از ورزشکاران مستعد رشته‌های منتخب طرح آمایش می‌توان یک بسته حمایتی را ایجاد نماید که مشکلات اقتصادی ورزشکاران نخبه و مستعد را به حداقل برساند.

۶- وجود خانه‌های اختصاصی ورزشی به روز و مدرن مجهز به تجهیزات ورزشی استاندارد:

یکی دیگر از مشکلات ورزش قهرمانی استان و حتی کشور، کمبود سرانه ورزشی خصوصاً در مورد خانه‌های اختصاصی در رشته‌های ورزشی دارای پتانسیل در کسب موفقیت در بازی‌های آسیایی و المپیک می‌باشد. با ایجاد هدفمند خانه‌های اختصاصی در مناطق و شهرهایی که با توجه به طرح آمایش به درستی انتخاب شده‌اند، ۱۵ رشته طرح آمایش استان که بیشترین پتانسیل را دارا هستند، بهترین و بیشترین امکانات را در نقاطی که بیشترین کارایی را دارند دریافت می‌نمایند.

۷- استفاده از مدرسان و مربیان کارآمد و باتجربه داخلی و خارجی: اهمیت مربیان سطح بالا

و کارآمد در ورزش بر کسی پوشیده نیست و وجود یک مربی سطح بالا می‌تواند نقطه تبدیل یک تیم یا ورزشکار مغلوب به یک تیم یا ورزشکار پیروز باشد. یکی از راه‌های ارتقاء ورزش فارس، تزریق مربیان کارآمد و باتجربه داخلی و خارجی جهت ارتقاء سطح علمی و عملی ورزشکاران و مربیان فعلی موجود در استان می‌باشد. با این عمل، علاوه بر ارتقاء سطح ورزشکاران، امکان پشته‌سازی و پرورش مربیان کارآمد بومی نیز وجود دارد که در آینده نقش بسزایی در به ثمر رسیدن پتانسیل‌های موجود استان خواهد داشت.

نرم افزار میک مک با استفاده از الگوریتم تأثیر متقابل مستقیم و غیر مستقیم، ۳ عامل (پیشران) را به عنوان تأثیرگذارترین عوامل (پیشران) تعیین نمود.

- اجرای طرح آمایش
 - ایجاد خانه‌های اختصاصی به روز و مدرن
 - حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه
- این انتخاب بر اساس ترسیم نقشه تأثیرگذاری و تأثیرپذیری صورت گرفت.

۱۵-۴- مرحله تدوین سناریو

پس از تعیین ۳ عامل اصلی تأثیرگذار، به منظور تبدیل شرایط موجود به شرایط مطلوب توسط نرم افزار میک مک، اکنون می‌بایست یک ساختار تحلیلی به ترتیب زیر برای ورود به نرم افزار سناریو ویزارد ایجاد نمود.

۱-۱۵-۴- تعریف عدم قطعیت برای هر گویه

همانطور که در جدول ۴-۶۱ مشاهده می‌شود برای هر گویه، حالت‌های مختلفی از وقوع، توسط اعضای شورای راهبردی مشخص گردید. در واقع این مرحله، تعریف عدم قطعیت برای گویه‌ها تعیین شده است.

جدول ۴-۶۱: زیر مؤلفه‌ها یا حالت‌های تعریف شده سناریو ویزارد

تمام هیئت‌های آمایش+تمام شهرهای منتخب	ایجاد خانه‌های اختصاصی به روز و مدرن
تمام هیئت‌های آمایش+شیراز	
تمام هیئت‌های آمایش+تمام شهرستان‌ها	
مادی+پزشکی	حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه
مادی	
پزشکی	
منابع انسانی+منابع مادی	اجرای طرح آمایش
منابع انسانی	
منابع مادی	

۴-۱۵-۲- تعیین روابط داخلی بین عوامل تأثیر گذار:

همانطور که در جدول ۴-۶۳ مشخص است، از طریق تکمیل ماتریس تأثیر متقابل گویه‌ها و زیر گویه‌ها، تأثیرهای مستقیم عوامل بر یکدیگر سنجیده شد. به عنوان مثال، تأثیر حالت A1 از مؤلفه A بر روی حالت B1 از مؤلفه B در مقیاس ۳- تا ۳+ توسط اعضای شورای راهبردی ارزیابی گردید. بدین ترتیب اعضای شورای راهبردی میزان تأثیر گذاری تمام حالت‌های وقوع (عدم قطعیت) یک گویه را بر تمام حالت‌های وقوع بقیه گویه‌ها را مطابق جدول ۴-۶۲ تخمین زدند.

جدول ۴-۶۲: مقیاس کیفی ارزیابی

تأثیر محدود کننده بالا	-۳
تأثیر محدود کننده متوسط	-۲
تأثیر محدود کننده پایین	-۱
بدون تأثیر	صفر
تأثیر تقویت کننده ضعیف	+۱
تأثیر تقویت کننده متوسط	+۲
تأثیر تقویت کننده بالا	+۳

جدول ۴-۶۳: ساختار تحلیلی در نرم افزار سناریو ویزارد

	B B1 B2 B3				A A1 A2 A3				C C1 C2 C3		
حمایت همه جانبه مادی و پزشکی مادی پزشکی		۳	۱			۱	۱			۳	۳
	۱	۲	۱		۱	۱	۱		۳	۲	۳
	۲	۳	۱		۰	۰	۰		۲	۲	۰
ایجاد خانه های اختصاصی تمام هیئتها در شهرهای منتخب تمام هیئت ها در شیراز تمام هیئت ها در تمام شهرها		۳	۳			۳	۳			۱	۳
اجرای طرح آزمایش منابع انسانی و منابع مادی منابع انسانی منابع مادی	-۱	-۱	-۱		۱	۱	۱		۲	۱	۱
	۳	۳	۳		۳	۳	۳		۲	۱	۳

پس از تکمیل ماتریس تأثیر متقابل، گویه‌ها و زیرگویه‌های تعیین شده، میانگین تأثیرات متقابل تعیین شده توسط اعضای شورای راهبردی، به وسیله کارشناس آمار به نرم افزار انتقال یافت.

۳-۱۵-۴- استاندارد کردن ماتریس ساختار تحلیلی:

مطابق جدول ۴-۶۴ اطلاعات وارد شده استانداردسازی شد. استانداردسازی بدین معناست که جمع هر گروه قضاوتی یا یک خط قضاوتی باید صفر باشد. این کار انسجام نتایج را افزایش می‌دهد.

جدول ۴-۶۴: استانداردسازی اطلاعات سناریو ویزارد

	B B1 B2 B3			A A1 A2 A3			C C1 C2 C3		
حمایت همه جانبه مادی و پزشکی مادی پزشکی		۳	-۳		۰	۰		۰	۰
	-۱	۲	-۱		۰	۰	۱	-۲	۱
	۰	۳	-۳		۰	۰	۲	۲	-۴
ایجاد خانه های اختصاصی تمام هیئت‌ها در شهرهای منتخب تمام هیئت‌ها در شیراز تمام هیئت‌ها در تمام شهرها		۰	۰		۰	۰		-۳	۳
اجرای طرح آزمایش منابع انسانی و منابع مادی منابع انسانی منابع مادی	۰	۰	۰		۰	۰	۲	-۱	-۱
	۰	۰	۰		۰	۰	۰	-۳	۳

۴-۱۵-۴- تحلیل تأثیرات متوازن سناریو

جدول ۴-۶۱ تحلیل تأثیرات متوازن سناریو را نشان می‌دهد. تحلیل تأثیرات متوازن سناریو بر ارزیابی سازگاری درونی یک سناریو از طریق محاسبه تأثیرات متوازن آن استوار می‌باشد. با نشان دادن این که یک فرض یا چندین فرض در مغایرت با سایر بخش‌های سناریو هستند یا برعکس آن، یعنی هیچ تضادی بین مفروضات سناریو وجود ندارد، می‌توان سازگاری درونی سناریو را ارزیابی نمود.

جدول ۴-۶۱: تحلیل تأثیرات متوازن سناریو

	B			A			C		
	B1	B2	B3	A1	A2	A3	C1	C2	C3
حمایت همه جانبه									
مادی و پزشکی				۱	۱	۱	۳	۳	۳
مادی				۱	۱	۱	۳	۲	۳
پزشکی				۰	۰	۰	۲	۲	۰
ایجاد خانه‌های اختصاصی									
تمام هیئت‌ها در شهرهای منتخب	۲	۳	۱				۲	۱	۳
تمام هیئت‌ها در شیراز	۱	۲	۱				۲	۱	۱
تمام هیئت‌ها در تمام شهرها	۲	۳	۱				۲	۱	۳
اجرای طرح آمایش									
منابع انسانی و منابع مادی	۳	۳	۳	۳	۳	۳			
منابع انسانی	۱	۱	۱	۱	۱	۱			
منابع مادی	۳	۳	۳	۳	۳	۳			
	V			V			V		
Balance:	۵	۶	۴	۴	۴	۴	۵	۴	۶

۵-۱۵-۴- تعیین زیرگروه‌های مطلوب

نرم افزار سناریو ویزارد بر اساس دو فاکتور میزان تأثیر و میزان توازن، مطلوب ترین زیرگویه ها را در هر گویه تعیین می نماید. بر این اساس، زیرگویه های مطلوب هر گویه به شرح زیر می باشد:

۱. گویه "حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه"

در این گویه، "حمایت مادی و پزشکی" با بیشترین امتیاز در تأثیرگذاری و همچنین بالاترین میزان توازن به عنوان گزینه مطلوب تعیین شد.

۲. گویه "ایجاد خانه‌های اختصاصی به روز و مدرن"

در این گویه، "تمام هیئت‌های آمایش در تمام شهرهای منتخب" در مجموع تأثیرگذاری و میزان توازن به عنوان مطلوب‌ترین گزینه تعیین شد.

۳. گویه "اجرای طرح آمایش"

در این گویه، "منابع انسانی+منابع مادی" در مجموع با در نظر گرفتن دو عامل مجموع تأثیرگذاری و میزان توازن به عنوان مطلوب‌ترین گزینه تعیین شد.

ایجاد تابلو سناریو: نرم افزار سناریوویزارد با ایجاد تابلویی سناریوهای سازگار و گویه‌های مربوطه به آن‌ها را نشان می‌دهد. می‌توان با تغییر نظم گویه‌ها، گویه‌های مؤثر را در بالای تابلو و مؤلفه‌های غیر فعال و کمتر مؤثر را در پایین تابلو قرار داد. این موضوع میزان منطق سناریو را افزایش می‌دهد. با اولویت قرار دادن طرح آمایش، ۲۷ سناریو امکان پذیر توسط نرم افزار سناریو ویزارد ارائه شد.

جدول ۴-۶۲: تابلو سناریو

سناریو شماره ۱	سناریو شماره ۲	سناریو شماره ۳	سناریو شماره ۴	سناریو شماره ۵	سناریو شماره ۶	سناریو شماره ۷	سناریو شماره ۸	سناریو شماره ۹
اجرای طرح آمایش :منابع انسانی و منابع مادی								
ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در شهرهای منتخب			ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در شیراز			ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در تمام شهرها		
حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی
سناریو شماره ۱۰	سناریو شماره ۱۱	سناریو شماره ۱۲	سناریو شماره ۱۳	سناریو شماره ۱۴	سناریو شماره ۱۵	سناریو شماره ۱۶	سناریو شماره ۱۷	سناریو شماره ۱۸
اجرای طرح آمایش :منابع انسانی								
ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در شهرهای منتخب			ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در شیراز			ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در تمام شهرها		
حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی
سناریو شماره ۱۹	سناریو شماره ۲۰	سناریو شماره ۲۱	سناریو شماره ۲۲	سناریو شماره ۲۳	سناریو شماره ۲۴	سناریو شماره ۲۵	سناریو شماره ۲۶	سناریو شماره ۲۷
اجرای طرح آمایش :منابع مادی								
ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در شهرهای منتخب			ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در شیراز			ایجاد خانه های اختصاصی : تمام هیئت‌ها در تمام شهرها		
حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی و پزشکی	حمایت همه جانبه : مادی	حمایت همه جانبه : پزشکی

با توجه به اینکه نرم‌افزار سناریو ویزارد، ۲۷ سناریو را بر اساس اولویت‌ها و امتیازات تأثیرگذاری کارشناسان ترسیم نموده بود، در انتخاب سناریو مطلوب، سه نوع آینده را می‌توان در نظر گرفت:

۱. **آینده‌های ممکن:** شامل تمام وضعیت‌های ممکن است که می‌تواند در آینده محقق شود. این وضعیت‌ها هر چیزی را اعم از خوب یا بد، محتمل یا بعید، در بر می‌گیرد. این طیف از آینده‌ها مجموعه‌ای از تصاویر هستند که انسان برای آینده‌اش در نظر دارد.

۲. **آینده‌های باور کردنی:** شامل آن دسته از آینده‌هایی است که بر اساس دانش فعلی بشر امکان ظهور آن‌ها در آینده وجود دارد. بر خلاف آینده ممکن که با اصول دانش فعلی بشر متناقض هستند، این آینده‌ها بر این اصول مبتنی هستند. آینده‌های باورکردنی زیرمجموعه آینده‌های ممکن هستند.

۳. **آینده‌های محتمل:** به آن دسته از آینده‌هایی اشاره دارد که احتمالاً تحقق می‌یابند و مبتنی بر استمرار روندهای کنونی در آینده هستند. این آینده‌ها زیر مجموعه‌ای از آینده‌های باورکردنی می‌باشند.

در پژوهش حاضر ۳ سناریو زیر را می‌توان برای سه نوع آینده تعریف نمود:

۱. سناریو آینده ممکن (سناریو عصر طلایی ورزش)

- اجرای طرح آمایش (منابع انسانی و منابع مالی)
- ایجاد خانه‌های اختصاصی (هیات‌های منتخب در تمام شهرهای استان)
- حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه (مادی و پزشکی)

۲. سناریو آینده باورکردنی (سناریو المپیک)

- اجرای طرح آمایش (منابع انسانی و منابع مالی)
- ایجاد خانه‌های اختصاصی (هیات‌های منتخب در شهرهای منتخب)
- حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه (حمایت مالی و پزشکی)

۳. سناریو آینده محتمل: (سناریو بازیهای آسیایی)

- اجرای طرح آمایش (منابع مادی و منابع انسانی)
- ایجاد خانه‌های اختصاصی (هیات‌های منتخب در شهر شیراز)
- حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه (حمایت مالی و پزشکی)

بر این اساس، سناریو اول به عنوان کامل‌ترین و از سوی دیگر سخت‌ترین سناریوی پیش رو برای دستیابی به اهداف تعیین شده در حوزه ورزش قهرمانی قابل توجه است. بنابراین پیشنهاد می‌گردد به منظور کسب بهترین نتایج در حوزه قهرمانی با چشم‌انداز بازی‌های آسیایی و المپیک، سناریو آینده باورکردنی به شرح زیر طراحی و اجرا گردد:

۱- اجرای طرح آمایش سرزمین در حوزه ورزش با در نظر گرفتن هر دو بعد مادی و انسانی. بدین ترتیب با اختصاص منابع انسانی و مادی به صورت برنامه‌ریزی شده و هدفمند، می‌توان علاوه بر پیشگیری از هدر رفتن منابع، بیشترین بهره‌وری را از منابع تخصیص یافته کسب نمود.

۲- یکی از نتایج طرح آمایش، تعیین شهرهای هدف جهت احداث خانه‌های اختصاصی می‌باشد. بدین ترتیب بر خلاف گذشته که خانه‌های اختصاصی و سالن‌های ورزشی بدون کارشناسی و بدون برنامه احداث می‌شدند، اکنون احداث این اماکن به صورت هدفمند و در راستای طرح آمایش خواهد

بود. در نتیجه، خانه‌های اختصاصی ابتدا در شهرهایی احداث می‌گردند که بیشترین پتانسیل را به منظور بهره‌برداری و پرورش و حمایت از ورزشکاران نخبه دارند.

۳- یکی از ارکان موفقیت در رقابت‌های آسیایی و المپیک، حمایت همه‌جانبه از ورزشکارانی است که پتانسیل حضور و مدال‌آوری در این رقابت‌ها را دارا هستند. بنابراین با اجرای طرح آمایش و احداث هدفمند خانه‌های اختصاصی و اختصاص هدفمند منابع انسانی و مادی، امکان حمایت هدفمند و همه‌جانبه از ورزشکاران نخبه و آینده‌دار فراهم می‌گردد.

با اجرای سناریوی بالا می‌توان انتظار داشت در مرحله اول هیئت‌های اولویت‌دار استان فارس تعیین گردند و در مرحله دوم شهرهای اولویت‌دار در هر رشته مشخص می‌شوند. بدین ترتیب علاوه بر اختصاص هدفمند منابع انسانی و مادی، ساخت و سازها نیز به صورت هدفمند و با برنامه خواهد بود. بدین ترتیب امکانات و نیروی انسانی محدود به صورت هدفمند و با چشم‌انداز موفقیت در دو رویداد مهم بازی‌های آسیایی و المپیک توزیع می‌گردند. و طبق نظر کارشناسان و خبرگان و بر اساس مبانی علمی، این سناریو به عنوان بهترین سناریوی ممکن برای دستیابی به این هدف معرفی می‌گردد.

فصل پنجم: بحث و نتیجه‌گیری

۱-۵- مقدمه

مهمترین مرحله در هر نوع مطالعه و پژوهش مرحله بحث و نتیجه‌گیری است. بدیهی که پژوهش در هر زمینه‌ای که انجام شود دارای هدف و انگیزه‌ای خاص است. لیکن آنچه مهم است نتایج و

دستاوردهای حاصل از آن است که می تواند کاربرد پیدا کند و به منصه ظهور برسد. نتایج حاصله و پیشنهادات علاوه بر آنکه از نظر کاربردی کردن پژوهش اهمیت دارد، در ایجاد و تقویت انگیزه در پژوهشگران و همچنین در هموار نمودن راه مطالعات و تحقیقات کاملاً مؤثر است. در این فصل به ارائه خلاصه تحقیق، بررسی نتایج پژوهش و پیشنهادات با توجه به یافته‌های پژوهش پرداخته می‌شود.

۲-۵- خلاصه تحقیق

هدف از این تحقیق، تدوین سند راهبردی آمایش سرزمین بخش ورزش استان فارس بود. این پژوهش با جهت‌گیری کاربردی و از طریق روش آمیخته‌ی متوالی اکتشافی انجام شد. در بخش کیفی و در بررسی وضعیت موجود، مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان، راهبردها و تعیین عدم قطعیت‌ها، از روش مبتنی بر تحلیل اسنادی و گفتگوی گروهی متمرکز و در بخش کمی در تعیین موقعیت استراتژیک، اولویت‌بندی راهبردها، اولویت‌بندی عوامل مؤثر و تعیین سناریوها در ورزش قهرمانی استان، از روش توصیفی، تحلیل ماتریس متقاطع و سناریو نویسی با نرم‌افزارهای سیستم اطلاعات مکانی، میک‌مک و سناریوویزارد، استفاده شد. جامعه آماری، ۱۷۰ نفر از مدیران ورزش استان، متشکل از مدیران ستادی، شهرستانی، رییس و نایب‌رییس هیات‌های استانی بودند. نمونه آماری در هر دو بخش تدوین کمی و کیفی، اعضای شورای راهبردی ورزش استان بودند که به صورت هدفمند و با ترکیب سیزده نفر از مدیران ستادی، سه نفر از مدیران شهرستانی و چهار نفر از مدیران هیات‌های استانی به تعداد ۲۰ نفر انتخاب شدند. جمع‌آوری داده‌ها در بخش کیفی از طریق مطالعات کتابخانه‌ای و برگزاری منظم جلسات شورای راهبردی به تعداد ۲۵ جلسه و أخذ نظرات اعضای این شورا از طریق مشارکت فعال این افراد و در بخش کمی از طریق توزیع و تکمیل پرسشنامه انجام شد. یافته‌های این تحقیق در بخش تدوین برنامه راهبردی، مأموریت، چشم‌انداز، اهداف کلان و راهبردهای اولویت‌دار ورزش استان را مشخص کردند. پراکنش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش استان در ۲۹ شهرستان نیز معلوم گردید. همچنین یافته‌های بخش آینده‌نگاری، عوامل مؤثر و سناریوهای لازم برای افزایش سهم ورزش استان در هویت، عزت و اقتدار ملی را مشخص کردند. نتایج نشان داد که در اغلب پراکندگی‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری ورزش استان، عدم توازن وجود دارد. بر اساس نتایج این تحقیق اجرای طرح آمایش سرزمین در حوزه ورزش با در نظر گرفتن هر دو بعد مادی و انسانی، احداث خانه‌های اختصاصی و حمایت هدفمند و همه‌جانبه از ورزشکاران نخبه و آینده‌دار به عنوان سناریوی باورپذیر، می‌تواند موجب تحقق اهداف توسعه ورزش قهرمانی استان گردد.

۳-۵- بحث و نتیجه گیری

بطور کلی، تحقیق حاضر با هدف تدوین سند راهبردی آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس صورت پذیرفت. نتیجه کلی مطالعات آمایش ورزش استان فارس نشان داد که توزیع غیرمتوازن

زیرساخت‌های سخت‌افزاری و منابع انسانی در پهنه ورزش استان فارس وجود دارد و می‌توان اذعان

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایق رانی	شمشیر بازی	کبدی	تیر اندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هند بال
-----------------	------	--------	----------------	----------------	------	------	---------	--------------	---------------	------	---------------	------	--------------	---------	------------

نمود ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی برای برقراری توازن در عواملی آمایشی و هم‌افزایی هر چه بهتر فعالیت‌های ورزشی سازمان‌ها می‌تواند به عنوان مهمترین استراتژی‌های بخش ورزش استان در نظر گرفته شود.

در ادامه به بحث و بررسی رشته‌های اولویت‌دار پرداخته می‌شود؛

در ابتدا با توجه به تقسیم‌بندی جغرافیایی انجام شده در طرح آمایش، استان به پنج منطقه جغرافیایی، شمالی، جنوبی، مرکزی، شرقی و غربی تقسیم شد. پس از این تقسیم‌بندی، برای هر منطقه، یک شهرستان معین انتخاب شد. لازم به ذکر است که شاخص‌ها یی نظیر جمعیت، میزان دسترسی و کیفیت راه‌های ارتباطی، وضعیت زیرساخت‌ها از جمله زیرساخت‌های ورزشی و وضعیت ورزش از جمله ورزش قهرمانی در انتخاب شهرستان معین مد نظر قرار گرفت. انتظار می‌رود که در هر شهرستان معین، حداقل ۷۰ درصد رشته‌های ورزشی اولویت‌دار فعال، دارای مکان تخصصی باشند یا در آن‌ها احداث شود. سپس با رعایت یک الگوی واحد، مراحل زیر در هر منطقه انجام شد.

۱- بررسی وضعیت رشته‌های طرح آمایش (۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی) از منظر فعالیت به تفکیک هر شهرستان.

۲- بررسی و تحلیل وضعیت زیرساخت‌های موجود این رشته‌ها و آرایه راهکارهای بهینه به منظور بهبود کمی و کیفی این زیرساخت‌ها.

۳- بررسی و تحلیل منابع انسانی (مربیان و ورزشکاران) موجود این رشته‌ها و آرایه راهکارهای بهینه به منظور بهبود کمی و کیفی این منابع انسانی.

۴- جمع بندی نهایی

در پایان هم به بررسی و تحلیل ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان از منظر سخت و نرم افزاری، پرداخته خواهد شد.

۴-۵- منطقه شمال

در تقسیم‌بندی انجام شده بر اساس طرح آمایش، شهرستان‌های آباده (شهرستان معین)، اقلید، بوانات، خرم بید، ارسنجان و پاسارگاد در منطقه شمالی آمایش ورزش استان قرار می‌گیرند.

جدول ۵-۱ پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شمال استان فارس را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است که در تعریف مکان اختصاصی برای هر رشته، دو شاخص مد نظر قرار گرفته است. اماکن اختصاصی آن رشته یا مکان‌هایی که حداقل ۶ جلسه در هفته مورد استفاده آن رشته قرار می‌گیرد.

آبادیه	۱	۱	۱	-	۱	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	۱
اقلید	۱	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱
بوانات	۱	۱	-	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱
خرم بید	۱	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱
ارسنجان	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱+۱
پاسارگاد	۱	۱	-	۱	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱

جدول ۵-۱: پراکنش سخت افزاری رشته های اولویت دار ورزش قهرمانی منطقه ی شمال استان فارس

* اعداد بعد از بعلاوه، بخش خصوصی می باشند.

بر اساس اطلاعات جمع آوری شده، مشخص شد که در منطقه شمالی آمایش ورزش استان، تعداد ۹ رشته از ۱۵ رشته اولویت دار ورزش قهرمانی استان فعال می باشند و رشته های وزنه برداری، جودو، قایقرانی، شمشیربازی، تیر و کمان و کبده فعال نمی باشند. ضمناً رشته های ووشو و بوکس هم با حداقل فعالیت به حیات خود ادامه می دهند. همچنین، در این منطقه برای ۹ رشته اولویت دار ورزش قهرمانی، تعداد ۳۵ سالن ورزشی (۳۰ سالن ورزشی دولتی و ۵ سالن ورزشی خصوصی) وجود دارد. مشارکت ضعیف بخش خصوصی در توسعه زیرساخت های رشته های اولویت دار ورزش قهرمانی در این منطقه، کاملاً مشهود است. با در نظر گرفتن شرایط اقلیمی این منطقه که از مناطق سردسیر و دارای ارتفاع بالا از سطح دریا در کشور می باشد، توجه به راه اندازی رشته های سالنی و رشته های میدانی در این منطقه باید در اولویت قرار گیرد. همچنین با توجه به وجود سد ملاصدرا در شهرستان اقلید، این شهرستان برای توسعه رشته قایقرانی دارای پتانسل لازم می باشد.

از آنجایی که یکی از مهمترین عوامل مؤثر در توسعه هر رشته، احداث زیرساخت های مورد نیاز آن رشته می باشد، توجه به این امر مهم بر اساس سناریوی پیشنهادی که اجرای طرح آمایش و احداث خانه های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش می باشد، باید در اولویت قرار گیرد. لذا بر همین اساس و به جهت توسعه هدفمند زیرساخت های مورد نیاز رشته های اولویت دار ورزش قهرمانی به منظور دستیابی به چشم انداز تعیین شده برای ورزش استان، اقدامات لازم به تفکیک هر شهرستان به شرح ذیل باید انجام پذیرد.

۱-۴-۵- نیازهای سخت و نرم افزاری رشته های اولویت دار بر اساس سناریوی

منتخب، در منطقه شمالی آمایش ورزش استان فارس

شهرستان اقلید:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته های ورزشی دو و میدانی، والیبال و کاراته در شهرستان اقلید دارای اولویت می باشند و رشته قایقرانی در صورت برنامه ریزی قابلیت پیشرفت را خواهد داشت. از آنجا که دو رشته منتخب و یک رشته مستعد دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی دو و میدانی، قایقرانی و کاراته خواهد بود.

شهرستان آبادیه:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های ورزشی تیراندازی، هندبال، کشتی، دو و میدانی، تیروکمان، جودو، بوکس و تکواندو در شهرستان آبادیه دارای اهمیت می‌باشند، ولی هیچ کدام از رشته‌های اولویت‌دار شهرستان، دارای خانه اختصاصی نمی‌باشد و حتی پیست دو و میدانی این شهرستان نیز از نظر کمی و کیفی در حد مطلوب نیست. لذا احداث مکان اختصاصی در رشته‌های کشتی، تیراندازی، هندبال، دو و میدانی، تیروکمان، جودو، بوکس و تکواندو در اولویت می‌باشد.

شهرستان ارسنجان:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته‌های ورزشی تیروکمان و تیراندازی در شهرستان ارسنجان دارای اولویت می‌باشند و از آنجا که هیچکدام از دو رشته منتخب دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی تیروکمان و تیراندازی خواهد بود.

شهرستان بوانات:

در این شهرستان تنها رشته‌های ورزشی دو و میدانی و تیروکمان دارای اولویت می‌باشند و از آنجا که شهرستان بوانات فاقد خانه اختصاصی در رشته‌های فعال می‌باشد، اولویت با ایجاد خانه اختصاصی خواهد بود.

شهرستان پاسارگاد:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته‌های ورزشی دو و میدانی و هندبال در شهرستان پاسارگاد دارای اولویت می‌باشند البته رشته‌های والیبال و تیراندازی نیز قابلیت ارتقا را در درازمدت دارند و از آنجا که هیچکدام از دو رشته منتخب و رشته‌های دارای پتانسیل دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی دو و میدانی، والیبال، تیراندازی و هندبال خواهد بود.

شهرستان خرم‌بید:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته شمشیربازی در شهرستان خرم‌بید دارای اولویت می‌باشد. البته رشته‌های تکواندو، کشتی و دو و میدانی نیز قابلیت ارتقا را در درازمدت دارند و از آنجا که هیچکدام از رشته‌ها منتخب و دارای پتانسیل دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی در این رشته‌ها، با اولویت شمشیربازی خواهد بود.

گام دوم سناریو منتخب، توجه به منابع انسانی است. از آنجا که مهمترین منبع در سازمان‌های ورزشی همانند دیگر سازمان‌ها، منابع انسانی اعم از ورزشکار، مربی و داور می‌باشد، از این رو توجه و سیاستگذاری مناسب و دقیق در توسعه منابع انسانی (ورزشکار، مربی و داور) ورزش قهرمانی استان باید در اولویت قرار گیرد. به همین منظور در گام نخست باید از وضعیت موجود منابع انسانی فعال در ورزش قهرمانی استان، اطلاعات دقیقی احصاء گردد، سپس به جهت کمک به توسعه ورزش قهرمانی استان، بستر مناسب برای بهبود کمی و کیفی منابع انسانی هر منطقه فراهم گردد. با توجه به اهمیت بیشتر مربی و ورزشکار، در این تحقیق اطلاعات مربوط به این دو شاخص جمع‌آوری گردیده است. جدول ۵-۲ وضعیت موجود مربیان فعال در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شمالی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۲: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی شمالی استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبده	تیراندازی	بوکس	تیر و کمان	والیبال	هندبال
آبادیه	۳	۳	۱۱	-	۲	۵	۲	-	-	-	۱	۳	-	۵۶	۴۴
اقلید	۳	-	۵	-	-	۴	-	-	-	۱	۱	۲	-	۳۵	۵
بوانات	-	-	-	-	-	۱	-	-	-	-	۲	-	۱	۲۵	۳
خرم بید	-	-	۳	-	-	۱	-	-	۱	-	-	-	-	۱۵	۳
ارسنجان	۱	-	-	-	-	-	۱	-	-	-	۷	-	۱	۴۴	۸
پاسارگاد	۳	-	۱	-	-	۱	-	-	-	-	-	-	۱	۱۴	۲۹

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه شمالی آمایش ورزش استان تعداد ۱۳ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان دارای مربی فعال می‌باشند و رشته‌های وزنه برداری و قایقرانی فاقد مربی می‌باشند. مقایسه جدول ۵-۱ و ۵-۲، نشان می‌دهد که چهار رشته اولویت‌دار ورزش استان در این منطقه، با آن که دارای مربی می‌باشند ولی فاقد مکان تخصصی هستند. این موضوع بر این مورد تاکید دارد که در این منطقه، برای راه‌اندازی و احداث مکان تخصصی در رشته‌های دارای اولویت ورزش قهرمانی استان، مربیان مورد نیاز وجود دارند.

بطور کلی مهمترین محدودیت در حوزه مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه شمالی آمایش ورزش استان، عدم پراکنش متوازن این مربیان فعال می‌باشد. برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه مربیان فعال در تمامی رشته‌های اولویت‌دار در این منطقه و پراکنش متوازن مربیان فعال در این منطقه مد نظر قرار گیرد.

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، در شهرستان‌های شمال استان فارس، باید با توجه به رشته‌های اولویت‌دار و رشته‌های دارای پتانسیل هر شهرستان، نسبت به برگزاری کلاس‌های مربیگری و دانش‌افزایی هر رشته اقدام لازم بعمل آید. در همین راستا باید تربیت مربی در رشته‌های قایقرانی، شمشیربازی، کبده، جودو و بوکس در اولویت قرار گیرد.

پس از مربیان که یکی از بهترین منابع انسانی در حوزه ورزش می باشد، به یکی دیگر از این منابع مهم که ورزشکاران هستند می پردازیم.

جدول ۵-۳ وضعیت موجود ورزشکاران در رشته های اولویت دار منطقه ی شمالی آمایش استان را نشان میدهد.

جدول ۵-۳: پراکنش ورزشکاران رشته های اولویت دار منطقه ی شمالی آمایش استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایق رانی	شمشیر بازی	کبده	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
آبادیه	۲۰۹	۱۹۵	۱۱	-	۲۶	۷۸	۲۱۱	-	-	-	۸	۴۱	-	۶۵۷	۶۶
اقلید	۴۳	۳۳۲	۲	-	-	۱۱۸	۱۵	-	-	-	-	۴۸	-	۳۹۴	-
بوانات	-	۱۲۶	۳	-	-	-	۴۵	-	-	-	۲	-	۲	۱۶	-
خرم بید	۸	۹۲	-	-	-	۴۱	۱۴۸	-	-	-	-	-	-	۲۲۷	۵
ارسنجان	۶	۶۱	۱	-	-	-	۱۲	-	-	-	۱۸	-	۱۲	۱۶۸	-
پاسارگاد	۴۴	۱۰۷	۶	-	-	-	۲۲	-	-	-	۲	۵	۳	۱۰۵	۵۴

بطور کلی در شهرستان های شمال استان فارس، که شامل آبادیه، اقلید، بوانات، خرم بید، پاسارگاد و ارسنجان می شوند، برای ۱۵ رشته اولویت دار، تعداد ۳۷۹۵ ورزشکار وجود دارد (کشتی ۳۱۰ ورزشکار، کاراته ۹۱۳ ورزشکار، دو و میدانی ۲۳ ورزشکار، جودو ۲۶ ورزشکار، ووشو ۲۳۷ ورزشکار، تکواندو ۴۵۳ ورزشکار، تیراندازی ۳۰ ورزشکار، بوکس ۹۴ ورزشکار، تیروکمان ۱۷ ورزشکار، والیبال، ۱۵۵۹ ورزشکار و هندبال ۱۲۵ ورزشکار).

مهمترین محدودیت در حوزه ورزشکاران رشته های اولویت دار ورزش قهرمانی استان در منطقه ی شمالی استان فارس، عدم فعالیت ورزشکاران شهرستان های شمال استان فارس در چهار رشته اولویت دار وزنه برداری، شمشیربازی، کبده و قایقرانی و عدم پراکنش متوازن ورزشکار در رشته های فعال شهرستان های شمال استان فارس می باشد. که برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه ورزشکار در تمامی رشته های اولویت دار و پراکنش متوازن ورزشکار در این منطقه مد نظر قرار گیرد. همچنین به نظر می رسد که به غیر از رشته های والیبال، تکواندو و کاراته که تعداد ورزشکاران آن در حد قابل قبول می باشد، بقیه رشته ها دارای تعداد ورزشکاران قابل قبولی نیستند. در حالی که این رشته ها، زمان و هزینه کمتری برای رسیدن به قهرمانی دارند. به همین منظور به جهت توسعه ورزش قهرمانی در این منطقه باید مشوق های انگیزشی از جمله تجهیزات لازم و وقت تمرین رایگان در اختیار ورزشکاران این رشته ها قرار گیرد.

در یک نگاه کلی، در شهرستان های شمالی استان فارس، پراکنش مناسب و متناسب سخت افزاری و نرم افزاری وجود ندارد. به عبارتی دیگر پراکنش سخت افزاری مثل سالن های ورزشی با تعداد ورزشکاران آن شهرستان متوازن نیست. ضمن این که در بخش نرم افزار نیز در اغلب موارد پراکنش داور، مربی و ورزشکار با یکدیگر تناسبی ندارند و این پراکنش نامتناسب و ناهمخوان می تواند اثر مخربی در برونداد نهایی پتانسیل ویژه ورزش استان داشته باشد. همچنین در این شهرستان ها به

صورت عمده به چهار رشته وزنه‌برداری، قایقرانی، شمشیربازی، کبدی و تیراندازی در هر دو بخش سخت افزاری و نرم‌افزاری توجهی نشده است. در نهایت، به جهت اجرایی کردن سناریو منتخب باید تغییرات راهبردی سخت و نرم‌افزاری مطابق پیشنهادات ارائه شده، در این شهرستان‌ها صورت پذیرد.

۵-۵- منطقه جنوب

در تقسیم‌بندی انجام شده بر اساس طرح آمایش، شهرستان‌های جهرم (شهرستان معین)، مهر، لارستان، گراش، لامرد، خنج در منطقه جنوبی آمایش ورزش استان قرار می‌گیرند. جدول ۴-۵ پراکنش سخت افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی جنوب استان فارس را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است که در تعریف مکان اختصاصی برای هر رشته، دو شاخص مد نظر قرار گرفته است. اماکن اختصاصی آن رشته یا مکان‌هایی که حداقل ۶ جلسه در هفته مورد استفاده آن رشته قرار می‌گیرد.

جدول ۴-۵: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی جنوب استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبدی	تیراندازی	بوکس	تیر و کمان	والیبال	هندبال
لامرد	۲+۱*	-	-	-	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	۱	-
لارستان	۲	۱	-	-	۱	۴	۱	-	-	-	۱	-	-	۱+۱	۱+۱
مهر	-	۱	-	-	-	۱	۱+۱	-	-	۱	۱	-	-	۱+۱	-
گراش	۱	-	-	-	-	-	۱+۱	-	-	-	۱	-	۱	۱+۱	۱
خنج	-	-	-	-	-	-	۱	-	-	-	-	-	-	۱	-
جهرم	۱	۲+۱	۱	۱	۱	۱	۱+۱	-	-	-	۱+	۱	-	۱	۱

* اعداد بعد از بعلاوه، بخش خصوصی می‌باشند.

بر اساس اطلاعات جمع آوری شده، مشخص شد که در منطقه جنوبی آمایش ورزش استان، تعداد ۱۳ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فعال می‌باشند و رشته‌های قایقرانی و شمشیربازی فعال نمی‌باشند. ضمناً رشته‌های دو و میدانی، وزنه‌برداری، کبدی، بوکس و تیر و کمان با حداقل فعالیت، به حیات خود ادامه می‌دهند. همچنین در این منطقه، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی، تعداد ۵۰ سالن ورزشی (۲۸ سالن ورزشی دولتی و ۱۲ سالن ورزشی خصوصی) وجود دارد، که بر خلاف دیگر مناطق، مشارکت نسبتاً خوب بخش خصوصی در توسعه زیرساخت‌های رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در این منطقه، کاملاً مشهود است که می‌توان از پتانسیل بخش خصوصی به عنوان مزیت رقابتی مناطق جنوب نام برد. آب و هوای گرمسیری و ارتفاع کم نسبت به سطح دریا در این منطقه، می‌تواند شرایط رکوردگیری در رشته‌های دو و میدانی را به نحو احسن فراهم آورد. لذا راه اندازی و فعال کردن رشته دو و میدانی، باید در اولویت‌های این منطقه قرار گیرد.

از آنجایی که یکی از مهمترین عوامل مؤثر در توسعه هر رشته، احداث زیر ساخت‌های مورد نیاز آن رشته می‌باشد، توجه به این امر مهم، بر اساس سناریوی پیشنهادی که اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش می‌باشد، باید در اولویت قرار گیرد. لذا بر همین

اساس و به جهت توسعه هدفمند زیر ساخت‌های مورد نیاز رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی به منظور دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، اقدامات لازم به تفکیک هر شهرستان به شرح ذیل باید انجام پذیرد.

۱-۵-۵- نیازهای سخت و نرم‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار بر اساس سناریو

منتخب، در منطقه جنوبی آمایش ورزش استان فارس

شهرستان جهرم:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های ورزشی هندبال، تیروکمان، دو و میدانی، وزنه‌برداری، کاراته، بوکس شمشیربازی در شهرستان جهرم دارای اولویت می‌باشند. از آنجا که تنها رشته وزنه‌برداری دارای خانه اختصاصی است و تنها یک پیست دو و میدانی در شهرستان وجود دارد، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی هندبال، تیروکمان، دو و میدانی، کاراته، بوکس و شمشیربازی خواهد بود. همچنین رشته‌های قایقرانی (با توجه به وجود سد تلخاب و سد جهاد)، کبدی و تیروکمان قابلیت برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری به منظور نتیجه‌گیری در درازمدت را دارند که احداث مکان‌های اختصاصی این رشته‌ها نیز باید در اولویت قرار گیرد.

شهرستان خنج:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته ورزشی تکواندو در شهرستان خنج دارای اولویت می‌باشد و رشته ورزشی تکواندو دارای مکان اختصاصی است. لذا تأکید بر ارتقای کیفیت خانه تکواندو می‌باشد.

شهرستان گراش:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته تیروکمان در شهرستان گراش قابلیت فعالیت در سطح بالا را دارد و رشته‌های دو و میدانی و کاراته شهرستان نیز در صورت برنامه‌ریزی، قابلیت موفقیت را در آینده خواهند داشت. از آنجا که هیچکدام از سه رشته منتخب و مستعد، دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی تیروکمان، دو و میدانی و کاراته خواهد بود.

شهرستان لامرد:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، در شهرستان لامرد تنها رشته کشتی

دارای اولویت می‌باشد و رشته‌های دو و میدانی، جودو و کاراته نیز در صورت برنامه‌ریزی، قابلیت موفقیت را در آینده خواهند داشت. از آن‌جا که هیچکدام از رشته‌های منتخب و مستعد دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی کشتی و در مرحله بعد دو و میدانی، جودو و کاراته خواهد بود.

شهرستان لارستان:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، در شهرستان لارستان رشته‌های ورزشی کشتی، هندبال، جودو در این شهرستان دارای اولویت می‌باشند و رشته کاراته نیز در صورت برنامه‌ریزی قابلیت پیشرفت را دارد. که همه رشته‌های اشاره شده دارای مکان تخصصی می‌باشند و اولویت در بهبود کیفی اماکن یاد شده می‌باشد.

شهرستان مهر:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، در شهرستان مهر تنها رشته ورزشی تکواندو دارای اولویت می‌باشد و رشته کاراته نیز در صورت برنامه‌ریزی قابلیت پیشرفت را دارد. از آن‌جا که شهرستان مهر فاقد خانه اختصاصی می‌باشد، اولویت در ایجاد خانه اختصاصی تکواندو در شهرستان می‌باشد.

گام دوم سناریو منتخب توجه به منابع انسانی است. از آن‌جا که مهمترین منبع در سازمان‌های ورزشی همانند دیگر سازمان‌ها، منابع انسانی اعم از ورزشکار، مربی و داور می‌باشد، از این رو توجه و سیاست‌گذاری مناسب و دقیق در توسعه منابع انسانی (ورزشکار، مربی و داور) ورزش قهرمانی استان، باید در اولویت قرار گیرد. به همین منظور در گام نخست باید از وضعیت موجود منابع انسانی فعال در ورزش قهرمانی استان در مناطق مختلف اطلاعات دقیقی احصاء گردد. با توجه به اهمیت بیشتر مربی و ورزشکار، در این تحقیق اطلاعات مربوط به این دو شاخص جمع‌آوری گردیده است.

جدول ۵-۵ وضعیت موجود مربیان فعال در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی جنوبی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۵: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی جنوبی استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبدی	تیراندازی	بوکس	تیر و کمان	والیبال	هندبال
لامرد	۱	۸	۲	-	۳	۶	-	-	-	-	۳	۲	۱	۲۴	۵۳

لارستان	۵	۵	۲	-	۱	۶	-	-	۳	۶	۱	-	۲	۵	۲۴۲
مهر	-	۱	-	-	۱	-	-	۲	۳	-	-	-	-	۱۷	۳۵
گراش	-	۲	-	-	-	-	-	۱	۱	-	-	-	-	۱۶	۱۵
خنج	-	-	-	-	-	-	-	۳	۵	-	-	-	-	۲۵	۵
جهرم	۴	۱	۱۰	۱	۵	۱۱	-	۱۲	-	-	۸	۳	۱	۵۵	۱۳۶

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه جنوبی آمایش ورزش استان تعداد ۱۴ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان دارای مربی فعال می‌باشند و رشته شمشیربازی فاقد مربی می‌باشد. همچنین رشته‌های قایقرانی، تیروکمان، وزنه‌برداری و کبدی با حداقل فعالیت به حیات خود ادامه می‌دهند. نتایج نشان می‌دهد که فقط رشته‌ی قایقرانی که از رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان می‌باشد، با آنکه دارای مربی می‌باشد، ولی فاقد مکان تخصصی است. این موضوع بر این مورد تاکید دارد که در این منطقه، برای راه‌اندازی و احداث مکان تخصصی در این رشته‌ی دارای اولویت ورزش قهرمانی استان، مربیان مورد نیاز وجود دارند. در واقع، در قسمت مربی فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی، در شهرستان‌های جنوب استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۷۸۲ مربی فعال وجود دارد (کشتی ۱۰ مربی، کاراته ۱۷ مربی، دو و میدانی ۱۴ مربی، جودو ۹ مربی، ووشو ۳۲ مربی، تکواندو ۹ مربی، قایقرانی ۱۲ مربی، کبدی ۷ مربی، تیراندازی ۱۵ مربی، بوکس ۶ مربی، تیرو کمان ۳ مربی، والیبال ۱۶۱ مربی و هندبال ۴۸۷ مربی).

بطور کلی مهمترین محدودیت حوزه مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان در شهرستان‌های جنوب استان فارس، عدم پراکنش متوازن مربیان رشته‌های اولویت‌دار در منطقه جنوب استان (لارستان ۲۹۷ مربی، خنج و گراش ۳۸ مربی) و عدم پراکنش متوازن مربیان رشته‌های اولویت‌دار در این ۱۵ رشته اولویت‌دار (هندبال ۴۸۷ مربی، شمشیربازی صفر مربی) می‌باشد. برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه مربیان فعال در تمامی رشته‌های اولویت‌دار و پراکنش متوازن مربیان فعال در این منطقه مد نظر قرار گیرد.

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، باید با توجه به رشته‌های اولویت‌دار و رشته‌های دارای پتانسیل هر شهرستان، نسبت به برگزاری کلاس‌های مربیگری و دانش‌افزایی هر رشته اقدام لازم بعمل آید. در همین راستا باید تربیت مربی در رشته‌های قایقرانی (جهرم)، شمشیربازی، کبدی و وزنه‌برداری در اولویت قرار گیرد.

پس از مربیان که یکی از مهمترین منابع انسانی در حوزه ورزش می‌باشند، به یکی دیگر از این منابع مهم که ورزشکاران هستند، می‌پردازیم.

جدول ۵-۶ وضعیت موجود ورزشکاران در رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی جنوبی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۶: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی جنوبی آمایش استان

کشتی	کاراته	دو و	وزنه	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیر	کبدی	تیر	بوکس	تیرو	والیبال	هندبال
------	--------	------	------	------	------	---------	----------	-------	------	-----	------	------	---------	--------

رشته شهرستان			میدانی	برداری				بازی		اندازی		کمان		
لامرد	۵۵	۲۵۵	-	-	۵	۹۳	۶۵	-	-	-	۲۶	۲	۸۳۵	۱
لارستان	۸۰	۴۴۲	۶	-	۹۰	۲۷۷	۱۸۹	-	-	۴۹	۲۵	۱	۶۷۹	۵۴۸
مهر	۳	۸۵	-	-	۱۱	۶۷	۳۱۹	-	-	۱	۲	۱	۳۲۴	-
گراش	۴	۵۰	۱	-	-	-	۶۵	-	-	-	-	۲	۱۵۶	۲۷
خنج	-	-	-	-	-	۹۶	۴۲۷	-	-	-	-	-	۱۶۲	-
جهرم	۹۹	۳۲۹	۹	۸	۳۳	۱۰۱	۲۱۶	-	-	۱	۲۳	۹۸	۵۰۷	۶۸

در شهرستان‌های جنوب استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۷۰۴۰ ورزشکار وجود دارد. از بین تمامی ورزشکاران منطقه جنوب استان، شهرستان جهرم دارای ۱۵۱۴ ورزشکار (۲۱/۵۱ درصد) و فعال در ۱۳ رشته اولویت‌دار، شهرستان لارستان دارای ۲۳۸۶ ورزشکار (۳۳/۸۹ درصد) و فعال در ۱۱ رشته اولویت‌دار، شهرستان لامرد دارای ۱۳۳۷ ورزشکار (۱۸/۹۹ درصد) و فعال در ۹ رشته اولویت‌دار، شهرستان مهر دارای ۸۱۱ ورزشکار (۱۱/۵۲ درصد) و فعال در ۹ رشته اولویت‌دار، شهرستان گراش دارای ۳۰۷ ورزشکار (۴/۳۶ درصد) و فعال در ۷ رشته اولویت‌دار، و شهرستان خنج دارای ۶۸۵ ورزشکار (۹/۷۳ درصد) و فعال در ۳ رشته اولویت‌دار، هستند.

به طور کلی مهمترین محدودیت در حوزه ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان در منطقه‌ی جنوبی استان فارس، عدم فعالیت ورزشکاران شهرستان‌های جنوب استان فارس در دو رشته اولویت‌دار شمشیربازی و قایقرانی و عدم پراکنش متوازن ورزشکار در رشته‌های فعال شهرستان‌های جنوب استان فارس می‌باشد. برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه ورزشکار در تمامی رشته‌های اولویت‌دار و پراکنش متوازن ورزشکار در این منطقه مد نظر قرار گیرد. همچنین به نظر می‌رسد که به غیر از رشته‌های والیبال، تکواندو، جودو، ووشو و کاراته که تعداد ورزشکاران آن در حد قابل قبول می‌باشد، بقیه رشته‌ها دارای تعداد ورزشکاران قابل قبولی نیستند، در حالی که این رشته‌ها زمان و هزینه کمتری برای رسیدن به قهرمانی دارند. به همین منظور به جهت توسعه ورزش قهرمانی در این منطقه باید مشوق‌های انگیزشی از جمله البسه و وقت تمرین رایگان در اختیار ورزشکاران این رشته‌ها قرار گیرد.

در یک نگاه کلی، در شهرستان‌های جنوب استان فارس، پراکنش مناسب و متناسب سخت‌افزاری و نرم‌افزاری وجود ندارد. به عبارتی دیگر پراکنش سخت‌افزاری مثل سالن‌های ورزشی با تعداد ورزشکاران آن شهرستان متناسب نیست و این به دلیل عدم پراکنش مناسب و متناسب می‌باشد. ضمن اینکه در بخش نرم‌افزار نیز در اغلب موارد پراکنش داور، مربی و ورزشکار با یکدیگر تناسبی ندارند و این پراکنش نامتناسب و ناهمخوان می‌تواند اثر مخربی در برونداد نهایی پتانسیل ویژه ورزش استان داشته باشد. ضمن اینکه در این شهرستان‌ها به صورت عمده به چهار رشته وزنه‌برداری، قایقرانی، شمشیربازی، کبدی و تیراندازی در هر دو بخش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری توجهی نشده است. در نهایت، بر اساس نتایج سناریو و به جهت اجرایی کردن پیشنهادات ارائه شده باید تغییرات دیدگاهی و راهبردی در مدیران استانی و مدیران این شهرستان‌ها صورت گیرد. ضمن اینکه باید توجه

داشت که در بین این شهرستان ها، شهرستان جهرم از وضعیت مناسب‌تری برخوردار است و این وضعیت کمک شایان توجه‌ای، به آمار شهرستان‌های جنوب استان فارس نموده است. به طور کلی نیز، وضعیت پراکنش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری شهرستان‌های جنوب استان نسبتاً متناسب‌تر از شهرستان‌های شمال استان فارس می‌باشد. ضمن اینکه رشته دو و میدانی در این منطقه از وضعیت نامناسبی هم از نظر سخت‌افزاری و هم از نظر نرم‌افزاری برخوردار است.

۶-۵- منطقه مرکزی:

در تقسیم‌بندی انجام شده بر اساس طرح آمایش، شهرستان‌های سروستان، کوار، سپیدان، خرامه، مرودشت و شیراز (شهرستان معین) در منطقه مرکزی آمایش ورزش استان قرار می‌گیرند. جدول ۵-۷ پراکنش سخت‌افزاری و رشته‌های فعال در این شهرستان‌ها را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است که در تعریف مکان اختصاصی برای هر رشته، دو شاخص مد نظر قرار گرفته است. اماکن اختصاصی آن رشته یا مکان‌هایی که حداقل ۶ جلسه در هفته مورد استفاده آن رشته قرار می‌گیرد.

جدول ۵-۷: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی مرکزی

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبده	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
مرودشت	۳	۷+۱	۲	۱	۱	-	۴+۱	۱	-	-	۱	۱	۱	۲+۱	-
کوار	۱	۱+۱	-	-	-	۱+۱	۱+۱	-	-	-	-	-	-	-	۱
سروستان	۱	۱+۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱	-
سپیدان	۱	۱+۱	-	-	-	۱	۱+۱	-	-	۱	۱	-	-	۱	-
شیراز	۲+۴	+۳۴	۱+۳	۱+۱	۲+۱	۵+۱	۱۵+۱	۱+۱	۱+۱	۱	۲+۱	۱+۲	۲+۱	۸+۱	۲+۱
خرامه	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱	-

* اعداد بعد از بعلاوه، بخش خصوصی می‌باشند.

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه مرکزی آمایش ورزش استان، تعداد ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فعال می‌باشند. در شهرستان‌های مرکز استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۱۴۶ سالن ورزشی (۴۹ سالن ورزشی دولتی و ۹۷ سالن ورزشی خصوصی) وجود دارد که بر خلاف همه مناطق دیگر، مشارکت بخش خصوصی بسیار خوب ارزیابی می‌گردد، به نحوی که سهم بخش خصوصی نزدیک به دو برابر بخش دولتی می‌باشد.

از آنجایی که یکی از مهمترین عوامل مؤثر در توسعه هر رشته، احداث زیر ساخت‌های مورد نیاز آن رشته می‌باشد، توجه به این امر مهم بر اساس سناریوی پیشنهادی که اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش می‌باشد، باید در اولویت قرار گیرد. لذا بر همین اساس و به جهت توسعه هدفمند زیرساخت‌های مورد نیاز رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی، به منظور دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، اقدامات لازم به تفکیک هر شهرستان به شرح ذیل باید انجام پذیرد.

۱-۶-۵- نیازهای سخت و نرم‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی بر

اساس سناریو منتخب در منطقه مرکزی آمایش ورزش استان فارس

شهرستان خرامه:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، شهرستان خرامه در تمامی رشته‌های آمایش در سطح پایینی قرار دارد و در نتیجه اولویت در شهرستان خرامه در ابتدا، ارتقاء سطح عمومی ورزش در دو بعد سخت‌افزار و نیروی انسانی خواهد بود و از آنجا که هیچکدام از رشته‌های منتخب آمایش در این شهرستان دارای خانه اختصاصی نیستند، اولویت ساخت و ساز درآینده باید بر روی این رشته‌ها قرار گیرد.

شهرستان سروستان:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، شهرستان سروستان در هیچکدام از رشته‌های آمایش در سطح بالایی قرار ندارد، اما با توجه به فعالیت رشته‌های کاراته، کشتی، تکواندو و دو و میدانی، می‌توان با فراهم نمودن شرایط، امکان ارتقاء این رشته‌ها را فراهم نمود و از آنجا که این شهرستان فاقد خانه اختصاصی می‌باشد، احداث خانه اختصاصی در رشته‌های فعال موجود، در اولویت قرار دارد.

شهرستان سپیدان:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های شمشیربازی، تیراندازی، دو و میدانی و تیروکمان در شهرستان سپیدان دارای اولویت می‌باشند. رشته کشتی نیز قابلیت پیشرفت و توسعه را دارد و علیرغم زیرساخت نسبتاً مناسب این شهرستان، تنها رشته کشتی دارای خانه اختصاصی است که این نشان دهنده توزیع نامناسب زیرساخت در شهرستان دارد. لذا اولویت بر تأمین مکان اختصاصی برای رشته‌های شمشیربازی، تیراندازی، دو و میدانی و تیروکمان خواهد بود.

شهرستان کوار:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های تکواندو، ووشو و کشتی در شهرستان کوار دارای اولویت می‌باشند و رشته‌های دو و میدانی و کاراته نیز در صورت برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری قابلیت موفقیت در بلندمدت را دارند و از آنجا که تنها رشته کشتی دارای خانه اختصاصی است، اولویت شهرستان بر ساخت خانه اختصاصی تکواندو و در مرحله بعد دو و میدانی، ووشو و کاراته خواهد بود.

شهرستان مرودشت:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های وزنه برداری، کشتی، کاراته، تکواندو، تیراندازی، بوکس، جودو، تیروکمان، هندبال و دو و میدانی در این شهرستان دارای اولویت می‌باشند و از آنجا که رشته‌های کاراته، جودو، بوکس، کشتی و وزنه‌برداری دارای اختصاصی هستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی تکواندو، تیراندازی، تیروکمان، هندبال و دو و میدانی خواهد بود.

شهرستان شیراز:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، هر پانزده رشته منتخب، در اولویت می‌باشند و از آنجا که سه رشته کاراته، قایقرانی و شمشیربازی دارای مکان تخصصی نیستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان تخصصی برای این سه رشته می‌باشد.

به جهت اجرایی کردن گام دوم سناریو منتخب توجه به منابع انسانی است. از آنجا که مهمترین منبع در سازمان‌های ورزشی همانند دیگر سازمان‌ها، منابع انسانی اعم از ورزشکار، مربی و داور می‌باشد، از این رو توجه و سیاستگذاری مناسب و دقیق در توسعه منابع انسانی (ورزشکار، مربی و داور) ورزش قهرمانی استان باید در اولویت قرار گیرد. به همین منظور در گام نخست باید از وضعیت موجود منابع انسانی فعال در ورزش قهرمانی استان در مناطق مختلف، اطلاعات دقیقی احصاء گردد. با توجه به اهمیت بیشتر مربی و ورزشکار، در این تحقیق اطلاعات مربوط به این دو شاخص جمع آوری گردیده است.

جدول ۵-۸ وضعیت موجود مربیان فعال در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی مرکزی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۸: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی مرکزی استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبدی	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
مرودشت	۹	۲	۷	۲۳	۵	۴	۱۸	۲۷	-	۲	۳	۹	۲	۹۲	۵۵
کوار	۲	-	۱	-	۱	۱۱	۴	-	-	-	۱	-	۱	۲۳	۴
سروستان	۱	-	-	-	-	۱	-	-	-	-	۲	-	-	۱۱	۱۱
سپیدان	۲	۱	۳	۲	-	۶	-	-	-	۵	۱	-	۱	۱۱	۲۲
شیراز	۸۵	۷۶	۵۰	۶	۸۵	۱۲۳	۸۲	۵۶	۲۴	۱۰۲	۷۷	۳۹	۴۵	۳۴۴	۳۳۶
خرامه	۱	-	-	-	-	۲	-	-	-	-	۳	-	-	۱۱	۲

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه مرکزی آمایش ورزش استان، هر ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان دارای مربی فعال می‌باشند. در شهرستان‌های مرکز استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۱۹۳۴ مربی فعال وجود دارد (کشتی ۱۰۰ مربی، کاراته ۷۹ مربی، دو و میدانی ۶۱ مربی، وزنه برداری ۳۱ مربی، جودو ۹۱ مربی، ووشو ۱۴۷ مربی، تکواندو ۱۰۴

مربی، قایقرانی ۸۳ مربی، شمشیربازی ۲۴ مربی، کبدی ۱۰۹ مربی، تیراندازی ۸۷ مربی، بوکس ۴۸ مربی، تیرو کمان ۴۹ مربی، والیبال ۴۹۲ مربی و هندبال ۴۳۰ مربی).

بطور کلی مهمترین محدودیت حوزه مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان در شهرستان‌های مرکزی، عدم پراکنش متوازن مربیان رشته‌های اولویت‌دار در این ۶ شهرستان و عدم پراکنش متوازن مربیان رشته‌های اولویت‌دار می‌باشد. برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه مربیان فعال در تمامی رشته‌های اولویت‌دار و پراکنش متوازن مربیان فعال در این منطقه مد نظر قرار گیرد.

با توجه به سناریو منتخب برنامه و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، در شهرستان‌های شیراز، مرودشت، با توجه به اینکه تعداد مربیان شهرستان در وضعیت مطلوبی قرار دارد، تمرکز بر روی افزایش میزان فعالیت و همچنین ارتقاء علمی مربیان موجود خواهد بود.

اما با توجه به اینکه شهرستان‌های خرامه، سروستان، کوار و سپیدان در تمامی رشته‌های آمایش در سطح پایینی قرار دارند و در نتیجه اولویت در این شهرستان‌ها در ابتدا، ارتقاء سطح عمومی ورزش در دو بعد سخت‌افزار و نیروی انسانی خواهد بود و از آنجا که این شهرستان‌ها از حیث مربی ضعیف می‌باشد، اولویت بر افزایش کمی مربی در رشته‌های منتخب خواهد بود.

پس از مربیان که یکی از مهمترین منابع انسانی در حوزه ورزش می‌باشند، به یکی دیگر از این منابع مهم که ورزشکاران هستند، می‌پردازیم.

جدول ۵-۹ وضعیت موجود ورزشکاران در رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی مرکزی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۹: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی مرکزی آمایش استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایق رانی	شمشیر بازی	کبدی	تیر اندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هند بال
مرودشت	۳۵۰	۱۳۸۹	۴۰	۱۰۵	۱۰۶	۳۸	۱۰۱۱	-	-	-	۲	۴۵	۴	۱۴۰۲	۱۹
کوار	۳۵	۱۰۹	-	-	۱۹	۳۶۵	۲۸۰	-	-	-	-	۱۰	-	۱۰۵	۳۵
سروستان	۴۸	۵۸	-	-	-	-	۱۵	-	-	-	-	-	-	۱۳۳	-
سپیدان	۹۵	۱۵۳	۷	۲	۹	۱۵۱	۱۸	-	-	۴۲	-	۲	۲	۱۹۰	-
شیراز	۲۱۱۱	۶۲۸۱	۱۶۹۸	۷۱	۵۳۶	۱۹۷۹	۳۵۶۳	۲	۷۴	۵۶۶	۴۳۸	۸۹۹	۸۳	۵۵۱۸	۳۵ ۲
خرامه	-	۴۱۹	-	-	-	۲	-	-	-	۲	۱	-	-	۱۳۱	-

در شهرستان‌های مرکز استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۳۱۱۲۰ ورزشکار وجود دارد (کشتی ۲۶۳۹ ورزشکار، کاراته ۸۴۰۹ ورزشکار، دو و میدانی ۱۷۴۵ ورزشکار، وزنه‌برداری ۱۷۸ ورزشکار، جودو ۶۷۰ ورزشکار، ووشو ۲۵۳۳ ورزشکار، تکواندو ۴۸۸۷ ورزشکار، قایقرانی ۲ ورزشکار، شمشیربازی ۷۴ ورزشکار، کبدی ۶۱۰ ورزشکار، تیراندازی ۴۴۳ ورزشکار، بوکس ۹۵۶ ورزشکار، تیرو کمان ۸۹ ورزشکار، والیبال ۷۴۷۹ ورزشکار و هندبال ۴۰۶ ورزشکار).

بطور کلی مهمترین محدودیت در حوزه ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان در منطقه‌ی مرکزی، فعالیت ضعیف ورزشکاران در برخی رشته اولویت‌دار و عدم پراکنش متوازن ورزشکار در رشته‌های فعال شهرستان‌های مرکزی استان فارس می‌باشد. که برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه ورزشکار در تمامی رشته‌های اولویت‌دار و پراکنش متوازن ورزشکار در این منطقه مد نظر قرار گیرد. همچنین به نظر می‌رسد که به غیر از رشته‌های کشتی، والیبال، تکواندو، جودو، ووشو و کاراته که تعداد ورزشکاران آن در حد قابل قبول می‌باشد، بقیه رشته‌ها دارای تعداد ورزشکاران قابل قبولی نیستند. این در حالی است که زمان و هزینه صرف شده برای رسیدن به قهرمانی در این رشته‌ها نسبت به دیگر رشته‌ها بسیار مقرون به صرفه‌تر می‌باشد. به همین منظور به جهت توسعه ورزش قهرمانی در این منطقه باید مشوق‌های انگیزشی از جمله تجهیزات و وقت تمرین رایگان در اختیار ورزشکاران این رشته‌ها قرار گیرد.

بطور کلی پراکنش شهرستان‌های مرکز استان فارس، نسبت به شهرستان‌های شمال، جنوب، شرق و غرب، از وضعیت مطلوب‌تری برخوردار است. ضمن اینکه به دلیل قرار گرفتن شهرستان‌های شیراز و مرودشت به عنوان دو قطب ورزش استان فارس، از نظر کمیت و کیفیت سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در اغلب رشته‌ها شرایط بسیار بهتری نسبت به دیگر مناطق دارند. البته باید به این نکته نیز اذعان نمود که در مناطق غرب، شرق، شمال و جنوب نیز اغلب شهرستان‌هایی که به مرکز استان نزدیک‌تر هستند؛ مثل کازرون (غرب)، جهرم (جنوب)، فسا (شرق) و پاسارگاد (شمال) از شرایط سخت و نرم‌افزاری بهتری برخوردار شده‌اند. ضمن اینکه باید توجه کرد که چند رشته از بین ۱۵ رشته اولویت‌دار تنها در مرکز استان یعنی شهر شیراز فعال هستند که این بدلیل وجود امکانات سخت‌افزاری است.

۷-۵- منطقه شرق:

در تقسیم‌بندی انجام شده بر اساس طرح آمایش، شهرستان‌های زرین دشت، داراب، استهبان، نی ریز، فسا (شهرستان معین) در منطقه شرق آمایش ورزش استان قرار می‌گیرند. جدول ۵-۱۰ پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شرق استان فارس را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است که در تعریف مکان اختصاصی برای هر رشته، دو شاخص مد نظر قرار گرفته است. اماکن اختصاصی آن رشته یا مکان‌هایی که حداقل ۶ جلسه در هفته مورد استفاده آن رشته قرار می‌گیرد.

جدول ۵-۱۰: پراکنش سخت‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شرق استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبده	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
--------------	------	--------	-------------	-------------	------	------	---------	----------	-----------	------	-----------	------	-----------	---------	--------

نی ریز	۱	۱	-	۱+۱*	۱	۱	۱	-	-	-	-	۱	-	۱	-
داراب	۱	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱	-	-	۱
زربین دشت	۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱+۱	-
استهبان	۱	۱	-	-	۱	۱	-	-	-	-	-	۱	-	۱	۱
فسا	۱	۱	-	-	۱	-	-	-	-	۲+	-	۱	-	۳+	۱

* اعداد بعد از بعلاوه، بخش خصوصی می باشند.

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه شرق آمایش ورزش استان، تعداد ۱۲ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فعال می‌باشند و رشته‌های قایقرانی، تیروکمان و شمشیربازی فعال نمی‌باشند. ضمناً رشته‌های تیراندازی، دو و میدانی، وزنه‌برداری، کبدی، بوکس با حداقل فعالیت به حیات خود ادامه می‌دهند. در شهرستان‌های شرق استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۳۸ سالن ورزشی (۲۸ سالن ورزشی دولتی و ۱۰ سالن ورزشی خصوصی) وجود دارد، که بر خلاف دیگر مناطق (شمالی و غربی)، مشارکت نسبتاً خوب بخش خصوصی در توسعه زیرساخت‌های رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در این منطقه، کاملاً مشهود است که می‌توان از پتانسیل بخش خصوصی به عنوان مزیت رقابتی منطقه شرق نام برد.

از آنجایی که یکی از مهمترین عوامل مؤثر در توسعه هر رشته، احداث زیرساخت‌های مورد نیاز آن رشته می‌باشد. توجه به این امر مهم بر اساس سناریوی پیشنهادی که اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش می‌باشد، باید در اولویت قرار گیرد. لذا بر همین اساس و به جهت توسعه هدفمند زیرساخت‌های مورد نیاز رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی به منظور دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، اقدامات لازم به تفکیک هر شهرستان به شرح ذیل باید انجام پذیرد.

۱-۷-۵- نیازهای سخت و نرم‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی بر

اساس سناریو منتخب در منطقه شرق آمایش ورزش استان فارس

شهرستان استهبان:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته‌های ورزشی جودو، دو و میدانی و کاراته در شهرستان استهبان دارای اولویت می‌باشند که دارای مکان اختصاصی هستند اما با توجه به کیفیت نامطلوب پیست دو و میدانی، احداث مکان اختصاصی در رشته‌های دو و میدانی در اولویت قرار دارد.

شهرستان داراب:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های ورزشی دو و میدانی، جودو، تکواندو، کاراته و کشتی در شهرستان داراب دارای اولویت می‌باشند. از آنجا که تنها رشته کشتی دارای خانه اختصاصی است، اولویت شهرستان بر احداث خانه‌های اختصاصی در رشته‌های دو و میدانی، جودو، تکواندو و کاراته خواهد بود.

شهرستان زرین‌دشت:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، هیچکدام از رشته‌های آمایش در شهرستان زرین‌دشت جایگاهی ندارند و تنها رشته‌های کاراته و کشتی با توجه به فعالیت در شهرستان، امکان توسعه و پیشرفت را در بلندمدت دارند و با توجه به اینکه این شهرستان فاقد خانه اختصاصی می‌باشد، اولویت با احداث خانه اختصاصی در دو رشته کشتی و کاراته خواهد بود.

شهرستان فسا:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های ورزشی جودو، بوکس، کاراته، تکواندو، هندبال و کشتی در این شهرستان دارای اولویت می‌باشند و از آنجا که تنها رشته‌های کشتی، جودو و بوکس در این شهرستان دارای خانه اختصاصی هستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی، کاراته، دوچرخه سواری، تکواندو و هندبال خواهد بود.

شهرستان نی‌ریز:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های ورزشی وزنه‌برداری، کشتی، کاراته، جودو، بوکس و تیروکمان در این شهرستان دارای اولویت می‌باشند و از آنجا که رشته‌های وزنه‌برداری، کشتی، جودو، بوکس دارای مکان اختصاصی هستند، لذا اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی تیروکمان و کاراته خواهد بود.

گام دوم سناریو منتخب توجه به منابع انسانی است. از آنجا که مهمترین منبع در سازمان‌های ورزشی همانند دیگر سازمان‌ها، منابع انسانی اعم از ورزشکار، مربی و داور می‌باشد، از این رو توجه و سیاستگذاری مناسب و دقیق در توسعه منابع انسانی (ورزشکار، مربی و داور) ورزش قهرمانی استان باید در اولویت قرار گیرد. به همین منظور در گام نخست باید از وضعیت موجود منابع انسانی فعال در ورزش قهرمانی استان در مناطق مختلف اطلاعات دقیقی احصاء گردد. با توجه به اهمیت بیشتر مربی و ورزشکار، در این تحقیق اطلاعات مربوط به این دو شاخص جمع‌آوری گردیده است.

جدول ۵-۱۱ وضعیت موجود مربیان فعال در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی منطقه‌ی شرق آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۱۱: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه‌ی شرقی استان فارس

رشته	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبدی	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
نی ریز	۶	-	۵	۲	۱	۶	-	-	-	۱	۳	۴	-	۴۰	۴۰
داراب	۴	۳	۱۱	-	۶	۸	۵	-	-	-	۳	۵	۱	۱۹	۴۵
زرین دشت	۱	-	-	-	-	۲	-	-	-	-	-	-	-	۳۴	۱۱
استهبان	-	۱	۸	-	۱۷	۷	-	-	-	۸	۲	-	-	۴۰	۷
فسا	۴	۵	۲	-	۱۸	۱۲	۷	-	-	۶	۹	۳	-	۵۴	۱۱۴

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه شرقی آمایش ورزش استان، تعداد ۱۴ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان دارای مربی فعال می‌باشند و تنها رشته شمشیربازی فاقد مربی می‌باشد. همچنین رشته‌های قایقرانی، تیروکمان، وزنه‌برداری و کبدی با حداقل فعالیت به حیات خود ادامه می‌دهند. نتایج نشان می‌دهد که رشته‌های قایقرانی و تیروکمان که از رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان می‌باشند، با آنکه دارای مربی می‌باشند ولی فاقد مکان تخصصی هستند. این موضوع بر این مورد تاکید دارد که در این منطقه، برای راه‌اندازی و احداث مکان تخصصی در این رشته‌ی دارای اولویت ورزش قهرمانی استان، مربیان مورد نیاز وجود دارند. در شهرستان‌های شرق استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۶۵۸ مربی فعال وجود دارد (کشتی ۱۶ مربی، کاراته ۹ مربی، دو و میدانی ۲۶ مربی، وزنه‌برداری ۲ مربی، جودو ۴۲ مربی، ووشو ۳۵ مربی، تکواندو ۱۳ مربی، قایقرانی ۶ مربی، کبدی ۱۵ مربی، تیراندازی ۲۴ مربی، بوکس ۱۲ مربی، تیرو کمان ۲ مربی، والیبال ۲۳۱ مربی و هندبال ۲۲۵ مربی).

بطور کلی مهمترین محدودیت حوزه مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان در شهرستان‌های شرق، عدم پراکنش متوازن مربیان رشته‌های اولویت‌دار در این ۶ شهرستان (فسا ۲۳۴ مربی، زرین دشت ۴۸ مربی) و عدم پراکنش متوازن مربیان رشته‌های اولویت‌دار (والیبال ۲۳۱ مربی، شمشیربازی، مربی) می‌باشد. برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه مربیان فعال در تمامی رشته‌های اولویت‌دار و پراکنش متوازن مربیان فعال در این منطقه مد نظر قرار گیرد.

بر اساس سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، و با توجه به اینکه تعداد مربیان شهرستان‌های شرق استان بجز زرین‌دشت و داراب در وضعیت مطلوبی قرار دارند، تمرکز بر روی افزایش میزان فعالیت و همچنین ارتقاء علمی مربیان موجود خواهد بود. شهرستان‌های زرین‌دشت و داراب، از نظر نیروی انسانی بویژه در مربی بسیار ضعیف می‌باشند و اولویت شهرستان در این بخش باید بر توسعه کمی نیروی انسانی معطوف شود.

پس از مربیان که یکی از بهترین منابع انسانی در حوزه ورزش می‌باشند، به یکی دیگر از این منابع مهم که ورزشکاران هستند، می‌پردازیم.

جدول ۵-۱۲ وضعیت موجود ورزشکاران در رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی شرقی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۱۲: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار منطقه‌ی جنوبی آمایش استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیر بازی	کبکی	تیر اندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
نی ریز	۶۴	۲۳۸	۳	۳	۴۲	۶۰	۲۱	-	-	۱۵	۱	۴۳	-	۴۰۳	-
داراب	۱۱۶	۱۸۲	۹	-	۱۶۳	۲۸	۱۶۳	-	-	-	۶۲	۶۴	۲	۱۱۲	-
زرین دشت	۱۷	۴۱	۲۹	-	-	-	۲۶	-	-	-	-	-	-	۸۲	-
استهبان	۵۲	۲۷۵	۲۸۶	-	۳۱۲	۳۹	۹۱	-	-	۵۲	۴	۸	۱	۳۳۷	-
فسا	۱۴۴	۴۵۷	۷	-	۱۲۳	۳۸۸	۲۹۴	-	-	۱۱۷	۷	۴۳	۶	۳۰۲	۱۱۷

در شهرستان‌های شرق استان فارس، برای ۱۵ رشته اولویت‌دار، تعداد ۵۷۳۰ ورزشکار وجود دارد (کشتی ۳۹۳ ورزشکار، کاراته ۱۱۹۳ ورزشکار، دو و میدانی ۳۳۴ ورزشکار، وزنه‌برداری ۳ ورزشکار، جودو ۶۴۰ ورزشکار، ووشو ۵۱۵ ورزشکار، تکواندو ۵۹۵ ورزشکار، کبکی ۱۸۴ ورزشکار، تیراندازی ۷۴ ورزشکار، بوکس ۱۵۸ ورزشکار، تیرو کمان ۹ ورزشکار، والیبال ۱۲۳۶ ورزشکار و هندبال ۱۱۷ ورزشکار). بطور کلی مهمترین محدودیت در حوزه ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان در منطقه‌ی شرق استان فارس، عدم فعالیت ورزشکاران در دو رشته اولویت‌دار شمشیربازی و قایقرانی و عدم پراکنش متوازن ورزشکار در رشته‌های فعال شهرستان‌های شرق استان فارس می‌باشد. که برای رفع این محدودیت باید گسترش و توسعه ورزشکار در تمامی رشته‌های اولویت‌دار و پراکنش متوازن ورزشکار در این منطقه مد نظر قرار گیرد. همچنین به نظر می‌رسد که به غیر از رشته‌های کشتی، والیبال، تکواندو، جودو، ووشو و کاراته که تعداد ورزشکاران آن در حد قابل قبول می‌باشد، بقیه رشته‌ها دارای تعداد ورزشکاران قابل قبولی نیستند. این در حالی است که زمان و هزینه صرف شده برای رسیدن به قهرمانی در این رشته‌ها نسبت به دیگر رشته‌ها بسیار مقرون به صرفه‌تر می‌باشد. به همین منظور به جهت توسعه ورزش قهرمانی در این منطقه باید مشوق‌های انگیزشی از جمله البسه و وقت تمرین رایگان در اختیار ورزشکاران این رشته‌ها قرار گیرد.

در یک نگاه کلی، در شهرستان‌های شرق استان فارس، پراکنش مناسب و متناسب سخت‌افزاری و نرم‌افزاری وجود ندارد. به عبارتی دیگر پراکنش سخت‌افزاری مثل سالن‌های ورزشی با تعداد ورزشکاران آن شهرستان متناسب نیست و این به دلیل عدم پراکنش مناسب و متناسب می‌باشد. ضمن اینکه در بخش نرم‌افزار نیز در اغلب موارد پراکنش داور، مربی و ورزشکار با یکدیگر تناسبی ندارند و این پراکنش نامتناسب و ناهمخوان می‌تواند اثر مخربی در برونداد نهایی پتانسیل ویژه ورزش استان داشته باشد. ضمن اینکه در این شهرستان‌ها به صورت عمده به چهار رشته وزنه‌برداری، قایقرانی، شمشیربازی، و تیراندازی در هر دو بخش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری توجهی نشده است. در نهایت، بر اساس نتایج سناریو ویزارد و به جهت اجرایی کردن پیشنهادات ارایه شده، باید تغییرات دیدگاهی و راهبردی در مدیران استان و این شهرستان‌ها صورت گیرد. ضمن اینکه باید توجه داشت که در بین این شهرستان‌ها، شهرستان فسا از وضعیت مناسب‌تری برخوردار است. به طور کلی نیز، وضعیت پراکنش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری شهرستان‌های شرق استان نسبتاً متناسب‌تر از شهرستان‌های شمال استان فارس می‌باشند.

۸-۵- منطقه غرب:

در تقسیم‌بندی انجام شده بر اساس طرح آمایش، شهرستان‌های کازرون (شهرستان معین)، ممسنی، فیروزآباد، قیروکارزین، فرشبند و رستم در منطقه غربی آمایش ورزش استان قرار می‌گیرند. جدول ۵-۱۳ پراکنش رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی و سخت‌افزارهای مربوط، در این شهرستان‌ها را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است که در تعریف مکان اختصاصی برای هر رشته، دو شاخص مد نظر قرار گرفته است، اماکن اختصاصی آن رشته یا مکان‌هایی که حداقل ۶ جلسه در هفته مورد استفاده آن رشته قرار می‌گیرد.

جدول ۵-۱۳: پراکنش سخت‌افزاری و رشته‌های فعال موجود در منطقه‌ی غربی استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیر بازی	کبده	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
فیروزآباد	۱	۱+۱*	-	-	-	-	-	-	-	-	۱	۱	-	۱	۱
ممسنی	۱	۱	-	-	-	۱	۱	-	-	-	-	۱	-	۱+۱	-
رستم	-	-	۱	-	-	-	۲	-	-	-	-	-	-	-	۱
قیروکارزین	۱	-	-	-	-	۲+	-	-	-	-	۱	-	-	۱	-
کازرون	۱	۶+	-	-	-	-	۳+	-	-	-	-	۱	-	۱+۱	۱
فرشبند	-	-	-	-	-	۱+	-	-	-	-	-	-	-	-	-

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه غربی آمایش ورزش استان، تعداد ۹ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان فعال می‌باشند و رشته‌های وزنه‌برداری، جودو، قایقرانی، شمشیربازی، تیروکمان و کبده فعال نمی‌باشند. همچنین، در این منطقه برای ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان، تعداد ۳۸ سالن ورزشی (۲۳ سالن ورزشی دولتی و ۱۵ سالن ورزشی خصوصی) وجود دارد که ناشی از مشارکت مطلوب بخش خصوصی در توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز در رشته‌های اولویت‌دار، می‌باشد. همچنین با بررسی اماکن موجود در این منطقه مشخص شد که بیشتر این اماکن فاقد استانداردهای لازم جهت برگزاری مسابقات در این ۹ رشته فعال می‌باشند. از آنجایی که منطقه‌ی غربی آمایش ورزش استان می‌تواند از مناطق مستعد و با پتانسیل بالا در توسعه ورزش قهرمانی استان باشد، لذا توجه به این مهم در این منطقه با در نظر گرفتن اولویت‌ها، می‌تواند زمینه رشد و توسعه ورزش قهرمانی را بیش از گذشته فراهم آورد.

یکی از ویژگی‌های منحصربفرد و مزیت رقابتی این منطقه در ورزش، سکونت دو قوم لر و ترک در این مکان می‌باشد. توجه به ویژگی‌های ساختار قلمتی و نژادی این دو قوم، اهمیت راه‌اندازی و فعال کردن بعضی از رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان از جمله رشته‌های کبده، تیراندازی، دو و میدانی، وزنه‌برداری، و جودو که متأسفانه در این منطقه فعال نیستند را، دو صد چندان می‌نماید. همچنین با وجود سدهای نرگسی، های‌قرد، و سلمان فارسی در شهرستان‌های کازرون، فیروزآباد و قیروکارزین، زمینه مناسب برای راه‌اندازی رشته قایقرانی فراهم می‌باشد.

از آنجایی که یکی از مهمترین عوامل مؤثر در توسعه هر رشته، احداث زیرساخت‌های مورد نیاز آن رشته می‌باشد، توجه به این امر مهم بر اساس سناریوی پیشنهادی که اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش می‌باشد، باید در اولویت قرار گیرد. لذا بر همین

اساس و به جهت توسعه هدفمند زیرساخت‌های مورد نیاز رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی به منظور دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، اقدامات لازم به تفکیک هر شهرستان به شرح ذیل باید انجام پذیرد.

۱-۸-۵- نیازهای سخت و نرم‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار، بر اساس سناریو

منتخب در منطقه غربی آمایش ورزش استان فارس

شهرستان رستم:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، شهرستان رستم در حال حاضر در هیچکدام از رشته‌های آمایش فعالیت و دستاورد قابل قبولی ندارد. البته با توجه به وجود پتانسیل‌های یاد شده در این شهرستان رشته‌های کبدی، وزنه‌برداری، جودو، تیراندازی، دو و میدانی و تکواندو قابلیت سرمایه‌گذاری و کسب نتیجه در بلندمدت را دارند. با توجه به موجود بودن پیست دو و میدانی، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی کبدی، وزنه‌برداری، جودو، تیراندازی و تکواندو خواهد بود.

شهرستان فیروزآباد:

با توجه به سناریو منتخب، اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش دو عملیات اصلی هستند که باید به ترتیب انجام شوند. بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های هندبال، تیراندازی، بوکس، کاراته و دو و میدانی در شهرستان فیروزآباد دارای اولویت می‌باشند و رشته‌های قایقرانی و وزنه‌برداری قابلیت سرمایه‌گذاری و کسب نتیجه در بلندمدت را دارند. از آنجا که تنها رشته‌های بوکس و کاراته دارای خانه اختصاصی هستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی هندبال، تیراندازی، وزنه‌برداری، قایقرانی و دو و میدانی خواهد بود.

شهرستان فراه‌بند:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته ورزشی هندبال در شهرستان فراه‌بند دارای اولویت می‌باشد و رشته کشتی نیز می‌تواند در صورت افزایش توجه موفق باشد و از آنجا که تنها رشته کشتی دارای خانه اختصاصی است و آن هم به صورت مشترک استفاده می‌شود، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی هندبال و کشتی خواهد بود.

شهرستان قیروکارزین:

با توجه به سناریو منتخب، اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش دو عملیات اصلی هستند که باید به ترتیب انجام شوند. بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان،

تنها رشته تیراندازی در شهرستان قیروکارزین دارای اولویت می‌باشد و رشته‌های بوکس، کاراته، تکواندو و کشتی قابلیت برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری به منظور نتیجه‌گیری در درازمدت را دارند و از آنجا که تنها رشته‌های کشتی و بوکس دارای سالن اختصاصی هستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی تیراندازی، کاراته و تکواندو خواهد بود.

شهرستان کازرون:

با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، رشته‌های کاراته، کشتی، تیراندازی، بوکس، هندبال، تکواندو و والیبال در شهرستان کازرون دارای اولویت می‌باشند و در رشته‌های قایقرانی و کبدی قابلیت برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری به منظور نتیجه‌گیری در درازمدت را دارند و از آنجا که تنها رشته‌های کشتی و بوکس دارای خانه اختصاصی هستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی کاراته، تیراندازی، هندبال، تکواندو، کبدی، قایقرانی و والیبال خواهد بود.

شهرستان ممسنی:

با توجه به سناریو منتخب، اجرای طرح آمایش و احداث خانه‌های اختصاصی در شهرهای منتخب طرح آمایش، دو عملیات اصلی هستند که باید به ترتیب انجام شوند. بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، تنها رشته‌های ورزشی بوکس و تکواندو در شهرستان ممسنی دارای اولویت می‌باشند و رشته‌های کاراته، دو و میدانی، کبدی، وزنه‌برداری، والیبال، تیراندازی، تکواندو و کشتی نیز در صورت برنامه‌ریزی قابلیت پیشرفت را خواهند داشت. از آنجا که تنها رشته‌های کشتی و بوکس دارای سالن اختصاصی هستند، اولویت شهرستان بر احداث مکان اختصاصی تکواندو، کبدی، وزنه‌برداری، والیبال، تیراندازی، دو و میدانی و کاراته خواهد بود. علاوه بر این، اختصاصی سازی سالن بوکس نیز باید به صورت کامل انجام شود.

از آنجا که مهمترین منابع در هر سازمان، منابع انسانی می‌باشد، در ورزش هم، منابع انسانی که شامل حال ورزشکاران، مربیان و داوران می‌گردد، مهمترین عامل در توسعه ورزش قهرمانی می‌باشد. از این رو توجه و سیاستگذاری مناسب و دقیق در توسعه منابع انسانی (ورزشکار، مربی و داور) ورزش قهرمانی استان باید در اولویت قرار گیرد. به همین منظور در گام نخست باید از وضعیت موجود منابع انسانی فعال در ورزش قهرمانی استان اطلاعات دقیقی احصاء گردد. با توجه به اهمیت بیشتر مربی و ورزشکار، در این تحقیق اطلاعات مربوط به این دو شاخص جمع‌آوری گردیده است.

جدول ۵-۱۴ وضعیت موجود مربیان فعال در رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه غرب استان فارس نشان می‌دهد.

جدول ۵-۱۴: پراکنش مربیان فعال رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در منطقه غرب استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبدی	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
فیروزآباد	۱	۱	۲	۲		۳	۲	۳	-	-	۲	۳	۱	۱۴	۱۶۷

۱۸	۴۹	۱	۶	۲	۱	-	-	۵	۵	۱	-	۳	-	۲	ممسنی
۲	۶	-	۱	-	-	-	-	-	۱	-	-	-	-	-	رستم
۲۸	۳۵	-	۲	۳	-	-	-	-	۴	۱	-	-	-	۱	قیر و کارزین
۱۲۹	۴۸	۱	۶	۴	-	-	۷	۳	۱۷	۱	۱	۵	۲	۲	کارزون
۲۲	۸	-	۲	-	-	-	-	-	۵	۱	-	-	-	۱	فراشبند

بر اساس اطلاعات جمع‌آوری شده مشخص شد که در منطقه غربی آمایش ورزش استان تعداد ۱۴ رشته از ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان دارای مربی فعال می‌باشند و فقط رشته شمشیر بازی فاقد مربی می‌باشد. نتایج نشان می‌دهد که ۵ رشته اولویت‌دار ورزش استان در این منطقه با آنکه دارای مربی می‌باشند ولی دارای سخت‌افزار لازم نیستند. این موضوع بر این مورد تاکید دارد که در این منطقه، برای راه‌اندازی و احداث مکان تخصصی در رشته‌های دارای اولویت ورزش قهرمانی استان، مربیان مورد نیاز وجود دارند.

نیازهای آموزشی بر اساس سناریو منتخب در شهرستان‌های غرب استان فارس متفاوت می‌باشد. با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، در شهرستان‌های کارزون و فیروزآباد با توجه به اینکه تعداد مربیان شهرستان در وضعیت مطلوبی قرار دارد، تمرکز بر روی افزایش میزان فعالیت و همچنین ارتقاء علمی مربیان موجود خواهد بود.

همچنین، با توجه به سناریو منتخب و بر اساس تجزیه و تحلیل صورت گرفته، در جهت برآورده نمودن طرح آمایش و دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده برای ورزش استان، شهرستان‌های رستم، قیروکارزین و فراشبند در حال حاضر در اکثر رشته‌های آمایش فاقد مربی فعال می‌باشند. لذا برگزاری کلاس‌های مربیگری رایگان و یا نیم بها در رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان به ویژه رشته‌های کم درآمد، مهم و ضروری به نظر می‌رسد.

پس از مربیان که یکی از مهمترین منابع انسانی در حوزه ورزش می‌باشند، به یکی دیگر از این منابع مهم که ورزشکاران هستند، می‌پردازیم.

جدول ۵-۱۵ وضعیت موجود ورزشکاران در رشته‌های اولویت‌دار منطقه غربی آمایش استان را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۱۵: پراکنش ورزشکاران رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در شهرستان‌های غرب استان فارس

رشته شهرستان	کشتی	کاراته	دو و میدانی	وزنه برداری	جودو	ووشو	تکواندو	قایقرانی	شمشیربازی	کبکی	تیراندازی	بوکس	تیرو کمان	والیبال	هندبال
فیروزآباد	۹۳	۲۶۰	۲	-	-	۹۰	۴۲	-	-	-	۱۳	۳۶	۱	۱۳۶	۱۴۹
ممسنی	۵۷	۱۱۴	۳	-	-	۱۶	۱۵۰	-	-	-	-	۷۵	-	۲۹۰	-
رستم	۱	۹	-	-	-	-	۱۰۶	-	-	-	-	۱	-	۷۲	۸
قیر و کارزین	۲۹	۴	-	-	۲۰	۱۱	۳	-	-	-	۱	۳۱	-	۴۸	-
کارزون	۹۲	۸۲۴	۵	-	۳	۴۲۳	۱۰۰	-	-	-	۸	۳۵	۱	۸۵۳	۱۶۸
فراشبند	۱۹	۳۶	۱	-	۱	۱۸۰	-	-	-	-	-	۴	-	۳۶۸	۳

به نظر می‌رسد که به غیر از رشته‌های والیبال و کاراته که تعداد ورزشکاران آن در حد قابل قبول می‌باشد، بقیه رشته‌ها دارای تعداد ورزشکاران قابل قبولی نیستند، در حالی که این رشته‌ها زمان و هزینه کمتری برای رسیدن به قهرمانی دارند. به همین منظور به جهت توسعه ورزش قهرمانی در این منطقه باید مشوق‌های انگیزشی از جمله البسه و وقت تمرین رایگان در اختیار ورزشکاران این رشته‌ها قرار گیرد.

در یک نگاه کلی، در شهرستان‌های غرب استان فارس، پراکنش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری متناسب نمی‌باشد به عبارتی دیگر پراکنش سخت‌افزاری مثل سالن‌های ورزشی با تعداد مربیان و ورزشکاران آن شهرستان متناسب نیست و این پراکنش نامتناسب و ناهمخوان، می‌تواند اثر مخربی در برونداد نهایی پتانسیل ویژه ورزش استان داشته باشد. ضمن اینکه در این شهرستان‌ها بصورت عمده به چهار رشته وزنه‌برداری، قایقرانی، شمشیربازی و تیراندازی در هر دو بخش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری توجهی نشده است. لذا ضرورت دارد که تغییرات دیدگاهی و راهبردی در نحوه توسعه ورزش قهرمانی این شهرستان‌ها، توسط مدیران صورت گیرد. به طور کلی نیز، در وضعیت پراکنش سخت‌افزاری و نرم‌افزاری منطقه غرب استان نسبتاً تناسب کمتری نسبت به منطقه شمال و جنوب استان فارس مشاهده می‌گردد.

پس از بررسی وضعیت سخت‌افزاری و نرم‌افزاری رشته‌های اولویت‌دار ورزش قهرمانی در مناطق پنج گانه، نوبت به بررسی وضعیت جداگانه هر رشته از رشته‌های اولویت‌دار در سطح استان خواهد رسید.

۹-۵- کشتی

رشته کشتی در استان فارس، یکی از رشته‌های مهم و حائز اهمیت است و در سرتاسر استان پهناور فارس نیز باشگاه‌های کشتی فراوانی به چشم می‌خورد. سال‌های متمادی نیز سهم فارس از ورزشکاران تیم ملی کشتی مخصوصاً کشتی فرنگی، پررنگ بوده است. نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی کشتی استان فارس، دارای توازن عالی است. استان فارس دارای ۳۳ سالن اختصاصی کشتی (۲۹ سالن دولتی و ۴ سالن خصوصی) می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و لامرد، دارای بیشترین سالن کشتی و ۲۳ شهرستان (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس) دارای ۱ تا ۳ سالن در رشته‌ی کشتی می‌باشند. در بخش نیروی انسانی در این رشته، استان فارس دارای ۱۴۰ مربی فعال می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و نیریز دارای بیشترین مربیان می‌باشند و بطور کلی، ۲۳ شهرستان (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل یک مربی در رشته‌ی کشتی هستند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیأت کشتی استان فارس، دارای توازن عالی است. همچنین، استان فارس دارای ۳۸ داور فعال رشته‌ی کشتی می‌باشد که شهرستان شیراز دارای بیشترین فراوانی است و ۱۵ شهرستان استان فارس فاقد داور فعال رشته‌ی کشتی هستند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال رشته‌ی ورزشی کشتی استان فارس در سطح متوسط قرار دارد. ضمن اینکه، این استان دارای ۳۸۷۳ ورزشکار در رشته‌ی

اولویت‌دار کشتی است که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و آباده بیشترین تعداد کشتی‌گیر را دارا هستند. ۱۸ شهرستان استان فارس دارای تعداد ۳۰ ورزشکار به بالا در رشته‌ی کشتی (۶۲/۰۷ درصد کل استان) و تنها سه شهرستان خرامه، بوانات و خنج فاقد ورزشکار در رشته‌ی کشتی هستند (۱۰/۳۴ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی کشتی استان فارس در سطح عالی قرار دارد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و نیروی انسانی مربیان و ورزشکاران رشته کشتی در شهرستان‌های استان فارس متوازن و مطلوب می‌باشد، اما پراکنش داوران فعال، متناسب با پراکنش ورزشکاران صورت نگرفته است و غیرمتوازن می‌باشد. ضمن اینکه پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فروانی‌ها، همسو نیست.

البته ذکر این نکته ضروری است که این وضعیت مناسب پراکنش سخت و نرم‌افزاری رشته کشتی (به جز داور)، ارتباط معناداری با نتایج این رشته در رویدادهای داخلی و خارجی دارد. به این صورت که در اکثر مسابقات داخلی و خارجی کشتی‌گیران فارسی دارای عنوان متعددی هستند، و این هیات به عنوان هیات برتر از سوی اداره کل برگزیده شده است. تنها مدال المپیک استان در این رشته کسب شده و احتمال کسب مدال در المپیک ۲۰۲۰ ژاپن نیز در همین رشته می‌باشد.

لذا ضرورت دارد که حمایت همه جانبه‌ی اداره کل ورزش و جوانان استان فارس همچنان ادامه داشته باشد و هیات کشتی استان نیز در جهت برقراری توازن و رشد همه جانبه‌ی کشتی نسبت به تربیت و پرورش داوران اقدام لازم بعمل آورد.

۱۰-۵- کاراته

رشته‌ی ورزشی کاراته و سبک‌های مختلف آن از جمله رشته‌های ورزشی پر جمعیت و با طرفداران زیاد در استان فارس می‌باشد که در سرتاسر استان فارس نیز باشگاه‌های متعددی در این رشته فعالیت دارند. نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۷۵ سالن (۱۷ سالن دولتی و ۵۸ سالن خصوصی) در رشته‌ی کاراته می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و کازرون بیشترین تعداد سالن‌ها را دارا هستند. همچنین، ۲۱ شهرستان (۷۲/۴۱ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ سالن در رشته‌ی کاراته و ۸ شهرستان استان فارس (۲۷/۵۹ درصد کل استان فارس) فاقد سالن در رشته‌ی کاراته می‌باشند. بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی کاراته استان فارس تا حدودی مطلوب می‌باشد. در بخش نیروی انسانی، از بین تمامی مربیان فعال استان فارس در رشته‌ی کاراته، که شامل ۵۸۲ مربی می‌شوند؛ شهر شیراز با ۲۸۳ مربی فعال (۴۸/۶۲ درصد کل)، رتبه اول، شهر مرودشت با ۵۶ مربی فعال (۹/۶ درصد کل)، در رتبه دوم؛ و شهر کازرون و فسا با ۳۶ (۶/۲۹ درصد کل) و ۳۳ مربی فعال (۵/۷۵ درصد کل)، در رتبه سوم و چهارم، قرار دارند. بطور کلی، ۳ شهرستان (۵/ درصد کل استان فارس)، اصلاً دارای مربی فعال در رشته‌ی کاراته نیستند و بقیه شهرستان، دارای حداقل دو مربی فعال کاراته می‌باشند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات کاراته استان فارس، دارای توازن عالی می‌باشد. ضمن اینکه، از بین تمامی داوران رشته‌ی کاراته، که

شامل ۵۸۴ نفر می شوند، شهر شیراز با ۳۱۰ داور (۵۳/۱۰ درصد)، در رتبه اول، شهر مرودشت با ۴۵ داور رشته‌ی کاراته (۷/۷۰ درصد)، در رتبه دوم، و کازرون با ۳۱ داور رشته‌ی کاراته (۵/۳۰ درصد)، در رتبه سوم می‌باشند. همچنین ۳ شهرستان استان فارس (۶۸/۹۷ درصد کل استان فارس) فاقد داور رشته‌ی کاراته است. بنابراین، کیفیت و مطلوبیت پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی کاراته استان فارس در حد عالی و متوازن می‌باشد. همچنین، این استان، دارای ۱۲۹۲۳ کاراته‌کا می باشد که شهرستان‌های شیراز مرودشت و کازرون دارای بیشترین تعداد ورزشکار رشته‌ی کاراته می‌باشند. ۲۸ شهرستان (۹۶/۵۵ درصد کل استان) دارای حداقل ۴ کاراته‌کا و تنها شهرستان خنج (۳/۴۵ درصد کل استان)، فاقد ورزشکار رشته‌ی کاراته است. بنابراین، کیفیت و مطلوبیت پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی کاراته استان فارس در حد نسبتاً مطلوب می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری، منابع انسانی رشته کاراته (مربی و داور) و ورزشکاران رشته کاراته در شهرستان‌های استان فارس متوازن و مطلوب می‌باشد.

۱۱-۵-دو و میدانی

رشته دو و میدانی اگر چه که مادر همه رشته‌های ورزشی محسوب می‌شود اما متأسفانه در کشور ما و به خصوص استان فارس، این موضوع، چندان مهم تصور نمی‌شود. نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که در شهرستان‌های استان فارس، توجه اندکی به رشته‌ی دو و میدانی نمی‌شود و تعداد معدودی از شهرستان‌ها امکانات و زیرساخت این رشته ورزشی را دارند. بطور کلی، در سرتاسر استان فارس، ۱۳ پیست رشته‌ی دو و میدانی وجود دارد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و بوانات دارای بیشترین تعداد پیست دو و میدانی می‌باشند. در مجموع، ۹ شهرستان (۳۱/۰۳ درصد کل استان فارس) دارای پیست در رشته‌ی دو و میدانی و ۲۰ شهرستان استان فارس، فاقد پیست در رشته‌ی دو و میدانی می باشند (۶۸/۹۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی دو و میدانی استان فارس نامطلوب می‌باشد. ضمن اینکه در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۳۲ مربی فعال رشته‌ی دو و میدانی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، داراب و آباده دارای بیشترین تعداد مربی رشته‌ی دو و میدانی هستند. بطور کلی، ۱۸ شهرستان (۶۲/۰۷ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی دو و میدانی و ۱۱ شهرستان، فاقد مربی فعال دو و میدانی می باشند (۳۷/۹۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات دو و میدانی استان فارس، تا حدودی غیرمتوازن می‌باشد. همچنین، استان فارس دارای ۲۲۳ داور فعال رشته‌ی دو و میدانی می باشد که شهرستان‌های شیراز و داراب دارای بیشترین تعداد مربی در این رشته می‌باشند. بطور کلی، ۱۳ شهرستان فاقد داور فعال در رشته‌ی دو و میدانی هستند (۴۴/۸۳ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال در هیات دو و میدانی استان فارس نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد. در بخش ورزشکاران نیز، استان فارس دارای ۲۱۲۹ ورزشکار رشته‌ی دو و میدانی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، استهبان و مرودشت دارای بیشترین تعداد ورزشکار در این رشته می‌باشند. ضمن اینکه ۹ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته‌ی دو و میدانی هستند (۲۱/۰۳ درصد از کل استان

فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران فعال رشته‌ی دو و میدانی استان فارس نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و پراکنش نیروی انسانی در بخش مربی، داور و ورزشکار رشته دو و میدانی در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد همچنین پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فراوانی‌ها، همسو نیست. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، باید در پراکنش سخت‌افزاری و نیروی انسانی رشته دو و میدانی، متناسب با یکدیگر، تغییراتی اعمال شود.

۱۲-۵-وزنه برداری

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که رشته‌ی وزنه‌برداری علیرغم درجه اهمیت آن و اولویت‌دار بودن این رشته، در استان فارس چندان گسترش نیافته است. استان فارس، دارای ۶ سالن وزنه‌برداری (۴ سالن دولتی و ۲ سالن خصوصی) می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، نی ریز، جهرم و مرودشت دارای بیشترین تعداد فراوانی می‌باشند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۴ شهرستان (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته‌ی وزنه برداری و ۲۵ شهرستان استان فارس نیز فاقد سالن در رشته‌ی وزنه‌برداری می‌باشند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی وزنه‌برداری استان فارس نامطلوب می‌باشد. همچنین در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۳۷ مربی فعال رشته‌ی وزنه‌برداری می‌باشد که شهرستان‌های مرودشت و شیراز دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۷ شهرستان (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی وزنه‌برداری و ۲۲ شهرستان، فاقد مربی فعال وزنه‌برداری می‌باشند (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات وزنه برداری استان فارس، دارای توازن ضعیف می‌باشد. شهرستان‌های استان فارس دارای ۲۹ داور رشته‌ی وزنه‌برداری می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت، نی ریز و جهرم دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، تنها ۴ شهرستان این استان، دارای داور فعال وزنه‌برداری می‌باشند (۱۳/۷۹ درصد از کل استان فارس) ولی ۲۵ شهرستان فاقد داور در رشته اولویت‌دار وزنه برداری می‌باشند (۸۶/۲۱ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی وزنه‌برداری استان فارس در سطح نامطلوب و غیرمتوازن قرار دارد. در بخش ورزشکاران نیز، استان فارس دارای ۱۸۹ وزنه بردار می‌باشد که شهرستان‌های مرودشت، شیراز و جهرم دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۵ شهرستان دارای وزنه بردار (۱۷/۲۴ درصد از کل استان فارس) ولی ۲۴ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته اولویت‌دار وزنه‌برداری می‌باشند (۸۲/۷۶ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی وزنه‌برداری استان فارس در سطح نامطلوب و غیرمتوازن قرار دارد. به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و نیروی انسانی (مربی، داور و ورزشکار) رشته‌ی وزنه‌برداری دارای توازن ضعیف می‌باشد، بطوری که گسترش سخت‌افزاری در یک شهر و گسترش نیروی انسانی در شهر دیگری تمرکز داشته است. چنین پراکنشی مناسب بهبود و پیشرفت رشته‌ی وزنه‌برداری

نیست. ضمن اینکه این پراکنش در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می باشد و پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فراوانی، همسو نیست. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، باید تدابیر لازم به منظور توسعه و گسترش رشته وزنه برداری استان از طریق اصلاح پراکنش، صورت پذیرد.

البته ذکر این نکته ضروری است که این وضعیت نامناسب پراکنش سخت و نرم‌افزاری رشته وزنه برداری، ارتباط معناداری با نتایج این رشته در رویدادهای داخلی و خارجی ندارد. به این صورت که در اکثر مسابقات داخلی و خارجی، وزنه برداران فارسی علیرغم کمبود امکانات، دارای عناوین متعددی هستند، تا آنجا که مدال طلای بازیهای آسیایی گوانجو کره جنوبی توسط وزنه‌برداری نی‌ریزی کسب شده است. این موضوع نشان از استعداد و توان بالای وزنه‌برداران و زمینه مساعد، رشد و توسعه این رشته در استان فارس می‌باشد. لذا ضرورت دارد که حمایت همه جانبه‌ی اداره کل ورزش و جوانان استان فارس در ساخت خانه‌های اختصاصی این رشته در ده شهرستان مستعد لحاظ گردد. هیات وزنه‌برداری استان نیز باید در جهت برقراری توازن و رشد همه جانبه‌ی وزنه‌برداری، نسبت به تربیت و پرورش مربیان و داوران در شهرستان‌های منتخب، اقدام لازم بعمل آورد.

۱۳-۵- جودو

نتایج آمایش سرزمینی نشان داد که رشته جودو در استان فارس، تنها دارای ۹ سالن اختصاصی می‌باشد که شهرستان شیراز، دارای بیشترین فراوانی می‌باشد. در مجموع، ۷ شهرستان (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس) دارای سالن اختصاصی رشته‌ی جودو و ۲۲ شهرستان استان فارس فاقد سالن اختصاصی رشته‌ی جودو می‌باشند (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی جودو استان فارس ضعیف می‌باشد. ضمن اینکه در بخش نیروی انسانی نیز، استان فارس دارای ۱۴۸ مربی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، فسا و استهبان دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۱۵ شهرستان (۵۱/۷۳ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی جودو و ۱۴ شهرستان، فاقد مربی فعال جودو می‌باشند (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات جودو استان فارس، در سطح متوسط می‌باشد. ضمن اینکه این استان دارای ۱۲۷ داور رشته‌ی جودو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، فسا و استهبان دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۸ شهرستان (۲۷/۵۹ درصد کل استان فارس) دارای ۱ داور رشته‌ی جودو ولی ۲۱ شهرستان فاقد داور رشته‌ی جودو می‌باشند (۷۲/۴۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی جودو استان فارس ضعیف می‌باشد. در بخش ورزشکاران، این استان، دارای ۱۴۹۹ جودوکار می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، استهبان و داراب دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. ۱۳ شهرستان استان فارس فاقد ورزشکار رشته‌ی جودو می‌باشند (۴۴/۸۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی جودو استان فارس نیز ضعیف می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و پراکنش نیروی انسانی در بخش مربی، داور و ورزشکار رشته جودو در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد. اما تقریباً پراکنش سخت‌افزاری با

پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فراوانی، همسو می‌باشد. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، با تقویت بخش سخت‌افزاری و نیروی انسانی در سال‌های آتی و توزیع صحیح آن بر اساس کمبودهای شناسایی شده طبق پراکنش موجود، می‌توان پیشرفت مناسبی را در رشته جودو استان شاهد بود.

۱۴-۵-ووشو

نتایج آمایش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۲۰ سالن (۸ سالن دولتی و ۱۲ سالن خصوصی) ووشو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، کوار، داراب و قیروکارزین دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۱۲ شهرستان (۴۱/۳۸ درصد کل استان فارس) دارای حداقل ۱ سالن در رشته‌ی ووشو و ۱۷ شهرستان استان فارس نیز فاقد سالن در رشته‌ی ووشو می‌باشند (۵۸/۶۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی ووشو استان فارس متوسط می‌باشد. همچنین، استان فارس دارای ۲۶۱ مربی فعال رشته‌ی ووشو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، کازرون و فسا دارای بیشترین تعداد مربی می‌باشند. بطور کلی، ۲۸ شهرستان (۹۶/۵۵ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۱ مربی در رشته‌ی ووشو و تنها شهرستان ارسنجان، فاقد مربی فعال ووشو می‌باشند (۳/۴۵ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در رشته‌ی ووشو استان فارس، دارای توازن عالی است. در بخش ورزشکاران، استان فارس دارای ۵۹۴ داور رشته‌ی ووشو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، فسا و کازرون دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. ۱۴ شهرستان دارای حداقل ۱۰ داور در رشته‌ی ووشو (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس) ولی ۷ شهرستان فاقد داور ووشو می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی ووشو استان فارس در سطح عالی قرار دارد. ورزشکاران رشته‌ی ووشو شهرستان‌های استان فارس، شامل ۴۶۴۱ ورزشکار می‌باشند، که شهر شیراز با ۱۹۷۹ ورزشکار رشته‌ی ووشو (۴۲/۶۴ درصد) در رتبه اول، شهر کازرون با ۴۲۳ ورزشکار رشته‌ی ووشو (۹/۱۱ درصد) رتبه دوم و شهر فسا با ۳۸۸ ورزشکار در رشته‌ی ووشو (۸/۳۶ درصد) رتبه سوم را دارا می‌باشند. ۹ شهرستان استان فارس، حداقل ۱۰۰ ورزشکار در رشته‌ی ووشو دارند (۳۱/۰۳ درصد از کل استان فارس) ولی ۷ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته اولویت‌دار ووشو می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ووشو در استان فارس دارای توازن عالی است.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ووشو متوسط و پراکنش نیروی انسانی در بخش مربی، داور و ورزشکار رشته ووشو در شهرستان‌های استان فارس، عالی می‌باشد. علیرغم پراکنش مناسب منابع انسانی این رشته در سطح استان، در بحث کسب نتایج، توفیقات آنچنانی در حیطه قهرمانی در سطح ملی و فراملی در این رشته دیده نمی‌شود. شاید بتوان از پراکنش ضعیف سخت‌افزاری این رشته در سطح استان، به عنوان یکی از دلایل اصلی این عدم توفیق، نام برد. لذا ضرورت دارد که مدیران اداره کل ورزش و جوانان استان، در جهت احداث خانه‌های اختصاصی این رشته با پراکنش مناسب، اقدامات لازم بعمل آورند.

۱۵-۵-تکواندو

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۴۴ سالن اختصاصی (۲۹ سالن خصوصی و ۱۵ سالن دولتی) تکواندو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و کازرون دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۱۸ شهرستان دارای سالن رشته‌ی تکواندو (۶۲/۰۷ درصد کل استان فارس) و ۱۱ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی تکواندو می‌باشند (۳۷/۹۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی تکواندو استان فارس، خوب ارزیابی می‌گردد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۳۸ مربی فعال رشته‌ی تکواندو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و فسا دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. به طور کلی، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۷ درصد کل استان فارس)، دارای مربی رشته تکواندو و ۱۵ شهرستان، فاقد مربی فعال تکواندو می‌باشند (۵۱/۷۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات تکواندو استان فارس، متوسط می‌باشد. همچنین استان فارس دارای ۱۸۲ داور رشته‌ی تکواندو می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و فسا دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۵ شهرستان (۱۷/۲۴ درصد کل استان فارس) دارای داور رشته‌ی تکواندو و ۱۶ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی تکواندو می‌باشند (۵۵/۱۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی تکواندو استان فارس متوسط می‌باشد. در بخش ورزشکاران، استان فارس دارای ۷۱۴۰ تکواندوکار می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۲۷ شهرستان استان دارای تکواندوکار (۹۳/۱۰ درصد کل استان) و تنها دو شهرستان فراهبند و خرامه فاقد تکواندوکار هستند (۶/۹۰ درصد کل استان). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی تکواندو استان فارس عالی می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و پراکنش ورزشکاران رشته تکواندو در شهرستان‌های استان فارس متوازن و مطلوب می‌باشد، اما پراکنش مربیان و داوران فعال، غیرمتوازن می‌باشد. ضمن اینکه پراکنش مربیان و داوران مناسب با پراکنش ورزشکاران نیست. همچنین پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فراوانی‌ها، تقریباً همسو نیست. بنابراین به نظر می‌رسد که مسئولین امر باید توجه خاصی به اصلاح پراکنش مربیان و داوران فعال، متناسب با پراکنش ورزشکاران، داشته باشند.

۱۶-۵-قایقرانی

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۲ دریاچه تفریحی می‌باشد که در شهرستان‌های شیراز و مرودشت قرار دارند. در مجموع، از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۲ شهرستان (۶/۹۰ درصد کل استان فارس) دارای دریاچه تفریحی قایقرانی و ۲۷ شهرستان استان فارس فاقد دریاچه تفریحی قایقرانی می‌باشند (۹۳/۱۰ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی قایقرانی استان فارس نامتوازن می‌باشد. در

بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۱۱ مربی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز مرودشت و جهرم دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۶ شهرستان (۶/۸۷ درصد کل استان فارس)، دارای مربی در رشته‌ی قایقرانی و ۲۳ شهرستان، فاقد مربی قایقرانی می‌باشند (۹۳/۱۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان در هیات قایقرانی ضعیف می‌باشد که تنها به ۶ شهرستان استان فارس خلاصه می‌شوند. در بخش داور از ۵۶ داور، شهرستان شیراز، مرودشت و کازرون دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. ۲۳ شهرستان نیز فاقد داور قایقرانی می‌باشند (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران در هیات قایقرانی استان فارس نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد. در بخش ورزشکاران، نیز، استان فارس تنها دارای ۲ ورزشکار بیمه شده قایقران می‌باشد که هر دو در شهرستان‌های شیراز هستند. ۲۸ شهرستان استان فارس از ورزشکاران قایقرانی بی‌بهره هستند (۹۶/۵۵ درصد). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی قایقرانی استان فارس نامطلوب و غیر متوازن می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و پراکنش نیروی انسانی در بخش مربی، داور و ورزشکار رشته قایقرانی در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد اما تقریباً پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فروانی‌ها، همسو می‌باشد. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، با تقویت بخش سخت‌افزاری و نیروی انسانی در سال‌های آتی و توزیع صحیح آن بر اساس کمبودهای شناسایی شده طبق پراکنش موجود، می‌توان پیشرفت مناسبی را در رشته قایقرانی استان شاهد بود. البته باید توجه داشت که گسترش رشته‌های آبی، در شهرستان‌های بدون دسترسی به منابع آبی مثل دریاچه‌ها و یا دیگر محل‌های مناسب قایقرانی، سخت و دشوار می‌باشد. اما فارس در سال‌های ۱۳۸۷ تا ۱۳۸۹ توانست، تعداد ورزشکاران خود در رشته قایقرانی را به بالاتر از ۱۰۰ قایقران هم در بخش دختران و هم در بخش پسران برساند، به طوری که در مسابقات کشوری با حضور تیم‌هایی که صاحب دریا بودند، توانست مقام‌هایی را کسب نماید و چند نفر را نیز به تیم ملی اعزام نماید. لذا با برنامه‌ریزی دقیق بر اساس نتایج آمایشی، باز هم می‌تواند به این شکوفایی دست پیدا کند.

با توجه به نیازهای خاص رشته ورزشی قایقرانی و شرایط اقلیمی خاص استان فارس، تأمین سخت‌افزار مورد نیاز این رشته ورزشی نسبت به رشته‌های دیگر با مشکل مواجه است. در این خصوص ۲ راهکار می‌توان ارائه نمود. راهکار اول توسعه این رشته در شهرستان‌هایی است که ادارات ورزش و جوانان دارای استخر می‌باشد. راهکار دوم توسعه این رشته در شهرستان‌هایی است که دارای آب‌های طبیعی دائمی هستند. شهرستان‌های فیروزآباد، قیروکارزین با توجه به قرارگیری در مسیر رودخانه کر این قابلیت را دارا هستند.

۱۷-۵- شمشیربازی

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۲ سالن (۱ سالن دولتی و ۱ سالن خصوصی) رشته‌ی شمشیربازی می‌باشد، که هر دو سهم شهرستان شیراز است. در مجموع،

شهرستان شیراز (۳/۴۵ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته‌ی شمشیربازی و ۲۸ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی شمشیربازی می‌باشند (۹۶/۵۵ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی شمشیربازی استان فارس بسیار بد و نامطلوب می‌باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۲۵ مربی رشته‌ی شمشیربازی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز و خرم‌بید دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۲ شهرستان (۶/۸۷ درصد کل استان فارس) دارای مربی رشته‌ی شمشیربازی و ۲۷ شهرستان، فاقد مربی فعال شمشیربازی می‌باشند (۹۳/۱۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیأت شمشیربازی استان فارس، بشدت غیرمتوازن می‌باشد. ضمن اینکه، کل تعداد داوران رشته اولویت‌دار شمشیربازی در استان فارس ۱۴ نفر می‌باشد که همگی در شهرستان شیراز هستند. ۲۸ شهرستان استان فارس از داوران شمشیربازی بی‌بهره هستند (۹۶/۵۵ درصد). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی شمشیربازی استان فارس نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد. در بخش ورزشکاران، نیز، کل تعداد ورزشکاران رشته اولویت‌دار شمشیربازی در استان فارس ۷۴ نفر می‌باشد که همگی (۱۰۰ درصد) در شهرستان شیراز هستند. ۲۸ شهرستان استان فارس از ورزشکاران شمشیربازی بی‌بهره هستند (۹۶/۵۵ درصد). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی شمشیربازی استان فارس نامطلوب و غیرمتوازن می‌باشد. به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و پراکنش نیروی انسانی در بخش مربی، داور و ورزشکار رشته شمشیربازی در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد اما تقریباً پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان دارای بالاترین فراوانی، همسو می‌باشد. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، با تقویت بخش سخت‌افزاری و نیروی انسانی در سال‌های آتی و توزیع صحیح آن بر اساس کمبودهای شناسایی شده طبق پراکنش موجود، می‌توان پیشرفت مناسبی را در رشته شمشیربازی استان شاهد بود. با توجه به اینکه رشته شمشیربازی در گسترش خود موفق عمل نکرده است تنها در چند شهرستان (جهرم، خرم‌بید، سپیدان) به صورت نیمه فعال حضور دارد. لذا اولویت این رشته بر ایجاد ساختارهای بنیادی در شهر شیراز و شهرستان‌های فعال موجود خواهد بود.

۱۸-۵- هندبال

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۱۷ سالن اختصاصی در رشته‌ی هندبال می‌باشد که شهرستان‌های شیراز و لارستان بیشترین فراوانی را دارا هستند. در مجموع، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته‌ی هندبال و ۱۵ شهرستان استان فارس فاقد سالن رشته‌ی هندبال می‌باشند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی هندبال استان فارس متوسط می‌باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۵۹۱ مربی رشته‌ی هندبال می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، لارستان و فیروزآباد

دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، تمامی شهرستان‌ها (۱۰۰ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل ۲ مربی فعال در رشته‌ی هندبال می‌باشند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات هندبال استان فارس، در سطح عالی است. ضمن اینکه، استان فارس دارای ۱۱۰۴ داور رشته‌ی هندبال می‌باشد که شهرستان‌های لارستان، شیراز و جهرم بیشترین فراوانی را دارا می‌باشند. ۱۶ شهرستان استان فارس، در رشته‌ی هندبال، دارای حداقل ۱۰ داور می‌باشند (۵۵/۱۷ درصد از کل استان فارس) و تنها شهرستان اقلید فاقد داور در رشته اولویت‌دار هندبال می‌باشند (۳/۴۵ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی هندبال استان فارس در سطح عالی قرار دارد. در بخش ورزشکاران نیز، استان فارس دارای ۱۶۲۰ هندبالیست می‌باشد که شهرستان‌های لارستان، شیراز و کازرون بیشترین فراوانی را دارا می‌باشند. از بین تمامی شهرستان‌های استان فارس، ۹ شهرستان در رشته‌ی هندبال، دارای حداقل ۵۰ ورزشکار می‌باشند (۳۱/۰۳ درصد از کل استان فارس)، ولی ۱۴ شهرستان فاقد ورزشکار در رشته اولویت‌دار هندبال می‌باشند (۴۸/۲۸ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی هندبال استان فارس در سطح متوسط قرار دارد.

به طور کلی، پراکنش مربیان و داوران رشته هندبال در شهرستان‌های استان فارس متوازن و مطلوب می‌باشد، اما پراکنش سخت‌افزاری و ورزشکاران این رشته دارای توازن متوسط است. ضمن اینکه در این رشته، برخلاف رویه‌ی معمول، یکی از شهرستان‌های استان، در بخش ورزشکار و داور از مرکز استان (شهرستان شیراز) پیشی گرفته است که این مهم می‌تواند به عدم متمرکز سازی تیم‌های ورزشی به سمت مرکز استان، کمک شایانی نماید.

شایان ذکر است که علیرغم پراکنش متوسط سخت‌افزاری و ورزشکاران رشته هندبال، نتایج بسیار خوبی در این رشته در مسابقات ملی و فراملی کسب شده است. لذا ضرورت دارد که با توجه به وجود پتانسیل این رشته در توسعه ورزش قهرمانی استان، حمایت‌های لازم در جهت احداث خانه‌های اختصاصی این رشته در شهرستان‌های منتخب، توسط اداره کل ورزش و جوانان استان انجام پذیرد.

۱۹-۵- کبدی

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۴ سالن اختصاصی در رشته کبدی می‌باشد که در چهار شهرستان شیراز، مهر، سپیدان و استهبان قرار دارند (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس). ۲۵ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته‌ی کبدی می‌باشند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس، ضعیف می‌باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۳۳ مربی فعال می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، استهبان، فسا و لارستان دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۱۰ شهرستان (۳۴/۴۸ درصد کل استان فارس)، دارای مربی فعال رشته‌ی کبدی و ۱۹ شهرستان، فاقد مربی فعال کبدی می‌باشند (۶۵/۵۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات کبدی استان فارس، متوسط ارزیابی می‌گردد. استان فارس دارای ۹۵ داور فعال رشته‌ی کبدی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، استهبان، فسا و لارستان دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. ۲۰ شهرستان استان فارس نیز فاقد داور فعال

رشته‌ی کبدی می‌باشند (۶۸/۹۷ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران فعال رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس در سطح ضعیف قرار دارد. در بخش ورزشکار نیز، استان فارس دارای ۸۴۶ ورزشکار در رشته‌ی کبدی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، فسا و استهبان دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. ۱۹ شهرستان استان فارس نیز فاقد ورزشکار رشته‌ی کبدی می‌باشند (۶۵/۵۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی کبدی استان فارس در سطح ضعیف قرار دارد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و پراکنش نیروی انسانی در بخش مربی، داور و ورزشکار رشته کبدی در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد اما تقریباً پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فراوانی‌ها، همسو می‌باشد. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، با تقویت بخش سخت‌افزاری و نیروی انسانی در سال‌های آتی و توزیع صحیح آن بر اساس کمبودهای شناسایی شده طبق پراکنش موجود، می‌توان پیشرفت مناسبی را در رشته کبدی استان شاهد بود.

با توجه به اینکه تنها خانه کبدی فارس در شهر شیراز احداث شده است، اولویت این رشته در گسترش زیرساخت در شهر شیراز و شهرهای منتخب خواهد بود.

۲۰-۵- تیراندازی

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۱۶ سالن می‌باشد که شهرستان‌های شیراز و جهرم دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته‌ی تیراندازی و ۱۵ شهرستان استان فارس فاقد سالن رشته‌ی تیراندازی می‌باشند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی تیراندازی استان فارس، متوسط می‌باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۴۱ مربی فعال تیراندازی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، فسا و جهرم دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۲۲ شهرستان (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس)، دارای مربی رشته‌ی تیراندازی و ۷ شهرستان، فاقد مربی فعال تیراندازی می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیأت تیراندازی استان فارس، عالی می‌باشد. ضمن اینکه، استان فارس دارای ۱۱۸ داور رشته‌ی تیراندازی می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، فسا و ارسنجان دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۲۲ شهرستان (۷۵/۸۶ درصد کل استان فارس) دارای داور رشته‌ی تیراندازی و ۷ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی تیراندازی می‌باشند (۲۴/۱۴ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی تیراندازی استان فارس، عالی می‌باشد. در بخش ورزشکاران نیز، استان فارس دارای ۶۱۷ تیرانداز می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، داراب، لارستان و جهرم دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. ضمن اینکه ۱۲ شهرستان استان فارس نیز فاقد تیرانداز هستند (۴۱/۳۸ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی تیراندازی استان فارس، متوسط می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و ورزشکار، رشته تیراندازی در شهرستان‌های استان فارس متوسط، و پراکنش داور و مربی، عالی می‌باشد. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، اولویت توسعه‌ای این رشته، تقویت بخش سخت‌افزاری در سال‌های آتی و توزیع صحیح آن بر اساس کمبودهای شناسایی شده، طبق پراکنش موجود می‌باشد که می‌تواند باعث پیشرفت مناسبی در رشته تیراندازی استان گردد.

۲۱-۵-بوکس

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۱۲ سالن اختصاصی بوکس است و شهرستان شیراز دارای بیشترین فراوانی می‌باشد. در مجموع، ۱۰ شهرستان (۳۴/۴۸ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته‌ی بوکس و ۱۹ شهرستان استان فارس فاقد سالن رشته‌ی بوکس می‌باشند (۶۶/۵۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت‌افزاری رشته‌ی ورزشی بوکس استان فارس متوسط می‌باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۹۱ مربی فعال رشته‌ی بوکس است که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و کازرون دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. بطور کلی، ۱۶ شهرستان (۵۵/۱۷ درصد کل استان فارس)، دارای حداقل مربی فعال بوکس و ۱۳ شهرستان، خنج، مهر، گراش، زرین‌دشت، استهبان، خرامه، ارسنجان، کوار، سروستان، پاسارگاد، بوانات، خرم‌بید و سپیدان نیز فاقد مربی فعال بوکس می‌باشند (۴۴/۸۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات بوکس استان فارس، خوب ارزیابی می‌گردد. ضمن اینکه، استان فارس دارای ۴۱ داور رشته‌ی بوکس می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، کازرون، ممسنی و مرودشت دارای بیشترین فراوانی می‌باشند. در مجموع، ۱۲ شهرستان (۴۱/۳۸ درصد کل استان فارس) دارای داور رشته‌ی بوکس هستند، اما ۱۷ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته‌ی بوکس می‌باشند (۵۸/۶۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی بوکس استان فارس متوسط می‌باشد. در بخش ورزشکاران نیز، این استان، دارای ۱۵۰۶ بوکسور می‌باشد که شهرستان‌های شیراز دارای بیشترین فراوانی هستند. شهرستان‌های خنج، گراش، لارستان، سروستان، خرامه، ارسنجان، خرم‌بید و بوانات نیز فاقد بوکسور هستند (۲۷/۵۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی بوکس استان فارس متوسط می‌باشد.

به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری، داور و ورزشکار رشته بوکس در شهرستان‌های استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می‌باشد و حتی تقریباً پراکنش سخت‌افزاری با پراکنش نیروی انسانی در شهرستان‌های دارای بالاترین فراوانی‌ها، نیز ناهمسو می‌باشد. لذا به نظر می‌رسد که با توجه به نتایج آمایشی، برای تقویت بخش سخت‌افزاری و نیروی انسانی رشته بوکس باید تمهیدات بیشتری بکار گرفت تا ضمن توسعه و گسترش کلی رشته بوکس استان، عدم هماهنگی‌ها و توزیع نامتوازن پراکنشی را نیز از بین برد.

۲۲-۵-تیر و کمان

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۵ سالن تیروکمان می باشد که شهرستان های شیراز، گراش و مرودشت دارای بیشترین فراوانی می باشند. در مجموع، ۳ شهرستان (۴۸/۲۸ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته ی تیروکمان و ۲۶ شهرستان استان فارس فاقد سالن در رشته ی تیروکمان می باشند (۵۱/۷۲ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت افزاری رشته ی ورزشی تیروکمان استان فارس نامطلوب می باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۵۹ مربی فعال رشته ی تیروکمان می باشد که شهرستان های شیراز و مرودشت دارای بیشترین فراوانی می باشند. بطور کلی، ۱۴ شهرستان (۴۸/۲۷ درصد کل استان فارس)، دارای مربی در رشته ی تیروکمان و ۱۵ شهرستان، فاقد مربی فعال تیروکمان می باشند (۵۱/۷۳ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات تیروکمان استان فارس، متوسط می باشد. ضمن اینکه، استان فارس دارای ۴۰ داور رشته ی تیروکمان می باشد که شهرستان های شیراز، مرودشت و جهرم دارای بیشترین فراوانی هستند. در مجموع، تنها ۴ شهرستان (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس) دارای داور رشته ی تیروکمان هستند و ۲۵ شهرستان استان فارس فاقد داور رشته ی تیروکمان می باشند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته ی ورزشی تیروکمان استان فارس غیرمتوازن و نامطلوب می باشد. در بخش ورزشکاران نیز، استان فارس دارای ۱۴۴ ورزشکار رشته ی ورزشی تیروکمان می باشد که شهرستان های شیراز، جهرم و ارسنجان دارای بیشترین فراوانی هستند. ۱۴ شهرستان نیز فاقد ورزشکار در رشته تیروکمان می باشد (۴۸/۲۷ درصد از کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته ی ورزشی تکواندو استان فارس متوسط می باشد. به طور کلی، پراکنش سخت افزاری و نیروی انسانی به ویژه در بخش داور در رشته تیروکمان در شهرستان های استان فارس، غیرمتوازن و نامطلوب می باشد. لذا به نظر می رسد که با توجه به نتایج آمایشی، برای تقویت بخش سخت افزاری و نیروی انسانی رشته تیروکمان باید تمهیدات اساسی بکار گرفت تا ضمن توسعه و گسترش کلی رشته تیروکمان استان، عدم هماهنگی ها و توزیع نامتوازن پراکنشی را نیز از بین برد.

۲۳-۵- والیبال

نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش نشان داد که استان فارس دارای ۴۰ سالن والیبال (۲۳ سالن دولتی و ۱۷ سالن خصوصی) می باشد که شهرستان های شیراز و مرودشت دارای بیشترین فراوانی می باشند. در مجموع، ۲۳ شهرستان (۷۹/۳۱ درصد کل استان فارس) دارای سالن رشته ی والیبال و ۶ شهرستان استان فارس نیز فاقد سالن در رشته ی والیبال می باشند (۲۰/۶۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش سخت افزاری رشته ی ورزشی والیبال استان فارس عالی می باشد. در بخش نیروی انسانی، استان فارس دارای ۱۱۸۹ مربی رشته ی والیبال می باشد و شهرستان های شیراز، مرودشت و آبادیه دارای بیشترین فراوانی می باشند. بطور کلی، تمامی شهرستان ها (۱۰۰ درصد کل استان فارس)،

دارای حداقل ۶ مربی در رشته‌ی والیبال می‌باشند. بنابراین، پراکنش مربیان فعال در هیات والیبال استان فارس، دارای توازن عالی می‌باشد. ضمن اینکه، استان فارس دارای ۱۲۶۳ داور رشته‌ی والیبال می‌باشد که شهرستان‌های شیراز، مرودشت و نی‌ریز دارای بیشترین فراوانی هستند. ضمن اینکه، تمامی شهرستان‌های استان فارس دارای حداقل ۶ داور در رشته‌ی والیبال هستند (۱۰۰ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش داوران رشته‌ی ورزشی والیبال استان فارس در سطح عالی قرار دارد. در بخش ورزشکاران نیز، استان فارس دارای ۱۴۷۱۲ ورزشکار رشته‌ی والیبال می‌باشد، شهرستان‌های شیراز، مرودشت و کازرون دارای بیشترین فراوانی هستند. ضمن اینکه، ۲۵ شهرستان استان فارس حداقل ۱۰۰ ورزشکار در رشته‌ی والیبال دارند (۸۶/۲۱ درصد کل استان فارس) و چهار شهرستان باقی مانده نیز ۱۶ تا ۸۲ ورزشکار در رشته‌ی والیبال دارند (۱۳/۷۹ درصد کل استان فارس). بنابراین، پراکنش ورزشکاران رشته‌ی ورزشی والیبال استان فارس در سطح عالی قرار دارد. به طور کلی، پراکنش سخت‌افزاری و نیروی انسانی رشته والیبال، مطلوب و متوازن و حتی می‌تواند الگویی برای دیگر رشته‌ها باشد. به نظر می‌رسد که حضور تیم ملی والیبال ایران در لیگ جهانی، یکی از عوامل بسیار مهم در این مدل گسترش و توسعه رشته والیبال استان فارس باشد.

جدول ۵-۱۶: پراکنش سخت‌افزاری و منابع انسانی ۱۵ رشته اولویت‌دار ورزش قهرمانی استان را نشان می‌دهد

جدول ۵-۱۶: پراکنش سخت‌افزاری و منابع انسانی رشته‌های اولویت‌دار

رشته	منابع	مکان تخصصی	مربی	داور	ورزشکار
بوکس	متوسط	خوب	متوسط	متوسط	متوسط
تکواندو	خوب	متوسط	متوسط	متوسط	عالی
تیراندازی	متوسط	عالی	عالی	عالی	متوسط
تیروکمان	ضعیف	متوسط	متوسط	ضعیف	متوسط
جودو	ضعیف	متوسط	ضعیف	ضعیف	متوسط
دو و میدانی	ضعیف	خوب	خوب	خوب	متوسط
شمشیربازی	ضعیف	ضعیف	ضعیف	ضعیف	ضعیف

قایقرانی	ضعیف	ضعیف	ضعیف	ضعیف
کاراته	عالی	عالی	عالی	عالی
کبدی	ضعیف	متوسط	ضعیف	ضعیف
کشتی	عالی	عالی	متوسط	عالی
والیبال	عالی	عالی	عالی	عالی
وزنه برداری	ضعیف	ضعیف	ضعیف	ضعیف
ووشو	متوسط	عالی	عالی	عالی
هندبال	متوسط	عالی	عالی	متوسط

۲۴-۵- جمع بندی نهایی:

در یک جمع بندی نهایی، با لحاظ نمودن ۱۵ رشته اولویت دار و همچنین ۲۹ شهرستان استان فارس، نتایج آمایش سرزمینی بخش ورزش استان فارس، نشان می دهد که پراکنش سخت افزاری و نیروی انسانی در رشته های اولویت دار و در شهرستان های استان، متفاوت می باشد. رشته هایی مانند والیبال، کاراته، ووشو، کشتی، دارای پراکنش مناسب و اغلب رشته ها مانند شمشیربازی، قایقرانی، وزنه برداری و کبدی، دارای پراکنش نامتوازن هستند. این موضوع ضرورت نهادینه شدن تفکر آمایشی، در بین مدیران کلان ورزش استان به جهت توسعه ورزش قهرمانی را دوصد چندان می کند. لذا پیشنهاد می گردد به منظور کسب بهترین نتایج در حوزه قهرمانی با چشم انداز بازی های آسیایی و المپیک، سناریو طراحی شده زیر، اجرا گردد:

- اجرای طرح آمایش سرزمین در حوزه ورزش با در نظر گرفتن هر دو بعد مادی و انسانی.
- احداث سالن های اختصاصی
- امکان حمایت هدفمند و همه جانبه از ورزشکاران نخبه و آینده دار

۲۵-۵- محدودیت های تحقیق

- عدم جمع آوری مستقیم اطلاعات تحقیق توسط محقق به دلیل گستردگی زیاد استان فارس و همچنین موضوع تحقیق.
- کلیه پاسخ دهندگان از نظر شرایط فرهنگی، خانوادگی و وضعیت اجتماعی در شرایط یکسانی قرار نداشتند.

۲۶-۵- پیشنهادات تحقیق

۱-۲۶-۵- پیشنهادات کاربردی

با توجه به اینکه تحلیل صورت گرفته در بخش ورزش حاکی از عدم توازن در زیرساخت های سخت افزاری، منابع انسانی، فرایندها و فعالیت های نرم افزاری بود، از این رو جهت متوازن ساختن

توزیع منابع در سراسر استان فارس پیشنهادات برخواسته از این پژوهش شامل موارد ذیل ارائه می گردد:

- با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهاد می شود که به نتایج آمایش در تصمیم سازی ها و تصمیم گیری های بخش ورزش استان توجه ویژه شود.
- با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهاد می شود که در توزیع منابع، بر ۱۵ رشته ورزشی اولویت دار در بخش ورزش استان تمرکز و توجه شود.
- با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهاد می شود که فعالیتهای ورزشی سازمان ها و ارگان های دولتی، غیردولتی و بخش خصوصی در راستای توسعه ورزش قهرمانی یکپارچه و همسو شود.
- با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهاد می شود که شورای عالی ورزش به منظور تقویت وحدت فرماندهی و با رویکرد آمایشی، در بخش ورزش تشکیل گردد.
- با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهاد می شود که قبل از احداث هر گونه امکانات سخت افزاری، به طور دقیق، نتایج آمایش بخش ورزش مطالعه گردد.
- با توجه به نتایج تحقیق، پیشنهاد می شود که دوره های مربی گری و داروی، بر اساس نتایج آمایشی، در شهرهای مورد نیاز برگزار گردد.

۲-۲۶-۵-پیشنهادهای پژوهشی

- طی یک تحقیق، آمایش سرزمینی بخش ورزش در تمامی رشته های ورزشی انجام شود.
- آمایش ورزش همگانی نیز انجام پذیرد.
- آمایش ورزش حرفه ایی نیز صورت پذیرد.
- آمایش ورزش پرورشی که یکی از رویکردهای مهم ورزش هست، انجام پذیرد.
- آمایش بخش ورزش استان فارس با استفاده از نرم افزارهای GPS نیز انجام گیرد.
- تحقیق حاضر بر استان های همجوار نیز، به دلیل ارتباط با استان، صورت پذیرد.
- تحقیق حاضر، در کل کشور انجام پذیرد

منابع

- آذر، سهند. (۱۳۹۶). نقش مشارکت مردمی در تحقق آمایش سرزمین در ایران (مطالعه موردی استان آذربایجان غربی). پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه ارومیه.
- آرین فرد، ابراهیم. (۱۳۹۲). تدوین سند آمایش ورزشی در استان فارس از دیدگاه کارشناسان. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه اصفهان.

- آنت، زینب. (۱۳۹۷). توسعه نظام ساخت و بهره‌برداری پروژه‌های ورزشی استان البرز از منظر آمایش سرزمین با استفاده از GIS و امکان‌سنجی پیاده‌سازی WebGIS بر مبنای Web2.0. رساله دکترا، دانشگاه مازنداران.
- اوجاقی، حسین. (۱۳۹۵). شناسایی وضعیت آمایش سرزمین در رشته‌های ورزشی پرمدال. رساله دکترا، دانشگاه تهران.
- بامرادخیاوی، رضا؛ خلیل‌زاده منیری، لقا و غایب‌زاده، شهرزاد. (۱۳۹۵). طراحی و تدوین سند راهبردی توسعه ورزش همگانی استان اردبیل، اولین همایش ملی ارتقاء و توسعه ورزش‌های همگانی. اردبیل، هیئت ورزش‌های همگانی استان اردبیل.
- برایسون، جان. ام. (۱۳۹۴). برنامه‌ریزی استراتژیک برای سازمان‌های دولتی، عمومی و غیر انتفاعی. ترجمه: خادمی گراشی، مهدی. انتشارات آریانا قم. چاپ سوم.
- بهرامی، شهاب و عسکری، بهمن. (۱۳۹۸). پیش‌بینی عملکرد کشورهای آسیایی در بازی‌های المپیک بر اساس عملکرد گذشته. مطالعات مدیریت ورزش. ۵۴(۱۱): ۱۹۱-۲۰۴.
- بیلو، پاتریک؛ موریسی، جورج ال و بتی، ال. کامب. (۱۳۷۶). راهنمای اجرایی برنامه‌ریزی استراتژیک. ترجمه: شریفی کلویی، منصور. نشر آروین. تهران.
- پاداش، دنیا و کاشف، سید محمد. (۲۰۱۹). شناسایی عدم قطعیت‌های تربیت‌بدنی و ورزش دانش‌آموزی در افق ۱۴۰۴. مجله پژوهش در ورزش تربیت‌بدنی، ۱(۲): ۱-۱۶.
- پیرس و رابینسون. (۱۳۸۰). برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک؛ ترجمه: خلیلی شورینی، سراب. انتشارات یادواره کتاب، چاپ دوم.
- تراوس، منیژه. (۱۳۹۷). طراحی و تدوین استراتژیک توسعه ورزش پرورشی دانشگاه ایلام با استفاده از روش SWOT و QSPM. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه ایلام
- جباری، حبیب، ثامنی، امیر، ابراهیمی خوسفی، محسن. (۱۳۹۶). تبیین الزامات تدوین سند ملی آمایش سرزمین از منظر توسعه کالبدی. فصلنامه علمی - پژوهشی برنامه‌ریزی توسعه کالبدی، ۴(پیاپی ۶)، ۷۵-۹۲.
- جوادی‌پور، محمد و سمیع‌نیا، مونا. (۱۳۹۲). ورزش همگانی در ایران و تدوین چشم‌انداز و استراتژی و برنامه‌های آینده. پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، ۱(۴): ۲۱-۳۰.
- حیدری‌نیا، سید احمد. (۱۳۹۴). تحلیلی بر اولویت‌های توسعه و آمایش سرزمین در مناطق مرزی (مطالعه موردی: شهرستان خوی). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تبریز.
- خادمی، علی. (۱۳۹۷). تدوین استراتژی‌های بازاریابی فدراسیون کشتی جمهوری اسلامی ایران. مجله مدیریت و توسعه ورزش. ۱۶(۷): ۱۷-۳۹.

- خنیفر، حسین. (۱۳۸۹). درآمدی بر مفهوم آمایش سرزمین و کاربردهای آن در ایران. مجله آمایش سرزمین، ۲(۲): ۵-۲۵.
- دلیو واکر، جیمز. (۱۳۷۵). برنامه‌ریزی استراتژیک منابع انسانی. ترجمه: داشگزراده، خدابخش. انتشارات زند. تهران.
- رضائیان، علی. (۱۳۸۴). مبانی سازمان و مدیریت. انتشارات سمت.
- رهنما، محمد رحیم. (۲۰۱۸). شناسایی و تحلیل پیشران‌های مؤثر بر توسعه منطقه ای استان البرز با رویکرد برنامه‌ریزی سناریوی مبدا. فصلنامه آمایش سرزمین، ۱۰(۱): ۱۶۶-۱۳۹.
- زارعی متین، حسن. (۱۳۷۱). برنامه‌ریزی استراتژیک برای منابع استراتژیک. فصلنامه دانش مدیریت انتشارات دانشگاه تهران، ۱۷: ۶۳-۷۹.
- زالی، نادر و عطریان، فروغ. (۲۰۱۶). تدوین سناریوهای توسعه گردشگری منطقه‌ای بر اساس اصول آینده‌پژوهی. دو فصل نامه آمایش سرزمین، ۸(۱): ۱۰۷-۱۳۱.
- سجادی، نصرالله. (۱۳۸۴). طرح جامع ورزش ایران از استراتژی تا عمل. پنجمین همایش بین‌المللی تربیت بدنی، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ۱: ۳۱-۲۹.
- سعادت، اسفندیار. (۱۳۷۵). مدیریت منابع انسانی. انتشارات سمت، چاپ اول.
- سمیع‌نیا، مونا؛ پیمانی‌زاد، حسین؛ جوادی‌پور، محمد. (۱۳۹۲). آسیب‌شناسی راهبردی ورزش همگانی در ایران و ارائه راهکارهای توسعه بر اساس مدل SWOT. مطالعات مدیری ورزشی، ۵(۲۰): ۲۲۱-۲۲۸.
- سیف‌پناهی شعبانی، جبار؛ گودرزی، محمود؛ حمیدی، مهرزاد؛ خطیبی، امین. (۱۳۹۰). طراحی و تدوین راهبرد توسعه ورزش قهرمانی کردستان. مدیریت ورزشی، ۸: ۵۷-۷۳.
- ضرابی، اصغر، و محبوب‌فر، محمدرضا. (۱۳۹۲). کاربرد SWOT-QSPM در تدوین استراتژی توسعه گردشگری شهر کاشان. برنامه‌ریزی فضایی، ۳(۴): ۳۷-۵۸.
- عابدی، محمد. (۱۳۹۷). تدوین برنامه راهبردی ورزش دانشگاه فناوری‌های نوین آمل. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شمال.
- عبدالملکی، حسین. (۱۳۹۷). تعیین موقعیت راهبردی معاونت ورزش دانشگاه آزاد اسلامی. مجله مطالعات مدیریت ورزشی. ۴۵(۹): ۹۳-۱۱۴.
- علم، شهرام. (۲۰۱۹). طراحی برنامه‌ی راهبردی اداره کل تربیت بدنی دانشگاه فرهنگیان بر اساس سند چشم‌انداز ۱۴۰۴. پژوهش در ورزش تربیت بدنی، ۱: ۱-۱۴.
- علوی مجد، سادات فهیمه. (۱۳۹۱). تدوین برنامه استراتژیک توسعه کمی و کیفی فضاهای ورزشی شهرداری تهران بر اساس مدل SWOT. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علامه طباطبایی.
- علیمحمدلو، مسلم. (۱۳۹۶). سند راهبردی دانشگاه شهرکرد. طرح پژوهشی، دانشگاه شهرکرد.

- فتحی، محمد رضا. (۱۳۹۷). مطالعه‌ی موردی با طراحی نقشه‌ی راهبردی شرکت‌های تولید کننده‌ی تجهیزات ورزشی و رتبه‌بندی اهداف راهبردی با استفاده از روش اولویت‌بندی فازی شرکت کراس. **مطالعات مدیریت ورزشی**، ۵۱(۱۰): ۲۰۵ - ۲۲۶.
- فرد آر. دیوید. (۱۳۸۸). **مدیریت استراتژیک**. ترجمه: اعرابی، سیدمحمد و تقی زاده مطلق، محمد. تهران، انتشارات پژوهش‌های فرهنگی.
- فرهنگد، زهرا. (۱۳۹۱). **تحلیل استراتژیک طرح آمایش عالی در ایران با تاکید بر زمینه‌های اجرایی**. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه مازندران.
- قادری، عمران. (۱۳۸۲). **توسعه پایدار شهری و مکان‌یابی فضاهای ورزشی در شهر**. مجموعه مقالات اولین سمینار ورزش، محیط زیست و توسعه پایدار، کمیته ملی المپیک، ۲: ۴۴-۲۷.
- قالیباف، محمدباقر. (۱۳۸۹). **نگاه راهبردی به نظام ورزش در کشور از برنامه پیشرفت و عدالت**. نشر نگارستان، تهران.
- قربانی، رامتین. (۱۳۹۶). **ارزیابی جایگاه گردشگری در مطالعات آمایش سرزمین استان گلستان**. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، موسسه آموزش عالی حکیم جرجانی.
- قیومی، حمید. (۱۳۹۴). **تعریف و تبیین علم آمایش سرزمین**. پژوهشکده شاخص پروژه.
- کشاورز، لقمان؛ فراهانی، ابوالفضل؛ محمدخانی، جواد. (۱۳۹۷). **تحلیل عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش قهرمانی ایران با رویکرد برنامه‌ریزی سناریو**. **مطالعات رفتار سازمانی در ورزش**، ۵(۱): ۹۹-۱۰۸.
- کلاته سیف‌ری، معصومه، محمدی علی، جهانبینی عباس (۱۳۹۳). **طراحی و تدوین سند راهبردی توسعه ورزش قهرمانی استان قم**. همایش ملی انجمن علمی مدیریت ورزشی.
- گرین، مایک؛ هولیهان، باری (۱۳۷۸). **سیاستگذاری و اولویت‌بندی در توسعه ورزش قهرمانی**. ترجمه: قراخلو، رضا. انتشارات کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران.
- گوهر رستمی، حمیدرضا؛ کوزه چیان، هاشم؛ امیری، مجتبی؛ هنری، حبیب. (۱۳۹۱). **گونه‌شناسی ذی-نفعان و مدیریت استراتژیک آن‌ها در سیستم ورزش کشور**. **مطالعات مدیریت ورزشی**، ۱: ۹۷۱-۹۵۹.
- لشکر بلوکی، مجتبی. (۱۳۹۰). **فرامین و فنون تفکر استراتژیک**. انتشارات نص، تهران.
- محمدی‌نسب، علیرضا. (۱۳۹۴). **بررسی روند آمایش سرزمین و آینده نگاری آن**. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر ری.
- محمودی، سعید. (۱۳۸۸). **تحلیلی بر سیر تحولات کلان آمایش سرزمین فرانسه**. **مجله آمایش سرزمین**، ۱(۱): ۴۵-۳۵.
- مظفری، سید امیراحمد؛ الهی، علیرضا؛ عباسی، شهابت؛ احدپور، هنگامه و رضایی، زین‌العابدین. (۱۳۹۱). **راهبردهای توسعه نظام ورزش قهرمانی ایران**. **مطالعات مدیریت ورزشی**، ۴(۱۳): ۴۸-۳۳.

- منوریان، عباس. (۱۳۶۹). فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک؛ فصلنامه مدیریت دولتی، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- مهندسان مشاور سامان. (۱۳۹۶). برنامه آمایش سرزمین استان سمنان؛ یافته های مطالعات آمایش سرزمین استان سمنان در شهرستان دامغان. سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان سمنان، سازمان برنامه و بودجه کشور.
- موسوی، میر نجف؛ جلالیان، اسحاق و سادات کهکی، فاطمه. (۱۳۹۶). تدوین سناریوهای عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری استان آذربایجان غربی با استفاده از سناریو ویزآرد. گردشگری شهری، ۴(۳): ۴۹-۶۲.
- موسوی، میر نجف. (۱۳۹۷). تدوین سناریوهای تحقق‌پذیری آمایش سرزمین. آمایش سرزمین، ۱۸(۱۰): ۶۵-۹۱.
- موسوی، میرنجف. (۲۰۱۸). تبیین موانع فرآروی جابه‌جایی پایتخت در ایران با رویکرد آمایشی. مجله دو فصل نامه آمایش سرزمین، ۹(۲): ۲۱۸-۱۸۹.
- مومنی، مهدی. (۱۳۸۶). آمایش سرزمین و بارگذاری مناسب صنایع (نمونه موردی استان اصفهان). همایش ملی جغرافیا و آمایش سرزمین همدان، دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان.
- میرزایی، نظام آباد. (۱۳۹۶). آسیب شناسی و تحلیل میزان کارایی سطوح استانی در تدوین و اجرای برنامه آمایش سرزمین. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه ارومیه.
- میرزاییان، زینب. (۱۳۹۶). ارائه مدل کارآفرینی استراتژیک برای دستیابی به مزیت رقابتی در هیئت‌های ورزشی استان خوزستان. مطالعات مدیریت ورزشی، ۴۵(۹): ۱۷۵ - ۱۹۰.
- نظری، رسول. (۱۳۹۲). مطالعات آمایش سرزمین و تدوین سند راهبردی توسعه استان اصفهان - آموزش. طرح پژوهشی، معاونت برنامه‌ریزی و اشتغال استانداری اصفهان، شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان.
- نظری، رسول؛ احسانی، محمد؛ حمیدی، مهرزاد و سالاری، محسن. (۱۳۹۳). تدوین و معرفی منظرهای راهبردی اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان از طریق مدل دیوید. مدیریت ورزشی، ۶(۱): ۱۵۷-۱۷۲.
- نظری، رسول؛ یغمایی، لیلا؛ سهرابی، زهرا. (۱۳۹۵). سند راهبردی آمایش سرزمینی بخش ورزش استان اصفهان. مدیریت ورزشی، ۸(۵): ۶۶۵-۶۸۰.
- هادیانی، زهره؛ احدنژاد، محسن؛ و کاظمی زاد، شمش‌اله. (۱۳۹۱). برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری با روش SWOT (مطالعه موردی شهر شیراز). جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی، ۲۳(۳): ۱۱۱-۱۳۲.
- یوسفی‌راد، الهه. (۱۳۹۷). تدوین برنامه راهبردی توسعه ورزش همگانی استان آذربایجان شرقی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تبریز.

- Abdin, S. (2017). The effectiveness of physical activity interventions in improving well-being across office-based workplace settings. A systematic review. **public health**, 7(4): 2-18.
- Aden, J. & Morgan, R. (2001) .**Regional Planning, A. Comprehensive View**. Leonard Hill Books .
- Andrew, Brinkley. (2017). Team sport in the workplace?. A re-aim process evaluation of changing the game. **aims public health**. 2(1): 1-16.
- Arianne Carvalhedo Reis. (2017). Sport participation legacy and the Olympic Games. The case of Sydney 2000, London 2012, and Rio 2016. **Event management**, 1(14): 1.18.
- Brownson E A. Baker R A. Houseman R C. (2001). Environmental and policy determinants of physical activity in the united states. **American journal of public health**,1:(12): 91-106.
- Cartet, M. (1992). Strategic planning (in nonprofit or for profit or generations), **Strategic planning**, 1(2): 2-17.
- Christer, Malm. (2019). **Physical Activity and sports -Real health benefits**. A review with insight into the public health of Sweden. MDPI
- Chunxiao, li. (2014). talent development environmental factors in sport. **Article Quest**, 3: 1-9.
- Daniel Mason. (2017). leveraging sport and entertainment facilities in small-to mid-sized cities. **emerald insight**, 6: 1-13.
- Dipalma D. and et al. (2017). The strategic contribution of sport to the management of diversity. **sport science**, 1: 36-39.
- Emma, C. Lape. (2018). participant -reported benefits of involvement in an adaptive sport program. A qualitative study. **HHS public access**, 4(3): 12-21.
- Erno Molnar. Gabor kozma. Janos penzes. (2016). Spatial development of sports facilities in Hungarian cities of country rank. Bulletin of geography. **socio economic Series**, 31: 37-44.
- Fleur, Eca. & Van, Rens. (2015). Top sport talent schools in the Netherlands. a retrospective analysis of the effect on performance in sport and education. **Irss**, 5: 66-79.
- Gasper, G. Shoemaker. (2018). The public health status and foresight report 2014: Four normative perspectives on a healthier Netherlands in 2040. **health policy**. 123:. 252-259.
- Hallett, Chris. S. (2016). A review of Australian approaches for monitoring, assessing and reporting estuarine condition: II. State and Territory programs. **Environmental Science & Policy**, 66: 270-281.
- Hamsen, N.M.(1970). **French Regional Planning**. Edinbur ghIndiau University Press.
- Harish, K.; Elisavet, M., ; Ian, R. H.; Paul, D. (2018). Sport participation: From policy, through facilities, to users' health, well-being, and social capital, **Journals Sport Management Review**, 3(8): 19-33.

- Jean, Marc, adjizian. (2016). Sporting and leisure activities among adolescents. A case study of the spatial planning of the proximity of leisure and sports facilities in rural and suburban territories in Quebec. **society and leisure**, 1(3): 1-11.
- John, N Carr. (2017). skateboarding in dude space. The roles of space and sport in constructing Gender among adult skate boarders. **sociology of sport journal**. 34: 25.34.
- John, S. Patricios. (2017). **Implementation of the 2017 Berlin concussion in sport group consensus statement in contact and collision sport**. A joint position statement from 11 national and international sports organizations.
- Kamilia, Swart. (2018). stakeholder perspectives of sport tourism development in Gabon - A case study of the African cup of Nations. **Euro Economic**. 37: 1-19.
- M.G.SINGER. (1990). Human resource management. **PWS-KENT CO**, 1: 98-112.
- Miller, G.F.(2001). **Environmental Resource Management**. Wadworth Pub.C.
- Mitchell R Smith. (2018). **Mental fatigue and Soccer. current knowledge and future Directions**. Springer international publishing. Ag , part of Springer Nature.
- MOSES MR. & SIMELANE M. (2000). The human resource planning. **National and regional approach benchmarking and re-engineering**, 3: 1-14.
- Radovan lic. (2013). Strategic planning at sports organizations journal of process management. **New technologies international**, 1(4):20-33.
- Sam, Robertson. (2017). evaluating strategic periodization in team sport. **Journal of sport Sciences**, 4(1): 78-96.
- Scott Rathwell (2018). Coach's perspectives on personal and psychosocial development in university sport. **Sport coaching International journal**, 4(7): 44-60.
- Vasiliki Avgerinou. et al (2017). Strategic planning in the sport sector xophria. **choregia smij**, 13(2): 13-29.
- Xiang Yang wu. (2018). Use of community spaces for sports and fitness. A case study of urban inhabitants in Shenzhen city, China. **Spsd**, 6(3): 49-62.

سوست
چ

پیوست شماره یک

به نام خدا

پرسشنامه ۹ رکنی عوامل موفقیت ورزش قهرمانی spliss (بسیچلر ۲۰۰۶)

صاحب نظر گرامی :

با سلام و احترام، پرسشنامه پیش رو به منظور گردآوری اطلاعات مورد نیاز جهت تکمیل رساله دکتری اینجانب و با هدف «ترسیم فضای سناریویی ورزش قهرمانی استان فارس ۱۴۰۲» در اختیار شما قرار گرفته است. این پرسشنامه برای سنجش میزان تأثیر گذاری / قطعیت ارکان نه گانه ورزش قهرمانی طراحی شده است. مستدعی است لحظاتی از وقت ارزشمند خود را جهت تکمیل این پرسشنامه اختصاص دهید. یقیناً بدون مشارکت شما اندیشمند گرامی انجام این پژوهش میسر نخواهد شد. پیشاپیش از بذل محبت حضرتعالی سپاسگزارم. لازم به ذکر می باشد از اطلاعات بدست آمده صرفاً در راستای پژوهش مذکور، استفاده خواهد شد.

با احترام ، محسن سالاری دانشجوی دکتری

مدیریت ورزشی

mohsensalari1354@gmail.com

میزان تحصیلات	☐ دیپلم	☐ فوق دیپلم	☐ لیسانس	☐ فوق لیسانس	☐ دکتری
سابقه مدیریت /	☐ کمتر از ۵ سال	☐ ۵ - ۱۰ سال	☐ ۱۵ - ۱۱ سال	☐ بالای ۱۵ سال	
آموزشی					
سن	☐ کمتر از ۳۰ سال	☐ ۳۵ - ۳۰ سال	☐ ۴۰ - ۳۶ سال	☐ بالای ۴۰ سال	
جنسیت	☐ آقا	☐ خانم			

توضیح در خصوص میزان تأثیرگذاری / قطعیت: (به عنوان مثال عامل خصوصی سازی)

به نظر شما خصوصی سازی در آینده چقدر بر عوامل دیگر ورزش قهرمانی ایران تأثیرگذار است؟

به نظر شما خصوصی سازی چقدر در آینده ورزش قهرمانی ایران قطعیت دارد؟ منظور این است که به نظر شما در آینده چقدر

به این مهم پرداخته خواهد شد؟

میزان تأثیرگذاری					قطعیت				
بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد	به نظر شما میزان قطعیت و تأثیرگذاری مولفه‌های زیر در ورزش قهرمانی ایران به چه میزان است؟				
					غیرممکن	احتمال کم	نا معلوم	احتمال زیاد	قطعی
					ردیف	رکن یک: حمایت مالی			
					۱	خصوصی سازی			
					۲	افزایش بودجه های ملی			
					۳	برنامه های حمایت مالی از ورزشکاران(سرمایه گذاری ، کمک بلاعوض و ...)			
					۴	معافیت های مالیاتی			
					۵	هماهنگی بین دولت و مجلس جهت تصویب بودجه حوزه ورزش قهرمانی			
					۶	رفع تحریم های اقتصادی کشور			
					۷	به رسمیت شناختن حق پخش تلویزیونی			
						رکن دو: رابطه دولت، سازمان ورزشی و ساختار ورزش قهرمانی، یک رویکرد یکپارچه برای سیاست توسعه‌ای			
					۸	کاهش دخالت مسئولین سیاسی در فدراسیون های ورزشی			
					۹	وجود برنامه های جامع بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت برای ورزش قهرمانی			
					۱۰	افزایش ثبات جایگاه مدیران و مربیان در ورزش قهرمانی			
					۱۱	کاهش موازی کاری در اخذ تصمیم های کلان ورزش قهرمانی			
					۱۲	ارتباط دوسویه وزارت ورزش، کمیته ملی المپیک و فدراسیون ها با دانشگاه ها، صنعت و دیگر سازمان ها			
					۱۳	مطلع بودن روسای فدراسیون ها، روسای هیات های استانی، مربیان و ورزشکاران هر رشته از سیاست های ملی			
					۱۴	وجود یک سیستم حمایتی مداوم و جامع			
					۱۵	برنامه ای جامع برای نیازهای هر رشته ورزشی			
						رکن سه: مشارکت در ورزش			
					۱۶	راهبردهای مشارکتی بخش خصوصی در توسعه ورزش قهرمانی			
					۱۷	اختصاص زمان کافی به درس تربیت بدنی در سطوح مدارس و دانشگاه ها			
					۱۸	تدریس درس تربیت بدنی توسط معلمان متخصص تربیت بدنی (ورزش)			
					۱۹	برگزاری منظم مسابقات ورزشی در سطوح مدارس، دانشگاه ها و باشگاه ها			
					۲۰	افزایش مشارکت مردم در ورزش قهرمانی			
					۲۱	افزایش مشارکت مردم در ورزش همگانی			
					۲۲	افزایش مشارکت سازمان های دیگر در ورزش قهرمانی علاوه بر سازمان های ورزشی (مانند کارگران، دانشجویان، دانش آموزان و نظامیان)			

					۲۳	افزایش کیفیت تجهیزات و امکانات باشگاه‌های ورزشی	۲۳								
						رکن چهار: شناسایی و پرورش استعدادها									
					۲۴	وجود نظام جامع و چهارچوب علمی استعداد یابی	۲۴								
					۲۵	اجرای طرح آمایش سرزمینی ورزش‌ها	۲۵								
					۲۶	تسهیل در امر تحصیل ورزشکاران و خدمت سربازی آقایان	۲۶								
					۲۷	وجود ابزارهای لازم جهت استعدادیابی (از قبیل نیروی انسانی ماهر، تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری و ...)	۲۷								
					۲۸	وجود هماهنگی بین سازمان‌های مرتبط در امر استعدادیابی (مانند آموزش و پرورش، فدراسیون‌ها و ...)	۲۸								
					۲۹	انجام تمرینات علمی دراز مدت و منظم از کودکی تا بزرگسالی	۲۹								
					۳۰	حمایت همه جانبه از ورزشکاران جوان	۳۰								
						رکن پنج: حمایت از ورزشکاران حین و پس از دوره قهرمانی									
					۳۱	مناسب بودن در آمد ماهیانه و تامین هزینه های زندگی ورزشکاران در دوران قهرمانی	۳۱								
					۳۲	بیمه ورزشکاران	۳۲								
					۳۳	نقش حمایتی فدراسیون ها و وزارت ورزش و جوانان در مسیر شغلی ورزشکار	۳۳								
					۳۴	استخدام ورزشکاران قهرمان و استفاده بهینه از آنها بعد از دوره قهرمانی جهت پرورش قهرمانان آینده	۳۴								
					۳۵	انجام به هنگام تعهدات فدراسیون ها و باشگاه‌ها در قبال قهرمانان	۳۵								
					۳۶	پرداخت پاداش به قهرمانان	۳۶								
						رکن شش: امکانات آموزشی									
					۳۷	وجود تجهیزات ورزشی استاندارد و مرغوب (وسایل بدنسازی، دوچرخه، تشک، توپ و ...) برای استفاده قهرمانان	۳۷								
					۳۸	وجود اماکن و فضاهای ورزشی بروز و مدرن	۳۸								
					۳۹	دسترسی آسان به امکانات ورزشی	۳۹								
					۴۰	ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی در مورد امکانات ورزشی	۴۰								
					۴۱	وجود امکانات آموزشی بروز و دارای استاندارد جهانی (سخت افزاری و نرم افزاری)	۴۱								
					۴۲	اعزام افراد ذیصلاح به شکل فرصت‌های مطالعاتی، ورزشی به مراکز علمی - ورزشی بزرگ دنیا	۴۲								
						رکن هفت: تربیت مربی و ارتقای مربیگری									
					۴۳	وجود دوره‌های بازآموزی ارتقای عملکرد کیفی و کمی مربیان	۴۳								
					۴۴	استفاده از مدرسان کارآمد و با تجربه خارجی	۴۴								
					۴۵	مناسب بودن درآمد ماهیانه مربیان	۴۵								
					۴۶	بیمه مربیان	۴۶								
					۴۷	برخورداری مربیان از مزایای بازنشستگی	۴۷								
					۴۸	استفاده از مربیان با سابقه قهرمانی	۴۸								
					۴۹	افزایش توانایی مربیان در برقراری ارتباط مؤثر	۴۹								
					۵۰	تاسیس کمیته مربیان	۵۰								
					۵۱	استفاده از مربیان جوان با دانش و انگیزه مناسب	۵۱								
						رکن هشت: رقابت‌های ملی و بین‌المللی									
					۵۲	انطباق برنامه‌های فدراسیون‌های ملی با فدراسیون‌های قاره‌ای و جهانی	۵۲								
					۵۳	قبولی میزبانی مسابقات مهم قاره‌ای و جهانی	۵۳								

				۵۴	هماهنگی فدراسیون های ورزشی با دیگر سازمان های کشوری در برگزاری رویدادهای ورزشی ملی و بین المللی	۵۴					
				۵۵	هماهنگی بین وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون های ورزش قهرمانی در مسابقات برون مرزی بویژه بازیهای آسیایی و المپیک	۵۵					
				۵۶	ارتقاء سطح کیفی و کمی برگزاری مسابقات ورزشی ملی و بین المللی	۵۶					
					رکن نه: تحقیقات علمی و نوآوری						
				۵۷	حمایت مالی و تامین امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی مرتبط با تحقیقات علمی حوزه ورزش قهرمانی	۵۷					
				۵۸	طراحی سیستم علمی مناسب جهت ارزیابی عملکرد مربیان و ورزشکاران ملی	۵۸					
				۵۹	انتشار نتایج تحقیقات علمی ورزش قهرمانی در بین فدراسیون ها ، کادرهای فنی و ورزشکاران تیم های ملی	۵۹					
				۶۰	همکاری نزدیک فدراسیون های ورزشی با دانشگاه ها جهت حمایت علمی دانشگاه ها از ورزش قهرمانی	۶۰					
				۶۱	حمایت از حوزه مهندسی ورزش جهت نوآوری در ساخت وسایل و تجهیزات مورد نیاز ورزشکاران ملی	۶۱					
				۶۲	توجه کمی و کیفی رسانه ای	۶۲					
				۶۳	ارتباط بیشتر مربیان با تحقیق های علمی	۶۳					
				۶۴	افزایش اطلاعات علمی ورزشی (طب ورزشی ، تغذیه ، فیزیولوژی و)	۶۴					

پیوست شماره دو

به نام خدا

پرسشنامه تعیین اثرات متقابل مستقیم، گویه‌های موفقیت در ورزش قهرمانی

صاحب نظر گرامی :

با سلام و احترام، پرسشنامه پیش رو به منظور گردآوری اطلاعات مورد نیاز جهت تکمیل رساله دکتری اینجانب و با هدف «ترسیم فضای سناریویی ورزش قهرمانی استان فارس ۱۴۰۲» در اختیار شما قرار گرفته است.

این پرسشنامه برای سنجش میزان اثرات متقابل مستقیم، گویه‌ها و زیر گویه‌های موفقیت در ورزش قهرمانی بر یکدیگر طراحی شده است. مستدعی است لحظاتی از وقت ارزشمند خود را جهت تکمیل این پرسشنامه اختصاص دهید. یقیناً بدون مشارکت شما اندیشمند گرامی انجام این پژوهش میسر نخواهد شد. پیشاپیش از بذل محبت حضرتعالی سپاسگزارم. لازم به ذکر می باشد از اطلاعات بدست آمده صرفاً در راستای پژوهش مذکور، استفاده خواهد شد.

با احترام ، محسن سالاری دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی

mohsensalari1354@gmail.com

میزان تحصیلات	☐ دیپلم	☐ فوق دیپلم	☐ لیسانس	☐ فوق لیسانس	☐ دکتری
سابقه مدیریتی / آموزشی	☐ کمتر از ۵ سال	☐ ۵ - ۱۰ سال	☐ ۱۱ - ۱۵ سال	☐ بالای ۱۵ سال	
سن	☐ کمتر از ۳۰ سال	☐ ۳۰ - ۳۵ سال	☐ ۳۶ - ۴۰ سال	☐ بالای ۴۰ سال	
جنسیت	☐ آقا	☐ خانم			

توضیح:

در این پرسشنامه تأثیر متقابل مستقیم گویه‌ها و زیر گویه‌ها، بر یکدیگر سنجیده می‌شوند. به عنوان مثال، تأثیر مستقیم ایجاد خانه‌های اختصاصی به روز و مدرن در تمام هیئت‌های آمایشی در تمام شهرهای منتخب بر روی، حمایت مادی و پزشکی از ورزشکاران نخبه در مقیاس ۳- تا ۳+ به شرح ذیل ارزیابی می‌گردید.

تأثیر محدود کننده بالا	-۳
تأثیر محدود کننده متوسط	-۲
تأثیر محدود کننده پایین	-۱
بدون تأثیر	صفر
تأثیر تقویت کننده ضعیف	+۱
تأثیر تقویت کننده متوسط	+۲
تأثیر تقویت کننده بالا	+۳

ایجاد خانه‌های اختصاصی به روز و مدرن			حمایت همه جانبه از ورزشکاران نخبه			اجرای طرح آمایش		
تمام هیئت‌های شهرستان+تمام شهرهای منتخب	تمام هیئت‌های آمایش+شیراز	تمام هیئت‌های آمایش+شیراز	مادی+پزشکی	مادی	پزشکی	منابع انسانی+منابع مادی	منابع انسانی	منابع مادی
تمام هیئت‌های شهرستان+تمام شهرهای منتخب								
تمام هیئت‌های آمایش+شیراز								
تمام هیئت‌های آمایش+تمام شهرستان‌ها								
مادی+پزشکی								
مادی								
پزشکی								
منابع انسانی+منابع مادی								
منابع انسانی								
منابع مادی								

Abstract

Codification of the Strategic Plan Document of the Land-use Planning Related to Fars Province Sport Department

Association of the strategic plan and land-use planning provides the possibility of the realization of the strategic programs regarding the favorable locating pattern of places and spaces related to sports; moreover, this association comes with convenient processes compatible with human force and geographical conditions. The aim of this study was to prepare the strategic plan document of land-use planning of Fars province sport department. This study was conducted with applied orientation and through exploratory sequential mixed method. The method used in qualitative section and in investigating the current situation, mission, vision, major goals, strategies, and designating uncertainties is a method based on documentary analysis and focus group discussion, while the method used in quantitative section in determining strategic position and scenarios and prioritizing strategies and effective factors on provincial championship sport is a combination of descriptive method, cross-impact analysis, and scenario planning with the help of geospatial information systems software(GIS), Micmac, and Scenario Wizard. Statistical population of this study was a group of 170 people whom they were provincial sport managers that included staff managers, regional manager, chairman and vice-chairman of provincial committees. The statistical sample in the codification of both quantitative and qualitative sections was the members of provincial sport strategic council which were selected purposefully and they included staff managers (13 people), regional managers (3 people), and managers of provincial committees (4 people) whom all together their total number were 20. Data collection in the qualitative section was carried out through library studies and regular meetings of the strategic council in 25 sessions and obtaining the opinions of the members of this council through the active participation of these people and in the quantitative section it was conducted through the distribution and completion of the questionnaire. The findings of this research in the codification of strategic plan section indicated mission, vision, major goals and prioritized strategies of provincial sport. It also indicated hardware and software dispersion of 15 provincial sport prior majors of 29 cities of Fars province; furthermore, findings of foresight section identified the effective factors and scenarios needed to increase the portion of provincial sport in national identity, dignity, and authority. The results showed that in most of the software and hardware dispersions of the provincial sport there was an imbalance. According to the results of this research the implementation of the plan of the land-use planning in sports area with the consideration of both physical and human dimensions, constructing of proprietary buildings, and purposeful and comprehensive support of intelligent and talented athletes in the position of a believable scenario can lead the goals of provincial championship sport development to become true.

Keywords: Land-use, foresight, strategic plan, cross-impact analysis, scenario and scenario planning, and championship sport.



Shahrood University of
Technology
Faculty of Physical Education

Ph.D. Thesis in Sports Event Management

Development of Strategic Plan of Land Preparation, Fars Province Sport Section

By: Mohsen Salari

Supervisors:
Dr. Hassan Bahr al-Alum
Dr. Reza Endam

Advisor:
Dr. Rasool Nazari

November 2019